

Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 7.3.2017 klo 8:30

## Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 2016 (IFRS)

**Innofactor päätti jälleen vuoden vahvaan vuosineljännekseen – Lumagaten yritystalon maksimikauppahinta laski 3,7 miljoonalla eurolla kyseisen yrityksen ennustetta heikommalla Q4/2016 käyttökateen takia**

Vuosineljännes 10–12/2016:

- Liikevaihto oli noin 18,0 miljoonaa euroa, jossa kasvua 42,9 %
- Käyttökate oli noin 2,0 miljoonaa euroa (11,1 % liikevaihdosta), jossa kasvua 14,2 %
- Liikevoitto oli noin 1,3 miljoonaa euroa (2015: noin 1,5 miljoonaa euroa) ja laski 9,8 %, jossa liikevoittoon vaikuttivat lisääntyneet IFRS 3:n mukaiset yrityskauppoihin liittyvät poistot 518 tuhatta euroa (2015: 120) liikevoittoa alentavasti

Vuosi 1–12/2016:

- Liikevaihto oli noin 59,6 miljoonaa euroa, jossa kasvua 34,1 %
- Käyttökate oli noin 4,8 miljoonaa euroa (8,1 % liikevaihdosta), jossa kasvua 30,4 %
- Liikevoitto oli noin 2,3 miljoonaa euroa (2015: noin 2,5) ja laski 8,3 %, jossa liikevoittoon vaikuttivat lisääntyneet IFRS 3:n mukaiset yrityskauppoihin liittyvät poistot 1 884 tuhatta euroa (2015: 480) liikevoittoa alentavasti
- Innofactorin liiketoiminnan rahavirta pysyi katsauskaudella vahvana ja oli noin 3,1 miljoonaa euroa

	<b>1.10.– 31.12. 2016</b>	<b>1.10.– 31.12. 2015*</b>	<b>Muutos</b>	<b>1.1.– 31.12. 2016</b>	<b>1.1.– 31.12. 2015*</b>	<b>Muutos</b>
Liikevaihto tuhatta euroa	17 992	12 590	42,9 %	59 616	44 452	34,1 %
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa prosenttia liikevaihdosta	1 990 11,1 %	1 742 13,8 %	14,2 %	4 831 8,1 %	3 705 8,3 %	30,4 %
Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa**	1 326	1 470	-9,8 %	2 332	2 542	-8,3 %
prosenttia liikevaihdosta**	7,4 %	11,7 %		3,9 %	5,7 %	
Tulos ennen veroja tuhatta euroa**	1 196	1 395	-14,3 %	1 920	1 935	-0,8 %
prosenttia liikevaihdosta**	6,6 %	11,1 %		3,2 %	4,4 %	
Tulos tuhatta euroa**	957	1 116	-14,2 %	1 536	1 548	-0,8 %
prosenttia liikevaihdosta**	5,3 %	8,9 %		2,6 %	3,5 %	
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	70,2 %	34,1 %		70,2 %	34,1 %	
Omavaraisuusaste	35,8 %	56,9 %		35,8 %	56,9 %	
Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana***	589	416	41,6 %	532	409	30,1 %
Tulos per osake (euroa)	0,0292	0,0334	-12,5 %	0,0467	0,0475	-1,6 %

\*) Konserniyhtiössä havaittiin vuoden 2015 kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistui vuoden 2015 osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan sekä aikaisempiin tilikausiin. Arvostusvirhe korjattiin yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen kokonaisvaikutus oli noin 552 tuhatta euroa käyttökatetta alentavasti, josta noin 238 tuhatta euroa kohdistui vuoteen 2015. Oikaisut ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuosikatsauksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

\*\*) IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.10.–31.12.2016 liiketulokseen sisältyy 518 tuhatta euroa (2015: 120) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.10.–31.12.2016 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 1 844 tuhatta euroa (2015: 1 590), operatiivinen tulos ennen veroja 1 714 tuhatta euroa (2015: 1 515), operatiivinen tulos 1 371 tuhatta euroa (2015: 1 212) sekä operatiivinen tulos per osake 0,0419 euroa (2015: 0,0375). Katsauskauden 1.1.–31.12.2016 liiketulokseen sisältyy 1 884 tuhatta euroa (2015: 480) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.1.–31.12.2016 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 4 216 tuhatta euroa (2015: 3 022), operatiivinen tulos ennen veroja 3 804 tuhatta euroa (2015: 1 935), operatiivinen tulos 3 043 tuhatta euroa (2015: 1 548) sekä operatiivinen tulos per osake 0,0926 euroa (2015: 0,0471).

\*\*\*) Innofactor -konsernissa seurataan aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

## Innofactorin tulevaisuuden näkymät vuodelle 2017

Innofactorin vuoden 2017 liikevaihdon ja käyttökatteen (EBITDA) arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta 2016, jolloin liikevaihto oli 59,6 miljoonaa euroa ja käyttökatte 4,8 miljoonaa euroa.

**Toimitusjohtaja Sami Ension katsaus: Kasvoimme vuonna 2016 Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittajaksi Pohjoismaissa ja Q4/2016 historian suurin liikevaihto ja käyttökate**

Vuoden 2016 viimeisellä vuosineljänneksellä Innofactor jatkoi strategiansa mukaista kannattavaa kasvua – ja teki historiansa parhaan vuosineljänneksen sekä liikevaihdon että käyttökateen määrällä mitattuna. Liikevaihdon kasvu vuoden 2016 viimeisellä vuosineljänneksellä oli 42,9 prosenttia (liikevaihto 18,0 miljoonaa euroa), ja käyttökate (EBITDA) oli 2,0 miljoonaa euroa (11,1 prosenttia liikevaihdosta), joka kasvoi 14,2 prosenttia edellisestä vuodesta.

Koko vuoden 2016 Innofactorin liikevaihdon kasvu oli 34,1 prosenttia (liikevaihto noin 59,6 miljoonaa euroa). Käyttökate (EBITDA) oli noin 4,8 miljoonaa euroa ja kasvoi 30,4 prosenttia viime vuodesta. Vuoden 2016 liiketoiminnan kassavirta pysyi vahvalla tasolla ja oli noin 3,1 miljoonaa euroa.

Innofactor sopi 9.10.2016 ostavansa pohjoismaalaisen Lumagate-konsernin koko osakekannan yrityksen avainhenkilöiltä. Lumagate on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ekosysteemin IT-palveluyrityksiä, joka on keskittynyt tarjoamaan pilvipohjaisia ratkaisuja. Yhtiön palveluksessa on yli 70 työntekijää kolmessa eri maassa: Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Yritysjärjestelyn myötä Innofactor laajeni Norjaan ja vahvasti oleellisesti asemiaan Ruotsissa ja Tanskassa. Järjestelyn jälkeen Innofactor katsoi saavuttaneensa strategiansa mukaisesti Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittajan aseman Pohjoismaissa. Jatkossa Innofactorin visiona on olla johtava pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttaja jokaisessa Pohjoismaassa.

Lumagaten liikevaihto, käyttökate sekä kassavirta jäivät kuitenkin oleellisesti vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä kaupantekohetkellä esitetyistä arvioista. Tällä oli valitettavasti myös merkittävä negatiivinen vaikutus Innofactorin vuoden 2016 lukuihin. Korjaavat toimenpiteet asian parantamiseksi aloitettiin välittömästi niiden havaitsemisen jälkeen. Norjan organisaatiota uudistettiin merkittävästi helmikuussa 2017, Ruotsin organisaatio uudistetaan maaliskuussa 2017 ja Tanskan toiminnot yhdistetään kokonaisuudessaan Innofactorin toimintoihin huhtikuun 2017 alusta. Lisäksi Lumagaten konsernitoiminnot yhdistetään Innofactoriin. Toimenpiteillä arvioidaan olevan liikevaihtoa, käyttökateä sekä kassavirtaa parantava vaikutus viimeistään vuoden 2017 toisesta neljänneksestä alkaen.

Johtuen Lumagaten käyttökateen jäämisestä oleellisesti arvioidusta vuonna 2016 muuttui Lumagaten yritysjärjestelyn maksimikauppahinta noin 6,8 miljoonaan euroon aikaisemmasta 10,5 miljoonasta eurosta, jolloin mahdollinen lisäkauppahinta on jatkossa maksimissaan 2,1 miljoonaa euroa ja maksetaan toteutuessaan vasta vuonna 2019 (oletusarvoisesti yhtiön osakkeilla). Lumagaten vuoden 2016 liikevaihdon ja käyttökateen pienentymisestä huolimatta näemme lopputuloksen maksimikauppahinnan 3,7 miljoonan euron alenemisesta johtuen vaikuttavan positiivisesti Innofactorin omistaja-arvoon.

Innofactor etsii edelleen aktiivisesti mahdollisia uusia strategisia kumppanuuksia Pohjoismaista. Konsernin tavoitteena on kasvaa sekä orgaanisesti että yritysjärjestelyjen kautta.

## Strategia ja sen toteutuminen katsauskaudella

Innofactor on johtavia pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttajia Pohjoismaissa. Innofactorilla on Pohjoismaiden laajin Microsoft-ekosysteemin ratkaisutarjonta ja johtava osaaminen. Innofactorissa työskentelee yli 600 innostunutta ja motivoitunutta huippuasiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa. Innofactorin asiakkaina on yli 1 500 yritystä, julkishallinnon ja kolmannen sektorin organisaatiota. Innofactor pyrkii vuosien 2017–2020 aikana ensisijaisesti yhtenäistämään tarjontansa Pohjoismaissa valitsemillaan osa-alueilla, mikä voi tapahtua orgaanisen kasvun ja valikoitujen yritysjärjestelyjen avulla.

Innofactorin missio: Tuomme esiin organisaatioiden ja ihmisten uniikin potentiaalin digitaalisessa maailmassa.

Innofactorin visio: Olemme johtava pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttaja jokaisessa Pohjoismaassa (Suomi, Ruotsi, Tanska ja Norja).

Vision saavuttamiseksi Innofactorin strategiana ovat:

- parhaat pohjoismaiset asiantuntijat Microsoft-ekosysteemissä
- johtava tarjonta pilviratkaisuissa ja digitalisaatiossa
- proaktiivinen, lisäarvoa tuottava ja joustava toimitusmalli
- edelläkävijäasiakkaat valikoiduilla toimialoilla Pohjoismaissa

Innofactorin pitkän tähtäimen taloudellisena tavoitteena on kasvaa kannattavasti:

- saavuttaa noin 20 prosentin vuosittainen orgaaninen kasvu viimeistään vuonna 2020
- saavuttaa noin 20 prosentin käyttökate (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon viimeistään vuonna 2020
- pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

20 % orgaaniseen kasvuun uskomme pääsevämme muun muassa seuraavin keinoin:

- Keskitymme Pohjoismaissa niihin toimialoihin ja asiakassegmentteihin, joilla on suuri kasvupotentiaali digitalisaatiossa ja pilvipalveluiden käyttöönotossa. Sosiaali- ja terveydenhuolto sekä hyvinvointipalvelut ovat yksi esimerkki toimialasta, johon panostamme vahvasti 2017 ja tulevana vuosina.

- Tehostamme tuotteidemme ja palveluidemme myyntiä nykyisissä asiakkuuksissa, jotta voimme kilpailla yhä suuremmasta osuudesta asiakkaiden digitalisaatioon käyttämästä budjetista sekä kehittää asiakassuhteitamme pitkällä aikavälillä.
- Panostamme modernien digitaalisen markkinoinnin menetelmien käyttöön tehostaaksemme uusasiakashankintaa ja vahvistaaksemme asiakasmielikuvaa Innofactorista johtavana Pohjoismaisena digitalisaation ja pilvipalveluiden toteuttajana – sekä tehostaaksemme myyntiämme.

20 % käyttökatteeseen uskomme edellä esitetyn lisäksi pääsevämme muun muassa seuraavin keinoin:

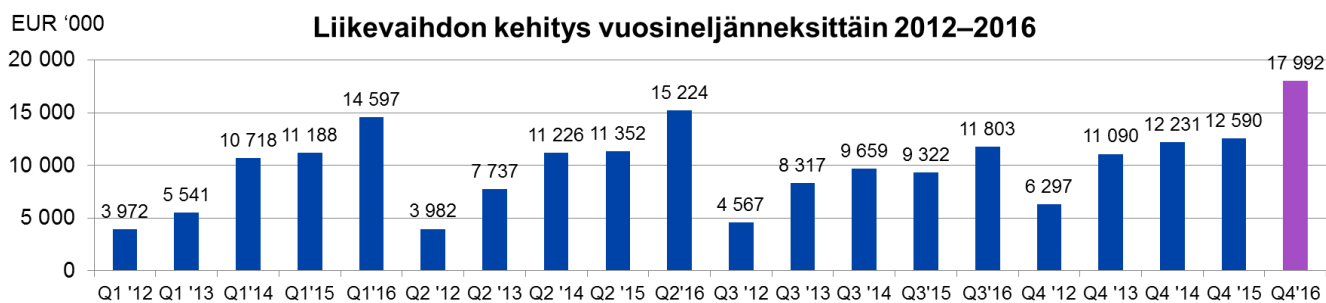
- Siirrämme tarjoamamme painopistettä tulevaisuudessa enenevissä määrin omiin tuotteisiin ja tuotteistettuihin palveluihin, jotka helpottavat asiakkaidemme pilvipalveluihin siirtymistä ja ylläpitoa. Näin voimme jatkossakin tarjota asiakkaillemme parempaa palvelua, suurempaa lisäarvoa ja vahvistaa pitkäaikaisia asiakassuhteitamme.
- Vahvistamme jatkuvasti omien asiantuntijoidemme ammattitaitoa siten, että asiakkaamme näkevät heidän osaamisessaan merkittävää lisäarvoa verrattuna kilpailijoihimme, ja ovat tästä syystä valmiita maksamaan toimialan keskiarvoa korkeamman hinnan.
- Kehitämme joustavaa ja nopeaa lisäarvoa mahdollistavaa toimitusmalliamme siten, että se sekä vahvistaa ennestään asiakastyytyväisyyttä. Keskitymme toimitusmallimme kehittämisessä siihen, että työ suunnitellaan mahdollisimman tehokkaasti ja asiakkaalle lisäarvoa tuottamattoman turhan työn osuus minimoidaan, ja samalla laskutusasteemme paranee.
- Panostamme Pohjoismaisella tasolla kustannussäästöjä tuovien synergioiden saavuttamiseen, esimerkiksi ottamalla vuonna 2017–2018 käyttöön yhteispohjoismaisen pilvipohjaisen Microsoft Dynamics 365 for Operations -toiminnanohjausjärjestelmän.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2016 liikevaihdon kasvu oli 34,1 prosenttia, josta merkittävä osuus on perustunut yritysostojen tuomaan epäorganiseen kasvuun. Innofactorin käyttökate (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon katsauskaudella 1.1.–31.12.2016 oli 8,1 prosenttia. Innofactorin liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 1.1.–31.12.2016 3,1 miljoonaa euroa (2015: 3,9 miljoonaa euroa).

Innofactorin rahoituksellinen vakavaraisuus on edelleen hyvä. Nettovelkaantumisaste (Net Gearing) oli katsauskauden lopussa 70,2 prosenttia (2015: 34,1 prosenttia). Innofactor maksoi

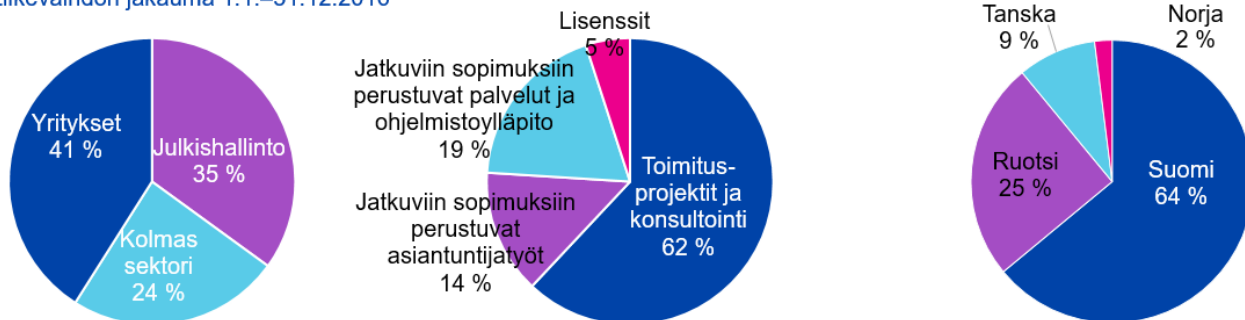
katsauskauden aikana 3,2 miljoonan euron hybridilainan pois, mikä laski omavaraisuusastetta sekä nosti nettovelkojen suhdetta omaan pääomaan. Cinteros AB:n yrityskauppaa varten nostettiin katsauskaudella noin 4,1 miljoonan euron lainat sekä Lumagate yrityskauppaa varten noin 5,0 miljoonan euron laina, jotka yhdessä nostivat korollisen velan määrää.

**Innofactorin liikevaihto ja käyttökate kasvoivat katsauskaudella merkittävästi**



Innofactorin liikevaihto 1.10.–31.12.2016 oli 17 992 tuhatta euroa (2015: 12 590), jossa kasvua 42,9 prosenttia sekä 1.1.–31.12.2016 59 616 tuhatta euroa (2015: 44 452), jossa kasvua 34,1 prosenttia.

**Liikevaihdon jakauma 1.1.–31.12.2016**



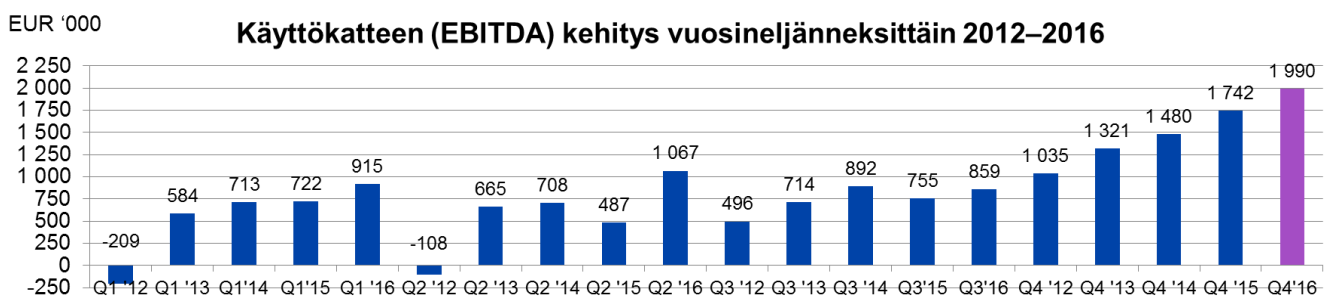
Innofactorin liiketoiminta keskittyi Suomeen, Ruotsiin, Tanskaan sekä Norjaan. 1.1.–31.12.2016 liikevaihdosta noin 64 prosenttia tuli Suomesta, noin 25 prosenttia Ruotsista, noin 9 prosenttia Tanskasta ja noin 2 prosenttia Norjasta. Lumagaten liikevaihto Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa on luvuissa mukana ainoastaan viimeisen neljänneksen osalta. Norjassa Innofactorilla ei ollut liiketoimintaa lainkaan ennen Lumagatea.

Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2016 tuli noin 41 prosenttia yritysasiakkaista, noin 35 prosenttia julkishallinnon asiakkaista ja noin 24 prosenttia kolmannen sektorin asiakkaista.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2016 liikevaihdosta noin:

- 62 % tuli IT-järjestelmien toimitusprojekteista sekä konsultoinnista
- 14 % tuli jatkuviin palvelusopimuksiin perustuvista asiantuntijatoista, esimerkiksi IT-järjestelmien pienemmät asiakaskohtaiset muutos- ja jatkokehitystyöt
- 19 % tuli jatkuviin palvelusopimuksiin perustuvista palveluista, esimerkiksi SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut, sekä ohjelmistoylläpidosta
- 5 % tuli lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 2 % liikevaihdosta

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus katsauskauden 1.1.–31.12.2016 kokonaisliikevaihdosta oli noin 29 prosenttia. Merkittävä kasvu edelliseen vuoteen (2015: 23 prosenttia) verrattuna johtuu pääosin siitä, että vuoden alusta Innofactoriin 1.1.2016 liitetyllä ruotsalaisella tytäryhtiöllä Innofactor AB:lla (entinen Cinteros AB) on tällä hetkellä käynnissä useita merkittäviä isoja projekteja.



Innofactorin käyttökate (EBITDA) 1.10.–31.12.2016 oli 1 990 tuhatta euroa (2015: 1 742), jossa kasvua 14,2 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 11,1 prosenttia (2015: 13,8 %).  
 Innofactorin liikevoitto 1.10.–31.12.2016 oli 1 326 tuhatta euroa (2015: 1 470), jossa laskua 9,8 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 7,4 prosenttia (2015: 11,7 %).

Innofactorin käyttökate (EBITDA) 1.1.–31.12.2016 oli 4 831 tuhatta euroa (2015: 3 705), jossa kasvua 30,4 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 8,1 prosenttia (2015: 8,3 %). Innofactorin liikevoitto 1.1.–31.12.2016 oli 2 332 tuhatta euroa (2015: 2 542), jossa laskua 8,3 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 3,9 prosenttia (2015: 5,7 %).

Yritysostot ovat keskeinen osa Innofactorin strategiaa. Yritysostoista johtuvat aineettomien oikeuksien poistot vaihtelevat suuresti sen mukaan, millaiseksi ostettavan yrityksen asiakassopimusten ja teknologian arvo arvioidaan, sekä millä aikataululla niistä johtavat aineettomat oikeudet poistetaan. Tästä syystä yhtiön käsityksen mukaan liikevoiton sijasta ensisijaisena kannattavuuden mittarina kannattaa seurata käyttökate (EBITDA), johon kyseiset poistot eivät vaikuta.

Innofactorin katsauskauden liikevaihdon ja käyttökatteen kasvuun vaikutti ruotsalaisen Cinteros AB:n yrityskauppa (nykyisin Innofactor AB), jonka luvut on yhdistetty Innofactorin lukuihin 1.1.2016 alkaen, sekä Lumagate Groupin yrityskauppa, jonka luvut on yhdistetty Innofactorin lukuihin 1.10.2016 alkaen.

IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.10.–31.12.2016 liiketulokseen sisältyy 518 tuhatta euroa (2015: 120) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.10.–31.12.2016 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 1 844 tuhatta euroa (2015: 1 590), jossa kasvua 16,0 prosenttia. Katsauskauden 1.1.–31.12.2016 liiketulokseen sisältyy 1 884 tuhatta euroa (2015: 480) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu Innofactorin operatiivinen liikevoitto 1.1.–31.12.2016 olisi ollut 2 216 tuhatta euroa (2015: 2 542), jossa kasvua 65,9 prosenttia.

### **Innofactorin katsauskauden liiketoiminnan kassavirta pysyi vahvana**

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 63 587 tuhatta euroa (2015: 43 983). Taseen loppusumman kasvu johtui pääosin Cinteros ja Lumagate -yrityskaupoista. Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 902 tuhatta euroa (2015: 843), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta pysyi 1.1.–31.12.2016 katsauskaudella vahvana ja oli 3 442 tuhatta euroa (2015: 3 943). Investointien rahavirtaan vaikutti oleellisesti katsauskaudella toteutuneet Cinteros ja Lumagate -yrityskaupat ja oli -7 318 tuhatta euroa (2015: -2 162).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 35,8 prosenttia (2015: 56,9 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 70,2 prosenttia (2015: 34,1 %). Innofactor maksoi katsauskauden aikana 3,2 miljoonan euron hybridilainan pois, mikä laski omavaraisuusastetta sekä nosti nettovelkojen suhdetta omaan pääomaan.

Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa 7 663 tuhatta euroa (2015: 4 428) ja pitkäaikaista korollista velkaa 9 038 tuhatta euroa (2015: 4 791). Yhteensä korollista velkaa oli 16 701 tuhatta euroa (2015: 9 219). Lisäksi konsernilla oli 31.12.2016 1,4 miljoonan euron käyttämätön limiitti. Cinteros AB:n ja Lumagate Groupin yrityskauppoja varten nostettiin katsauskaudella noin 9,1 miljoonan euron lainat, mitkä nostivat korollisen velan määrää.

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2016 laski edellisestä vuodesta ja oli 6,4 prosenttia (2015: 7,6 %).

Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2016 laski myös hieman edellisestä vuodesta ja oli 6,5 prosenttia (2015: 6,6 %).



Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 43 876 tuhatta euroa ja ne muodostuivat seuraavista eristä:

- aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 628 tuhatta euroa
- liikearvo 27 690 tuhatta euroa
- muut aineettomat hyödykkeet 9 141 tuhatta euroa
- osakkeet ja osuudet 62 tuhatta euroa
- saamiset 595 tuhatta euroa
- laskennalliset verosaamiset 5 760 tuhatta euroa

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2016 bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen olivat 479 tuhatta euroa (2015: 447) ja muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 1 978 tuhatta euroa (2015: 587). Kasvu johtui lähinnä Cinteros AB:n ja Lumagate Groupin yrityskauppoja seuranneista kasvaneista aineettomien hyödykkeiden poistoista. Lisäksi yhtiö on aktivoinut toiminnanohjausjärjestelmän kehittämiskustannuksia 1.10.2016 alkaen yhteensä 322 tuhatta euroa.

### **Innofactorin tutkimus- ja tuotekehityspanostukset kasvoivat merkittävästi vuonna 2016**

Innofactorin vuoden 2015 lopussa uudistetussa strategiassa tuotteiden ja palveluiden kehityksen roolia on nostettu sekä panostusta tuotekehitykseen kasvatettu vuodelle 2016. Vuoden 2016 alussa toteutunut Cinteros AB:n sekä lokakuussa 2016 toteutunut Lumagate Groupin yritysostot ja niiden mukana Innofactorille siirtyneet tuotteet tukevat tätä strategista kehitystä.

Katsauskauden tuotekehityksessä painopistealueina olivat olemassa olevien tuotteiden uudistaminen, pilvikyvykyksien kasvattaminen ja jatkuva jatkokehittäminen tuotepohjaisen liiketoiminnan kasvun tukemiseksi. Merkittävän osan konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenoista katsauskaudella muodosti Cinteros-yrityskaupan mukana tulleen Membership Management Solutions -tuotteen jatkokehitys.

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.10.–31.12.2016 olivat noin 889 tuhatta euroa (2015: 886), mikä on 4,9 prosenttia liikevaihdosta (2015: 7,0 %).

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.1.–31.12.2016 olivat noin 3 394 tuhatta euroa (2015: 2 495), mikä on 5,7 prosenttia liikevaihdosta (2015: 5,6 %).

### **Innofactorin liikevaihto henkilöä kohden jatko kasvaa**

Innofactorissa seurataan ensisijaisesti aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

Alkuvuonna toteutetun Cinteros AB:n yritysoston myötä Innofactoriin siirtyi noin 100 uutta henkilöä Ruotsissa. Lokakuussa toteutunut Lumagate yrityskauppa puolestaan toi Innofactoriin noin 70 uutta henkilöä Ruotsissa, Norjassa sekä Tanskassa.

Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.10.–31.12.2016 keskimäärin 589 henkilöä (2015: 416), jossa kasvua 41,6 prosenttia.

Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.1.–31.12.2016 keskimäärin 532 henkilöä (2015: 409), jossa kasvua 30,1 prosenttia.

Katsauskaudella 1.1.–31.12.2016 liikevaihto aktiivista henkilöä kohden oli noin 112,1 tuhatta euroa (2015: 108,7), jossa kasvua noin 3,4 tuhatta euroa henkilöä kohden.

Katsauskauden lopussa aktiivisen henkilöstön määrä oli 591 (2015: 415), jossa kasvua 42,4 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 39,4 vuotta (2015: 40,1).

Naisten osuus oli 28 prosenttia (2015: 28 %) henkilöstöstä. Miehiä oli 72 prosenttia (2015: 72 %) henkilöstöstä.

### **Katsauskauden muut tapahtumat**

25.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Keva on julkisen hankinnan kilpailutuksessa valinnut Innofactorin toimittamaan verkkopalveluiden julkaisualustan ja siihen liittyvät palvelut. Järjestelmätoimitus sisältää uuden järjestelmän käyttöönottoprojektin, ylläpito- ja tukipalvelut. Hankinnan arvonlisäveroton vertailuhinta sopimuskauden ajalta on 549 324 euroa.

26.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin toimitusjohtaja Sami Ensio jää 26.1.2016 eteenpäin arviolta noin kahdeksi kuukaudeksi sairauslomalle liittyen hänelle suoritettavaan leikkaukseen ja siitä toipumiseen. Sami Ension sairausloman aikana hänen sijaisenaan toimii Innofactorin talousjohtaja Janne Martola.

28.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että HKL:n johtokunta on tehnyt 27.1.2016 päätöksen kumota metron kokonaisturvallisuuden tilannekuvajärjestelmän hankintapäätös kolmanneksi tarjouskilpailussa sijoittuneen Tieto Finland Oy:n hankintaoikaisuvaatimuksen johdosta. Lisäksi johtokunta oikeutti toimitusjohtajan keskeyttämään hankinnan. HKL oli tehnyt 26.11.2015 hankintapäätöksen, jolla Innofactor valittiin järjestelmän toimittajaksi. Hankinnan kohteena oleva järjestelmä takaa matkustajille metron toiminnan turvallisuuden. Hankinnan arvonlisäveroton asiakkaan ilmoittama hankinta-arvo neljän vuoden ajalta on 2 909 000 euroa. Hankinnan puitejärjestelyn oli tarkoitus olla voimassa enintään 15 vuotta, jonka mukaiselta kokonaisuudelta Innofactor on ilmoittanut tarjouksen mukaiseksi kokonaishinnaksi 7 025 500 euroa. Innofactor katsoo, että HKL:n päätös hankintapäätöksen kumoamisesta on selvästi hankintalain

vastainen toimi, josta Innofactor tulee valittamaan markkinaoikeuteen, ellei Helsingin kaupunki muuta päätöstään. Päätöksen lainmukaisuutta koskeva oikeusprosessi tulee mahdollisesti kestämään n. 2–3 vuotta. Helsingin kaupunginhallituksella on käytettävänä vielä kuntalain mukainen otto-oikeus ja siten mahdollisuus kumota HKL:n johtokunnan päätös.

28.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymä (HUS) on valinnut Innofactorin puitesopimuksen alaisessa kilpailutuksessa sovellus- ja infraratkaisujen pilvipalveluihin siirtämisen sekä pilvipalveluihin liittyvien jatkuvien palveluiden ja niihin liittyvien asiantuntijapalveluiden toimittajaksi. HUS arvioi tarjouspyynnössään toimituksen arvon olevan noin 1,5 miljoonaa euroa sopimuskauden 2016–2017 aikana. Kaupan lopullista arvoa sopimuskauden aikana ei voida tässä vaiheessa varmuudella kuitenkaan tietää. Kokonaisuus sisältää HUS:in olemassa olevien On-Premises -sovellusten ja -infraratkaisujen siirtämisen Microsoft Azure -pilviympäristöön sekä valvonta-, hallinta- ja tukikonsultointipalveluja. Toimitukseen sisältyy lisäksi pilvipalveluiden arkkitehtuurin kehittämistä, sovellus- ja infrapalvelujen suunnittelua yksittäisiin projekteihin ja HUS:in alaisten ratkaisujen tekoa kuten Virtuaalisairaalojen suunnittelua. Pilvisiirtymään liittyviä projektitoimituksia ja palveluita on suunniteltu toimitettavan vaiheittain vuosien 2016–2017 aikana.

29.2.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on maksanut takaisin käteisellä kokonaisuudessaan Innofactorin 3,2 miljoonan euron hybridilainan. Innofactorilla ei ole muita hybridilainoja. Innofactor ei nostanut uutta pankkilainaa hybridilainan takaisinmaksamiseksi. Innofactorilla on tällä hetkellä kokonaisuudessaan noin 11,3 miljoonaa euroa pankkilainaa.

29.3.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että syksyllä 2015 aloitettu omien osakkeiden hankintaohjelma on päättynyt. Hallitus päätti mitätöidä yhtiön hallussa olevat 552 360 kappaletta yhtiön osaketta.

18.4.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että yhtiö on mitätöinyt 552 360 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden mitätöinti on merkitty Kaupparekisteriin 18.4.2016. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä on merkintöjen jälkeen 32 901 377 osaketta.

13.5.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen Janne Martola on omasta pyynnöstään jättänyt eronpyynnön tehtävistään Innofactorin palveluksessa 12.5.2016. Innofactorin hallitus ja Martola ovat sopineet, että Martola jatkaa talousjohtajan tehtävässä kolmannen vuosineljänneksen loppuun 30.9.2016 asti.

7.6.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallitus on kokouksessaan 6.6.2015 päättänyt aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Osakkeita hankitaan enintään 800 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,43 % yhtiön kaikista osakkeista. Päätös perustuu Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen 29.3.2016 myöntämään valtuutukseen enintään 8 000 000 osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 1.7.2016, ja se päättyy viimeistään 31.3.2017.

23.6.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että ABB Oy ja Innofactor Oyj ovat 23.6.2016 allekirjoittaneet sopimuksen Azure-pohjaisen keskitetyn johtamisjärjestelmän (Integrated Management System) toimittamisesta Suomen ja Baltian ABB:n käyttöön. Sopimuksen kokonaisarvo on noin 925 tuhatta euroa. Ratkaisu perustuu Innofactorin Quality First - valmistuotteeseen ja johtamisjärjestelmää käytetään Microsoft Azure -pilviympäristöstä. Kolmevuotiseen sopimukseen sisältyvät johtamisjärjestelmän lisenssit ja niiden ylläpito, toimitusprojekti, tuki- ja ylläpitopalvelut sekä Innofactorin Azure Managed Services -palvelu.

1.7.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallitus on nimittänyt Patrik Pehrssonin konsernin talousjohtajaksi (CFO) 1.10.2016 alkaen. Pehrsson on toiminut aiemmin Microsoft Oy:n talousjohtajana vuodesta 2008. KTM Pehrsson toimii tehtävässään Innofactorin johtoryhmän jäsenenä ja raportoi konsernin toimitusjohtaja Sami Ensiolelle.

10.10.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor ostaa Lumagaten.

10.10.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor uudistaa visionsa ja pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteensa.

21.12.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n lakiasiainjohtaja lopettaa.

### **Osake ja osakkeenomistajat**

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 32 901 377 kappaletta, joista yhtiön hallussa oli 163 839 kappaletta. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

1.10.–31.12.2016 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,22 euroa (2015: 1,01 euroa), alin 0,97 euroa (2015: 0,76 euroa) ja keskipurssi\* oli 1,12 euroa (2015\*: 0,84 euroa).

1.1.–31.12.2016 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,22 euroa (2015: 1,20 euroa), alin 0,75 euroa (2015: 0,76 euroa) ja keskipurssi\* oli 0,99 euroa (2015\*: 0,96 euroa).

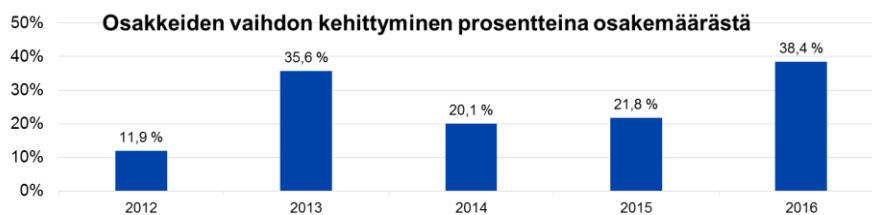
Katsauskauden päätöskurssi 30.12.2016 oli 1,15 euroa (2015: 0,98 euroa).

\* Keskipurssi on laskettu kyseisellä aikavälillä pörssissä tehtyjen kauppojen kokonaisarvolla jaettuna kyseisellä aikavälillä vaihdettujen osakkeiden määrällä.

Osakkeita vaihdettiin 1.10.–31.12.2016 julkisessa kaupankäynnissä 4 408 692 kappaletta (2015: 1 741 268 kpl), mikä vastaa 13,5 prosenttia (2015: 5,2 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.10.–31.12.2016 osakkeita oli keskimäärin 32 746 848 kappaletta (2015: 33 186 668\*). Osakkeiden vaihto kasvoi 153,2 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2015.

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2016 julkisessa kaupankäynnissä 12 617 494 kappaletta (2015: 7 118 343 kpl), mikä vastaa 38,4 prosenttia (2015: 21,8 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2016 osakkeita oli keskimäärin 32 871 577 kappaletta (2015: 32 579 614\*). Osakkeiden vaihto kasvoi 77,3 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2015.

\* Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita



\* Vuoden 2013 osakkeen korkeaa vaihtoa selittää atBusiness Oy:n yritysosto ja siihen liittynyt optio, jolla yhtiö osti takaisin yhteensä noin 4,7 miljoonaa omaa osaketta, jotka muodostivat noin 29 prosenttia osakkeen kyseisen vuoden vaihdosta.

Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 1,15 euroa 31.12.2016 oli 37 837 tuhatta euroa (2015: 32 785), jossa nousua 15,4 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2016 yhteensä 11 158 osakkeenomistajaa (2015: 10 771) hallintarekisterit mukaan lukien.

Hallituksella on seuraavat valtuudet:

- 30.6.2017 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 15 000 000 uutta osaketta, kuitenkin siten, että osakkeiden kokonaismäärä ei voi nousta yli 45 000 000 osakkeen (päätetty yhtiökokouksessa 29.3.2016); valtuutusta ei ole käytetty
- 30.6.2017 asti enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (päätetty yhtiökokouksessa 29.3.2016); valtuutusta ei ole käytetty

Innofactor julkaisi 22.2.2016 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaisen liputusilmoituksen, että Jyrki Salmisen osakeomistus ja ääniosuus Innofactorista on 22.2.2016 tehdyllä kaupalla laskenut alle viiden prosentin rajan.

### Omat osakkeet

Yhtiökokous 29.3.2016 valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia niille hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai markkinoilla muutoin

muodostuvaan hintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2017 asti. Tämä valtuutus korvaa aiemmat hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankintaan liittyen. Innofactor Oyj hankki valtuutuksen perusteella katsauskauden aikana tehdyillä kaupoilla omia osakkeita yhteensä 163 839 kappaletta. Katsauskaudella tehtyjen kauppojen jälkeen valtuutuksesta on jäljellä 7 836 161 osaketta.

Innofactor antoi 29.3.2016 pörssitiedotteen siitä, että syksyllä 2015 aloitettu omien osakkeiden hankintaohjelma on päättynyt. Hallitus päätti mitätöidä yhtiön hallussa 31.3.2016 olleet 552 360 kappaletta yhtiön osaketta. Nämä mitätöitiin 18.4.2016.

Innofactor antoi 7.6.2016 pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallitus on kokouksessaan 6.6.2016 päättänyt aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Osakkeita hankitaan enintään 800 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,43 % yhtiön kaikista osakkeista. Päätös perustuu Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen 29.3.2016 myöntämään valtuutukseen enintään 8 000 000 osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden hankinta aloitettiin 1.7.2016 ja se päättyy viimeistään 31.3.2017. Innofactor Oyj:n hallussa oli 31.12.2016 yhteensä 163 839 kpl (0,50 %) omia osakkeita.

## **Yhtiön hallinnointi**

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2015 suositusta.

Yhtiökokous päätti 29.3.2016 hallituksen jäsenmääräksi viisi. Hallituksen jäseniksi valittiin sen nykyisistä jäsenistä Sami Ensio, Jukka Mäkinen, Ilari Nurmi, Pekka Puolakka ja Ari Rahkonen. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Ari Rahkosen.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Samuli Perälä.

Innofactor on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2016.

Innofactor Oyj:n hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla: [http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto\\_ ja\\_ johtaminen](http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ ja_ johtaminen)

## Markkinanäkymät ja toimintaympäristö

Keskeisimpiä markkinoihin vaikuttavia muutosvoimia ja innovaatioiden trendeinä ovat muun muassa lisätty- ja virtuaalitodellisuus, asioiden internet (IoT), tekoäly ja robotiikka sekä mahdollistajina ohjelmistojen siirtyminen pilveen, tiedon analytiikka, sosiaalinen media ja mobiilisuus. Tässä liiketoiminnan murroksessa asiakkaidemme ostokäyttäytyminen on edelleen jatkanut muutosta. Asiakkaamme odottavat IT-toimittajaltaan aiempaa enemmän liiketoiminnallisten hyötyjen painottamista teknologisiin hyötyihin verrattuna. Asiakkaamme toivovat entistä valmiimpia ratkaisuja, joihin ei tarvitse tehdä suuria asiakaskohtaisia muutoksia. Lisäksi asiakkaat toivovat yhä enemmän voivansa ostaa suurten kertaprojektien sijaan jatkuvia palveluita.

Arvioimme, että IT-palvelumarkkinat kasvoivat Pohjoismaissa noin 2–3 % vuonna 2016. Suomessa kasvu oli edelleen hieman muita Pohjoismaita heikompaa, mutta piristyi hieman. Arvioimme, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2017 on noin 3–4 % tasolla. Vuonna 2016 solmitulla kilpailukyky sopimuksella arvioidaan olevan positiivinen vaikutus markkinoihin Suomessa. Arviomme perustuu tutkimuslaitosten ennusteisiin sekä omiin markkinanäkemyksiimme.

Microsoft-pohjaisten ratkaisujen osalta kilpailu on Pohjoismaissa jakaantunut erityyppisten toimijoiden kesken. Ensimmäisen ryhmän muodostavat isot kaikissa Pohjoismaissa toimintaa harjoittavat yritykset. Nämä yhtiöt tyypillisesti tarjoavat laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on yksi vaihtoehto. Toisen ryhmän muodostavat yhtiöt, jotka keskittyvät Pohjoismaiden tasolla johonkin kapeampaan ratkaisualueeseen. Nämäkin yhtiöt tyypillisesti tarjoavat yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on tyypillisesti vain yksi vaihtoehto. Kolmannen ryhmän muodostavat ainoastaan tietyssä maassa toimivat yritykset. Tällaiset pienet tai keskikokoiset yritykset keskittyvät usein yhteisen ratkaisualueeseen, päämieheen ja/tai toimialaan.

Innofactor on tehnyt strategisen valinnan keskittymällä Microsoft -alustoilla toteutettuihin ja niitä hyödyntäviin ratkaisuihin, ja valinnut sovellusalueikseen ne alueet, joissa Microsoftin markkina-aseman ja tarjoaman tuoma kasvu, ja sitä myötä sen kumppaneiden ja ekosysteemin kasvu, on ylittänyt moninkertaisesti yleisen keskimääräisen IT-palvelu- ja ohjelmistomarkkinoiden kasvun. Innofactor keskittyy ensisijaisesti Pohjoismaisiin suuriin ja keskisuuriin yrityksiin sekä julkishallinnon organisaatioihin, joilla on IT-ratkaisujen hankinnassa korkea vaatimustaso. Innofactor on kehittänyt tälle ryhmälle soveltuvia ratkaisuja, tuotteita ja palveluita itse ja yhteistyössä kumppaniensa kanssa. Innofactorin strategia tukee hyvin markkinoiden muutosta. Innofactor uskoo pystyvänsä hankkimaan markkinaosuutta kilpailijoiltaan ja hyödyntämään mahdollisen IT-markkinoiden kasvun tulevaisuudessa.

Microsoftin kumppaniverkosto on Pohjoismaissa ja myös muualla Euroopassa varsin sirpaloitunut ja koostuu pääosin lukuisista pienistä ja keskisuurista paikallisista toimijoista. Innofactorille tämä

tarjoaa mielenkiintoisen konsolidointipotentiaalin sekä kansainvälistymismahdollisuuden. Innofactorin hyvä maine Microsoft-ekosysteemissä, ainutlaatuiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä yhdessä yrittäjähenkisen yrityskulttuurin kanssa tekevät Innofactorista erittäin houkuttelevan kumppanin toteutettaessa toimialan uudelleenjärjestelyjä Pohjoismaissa.

### **Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät**

Innofactorin toimintaan, talouteen ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja hallituksen toimintakertomuksessa. Osavuosikatsauksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

### **Toiminnalliset riskit**

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittaviin konserniyhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia osajia. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja kilpailutilanne määrätystä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävissään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen ja korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhte-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2016 noin 70 % kaikista kustannuksista mukaan lukien poistot). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Pohjoismaissa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Pohjoismaissa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta, sekä pyrkii vaikuttamaan työvoimakustannusten kehittymiseen etujärjestöjen kautta ja nostamaan alihankinnan ja ulkomailta tehtävän työn osuutta silloin, kun se on liiketoiminnallisesti järkevää, esimerkiksi laajoissa tuotekehityshankkeissa.

Projektien kannattavuus: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja



suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta, ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannus-  
tehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein  
ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että  
kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää  
pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen.

**Kilpailu:** Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja  
ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat  
taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa, laajemmat olemassa olevat  
asiakassuhteet ja huomattavat lakiasiajnresurssit, joita ne voivat hyödyntää kilpaillessaan  
Innofactorin kanssa samoista toimituksista. Lisäksi uudet alalle tulevat pienet Start Up -yritykset  
lisäävät osaltaan kilpailua tietyissä toimituksissa. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy  
kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan,  
toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa  
kilpailukykyään, johon liittyen yhtiö on julkaissut muun muassa vuoden 2020 pitkän tähtäimen  
taloudelliset tavoitteensa.

**Tutkimus ja tuotekehitys:** Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä  
osassa. Siihen käytettiin vuonna 2016 noin 5,7 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja  
tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua  
kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor  
pyrkii toimintansa organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

**Teknologia- ja toimialamurrokset:** Innofactorin toimialalle on ominaista nopea kehitys. Nopeita  
muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa.  
Keskeisiä käynnissä olevia muutoksia ovat esimerkiksi ohjelmistojen siirtyminen  
pilviteknologioihin, digitalisaatio, tekoäly ja asioiden Internet (IoT). Jos Innofactor ei kykene  
vastaamaan muutoksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan,  
toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin  
teknologioihin ja keskeisiin osaamisalueisiin.

**Kasvutavoitteiden saavuttaminen:** Tavoitellun orgaanisen kasvun toteutuminen edellyttää  
selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa  
tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on usein onnistuttu. On mahdollista, että  
Innofactorin markkina-alueella vuonna 2017 IT-markkinat eivät kasva lainkaan tai jopa supistuvat.  
Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja  
tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä  
keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla  
myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

**Kansainvälistyminen:** Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös  
kansainvälisiltä markkinoilta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti

aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksetekokyvyn ja kasvun. Lisäksi yhtiö pyrkii luomaan hallinnointimallin, yhteiset prosessit ja niitä tukevat tietojärjestelmät, joilla voidaan vähentää kansainvälisen toiminnan riskiä. Tässä keskeisessä osassa on pohjoismaisen ERP-järjestelmän käyttöönotto vuosina 2016–2018.

**Yritystostoihin liittyvä epävarmuus:** Kasvu on osittain tapahtunut yritystostoilla. Yritystostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritystostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritystostoihin liittyen.

**Yritystostoihin liittyvät riskitekijät:** Jokaiseen yritystostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

**Organisaatiomuutosten onnistuminen:** Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää merkittävänkin organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

## Taloudelliset riskit

**Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan.** On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

**Rahoitusriskit:** Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Innofactor otti tammikuussa 2016 yhteensä noin 4,1 miljoonan euron pankkilainapaketin Cinteros AB:n yrityskauppaa varten, maksoi 29.2.2016 takaisin 3,2 miljoonan euron hybridilainan sekä järjesteli muita lainojaan maaliskuun 2016 aikana. Lokakuussa 2016 Innofactor nosti uuden noin 5,0 miljoonan euron lainan Lumagate yritysostoa varten. Kokonaisuudessaan Innofactorilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä noin 16,7 miljoonaa euroa korollista velkaa.

Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään vähintään 30 prosenttia 31.12.2016 ja vähintään 35 prosenttia 30.6.2017 sekä 31.12.2017. Tämän jälkeen jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana omavaraisuusasteen on oltava vähintään 40 prosenttia. Lisäksi puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) yritysjärjestelyiden pro-forma vaikutus mukaan luettuna on enintään 3,5 31.12.2016. Seuraavana mittausajankohtana 30.6.2017 vaatimus on enintään 3,0 sekä enintään 2,5 tarkastusajanjaksona 31.12.2017 ja jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

**Korkoriski:** Korkoriskiä aiheutuu pääasiassa konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista. Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin rahavirran korkoriskille, jota pienennetään muun muassa koronvaihtosopimuksilla.

**Valuuttakurssiriski:** Innofactor konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Cinteroksen ja Lumagaten yrityskauppojen myötä Innofactorilla on merkittävää Ruotsin ja Norjan kruunuun pohjautuvaa liiketoimintaa. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Myös tytäryhtiöiden kaupallisista sopimuksista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa yksiköiden omassa toimintavaluutassa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakursseissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

**Maksuvalmiusriski:** Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernin tytäryhtiöillä on käytettävissä luotolliset yhteensä noin 4,6 miljoonan euron sekkitililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

**Projektisaamisiin liittyvä riski:** Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Merkittävä osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista sovitaan asiakkaan kanssa tyypillisesti etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektisaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektisaatavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat.

Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektisaatavia seurataan säännöllisesti.

**Luottoriski:** Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

**Laskennallisiin verosaamisiin liittyvä riski:** Innofactorin taseessa on merkittävässä määrin aikaisempiin tilikausiin perustuvia laskennallisia verosaamisia. Jos yhtiön kannattavuus pitkällä aikavälillä oleellisesti laskisi, saattaisi olla mahdollista että konserni ei pystyisi hyödyntämään nyt aktivoitua taseaktiivaa täysimääräisesti.

### **Osakkeeseen liittyvät riskit**

Innofactor Oyj:n osakkeen kappalemääräinen vaihto 1.1.–31.12.2016 kasvoi 77,3 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vaihto oli vuonna 2016 38,4 % osakekannasta, mikä on sinällään verraten suuri verrattuna moniin Small Cap -yhtiöihin. Helsingin pörssissä yhtiöillä oli kuitenkin vaihtoa keskimäärin vuonna 2016 noin 62,6 % markkina-arvosta. Pörssin keskiarvoa pienempi vaihto saattaa johtaa siihen, että osakkeeseen ja sen hinnanmuodostukseen liittyy likviditeettiriski. Innofactor pyrkii omistaja-arvon kasvattamiseen keskittyvällä strategiallaan ja aktiivisella sijoittajaviestinnällä parantamaan osakkeen likviditeettiä ja vähentämään osakkeeseen liittyvää likviditeettiriskiä. Innofactorilla on lisäksi ollut 24.5.2012 lähtien voimassa oleva markkinatakaussopimus. Sopimuksen mukaan S-Pankki Oy antaa Innofactor Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus on 4 % laskettuna ostotarjouksesta. Tarjoukset sisältävät vähintään 4000 euroa vastaavan osakemäärän.

### **Yrityskaupat ja muutokset konsernirakenteessa**

22.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on sopinut ostavansa ruotsalaisen Cinteros AB:n koko osakekannan yrityksen johdolta. Kauppa toteutui 8.1.2016 ja Cinteros AB ja sen taloustiedot on yhdistetty Innofactor-konserniin 1.1.2016 alkaen. Cinteros AB:n omistaa 100 %:sti Innofactor Oyj:n kaupan yhteydessä hankkima ja Innofactor Oyj:n 100 %:sti omistama ruotsalainen tytäryhtiö Innofactor Holding AB. Cinteros AB:n nimi muutettiin 31.5.2016 Innofactor AB:ksi.

10.10.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että 9.10. allekirjoitetulla sopimuksella Innofactor on sopinut ostavansa pohjoismaalaisen Lumagate-konsernin koko osakekannan yrityksen avainhenkilöiltä. Alustava hankintamenolaskelma esitetään tämän tiedotteen liitteissä.

**Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

17.2.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Anna-Maria Palmroos on nimitetty Innofactorin lakiasiainjohtajaksi.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

**Innofactorin tulevaisuuden näkymät vuodelle 2017**

Innofactorin vuoden 2017 liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta 2016, jolloin liikevaihto oli 59,6 miljoonaa euroa ja käyttökate 4,8 miljoonaa euroa.

**Hallituksen esitys osingonjaosta**

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 prosenttia ylittävästä käyttökatteesta (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2016 osalta käyttökate (EBITDA) oli 8,1 prosenttia liikevaihdosta. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2016 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 41 020 610,27 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2016.

Espoossa 7.3.2017

INNOFACTOR OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Sami Ensio, Innofactor Oyj  
puh. +358 50 584 2029  
[sami.ensio@innofactor.com](mailto:sami.ensio@innofactor.com)

**Tiedotustilaisuudet tilinpäätöstiedotteesta 2016**

Innofactor järjestää 7.3.2017 klo 10.00 osavuositilaisuudesta käsittelevän tiedotustilaisuuden medialle, sijoittajille ja analyytikoille suomeksi yhtiön toimitiloissa osoitteessa Keilaranta 9, Espoo. Katsauksen esittelee toimitusjohtaja Sami Ensio sekä talousjohtaja Patrik Pehrsson. Tilaisuuden esitysaineisto on saatavilla Innofactorin verkkosivuilla tilaisuuden jälkeen.

Pyydämme ilmoittautumaan tilaisuuteen etukäteen sähköpostitse osoitteeseen [tanja.eskolin@innofactor.com](mailto:tanja.eskolin@innofactor.com).

Innofactor järjestää lisäksi analyytikoille, medialle ja sijoittajille tarvittaessa englanniksi puhelinkonferenssin 7.3.2017 klo 16.00. Rekisteröityminen osoitteessa [tanja.eskolin@innofactor.com](mailto:tanja.eskolin@innofactor.com) maanantaina 7.3.2017 klo 12 mennessä.

**Taloudelliset tiedotteet vuonna 2017**

Vuoden 2016 vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla tiistaina 14.3.2017.

Varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 4.4.2017 klo 9.00.

Vuoden 2017 taloustiedotuksen aikataulu on seuraava:

- Osavuositilaisuus tammi-maaliskuu 2017 (Q1) keskiviikkona 3.5.2017
- Puolivuositilaisuus tammi-kesäkuu 2017 (Q2) tiistaina 1.8.2017
- Osavuositilaisuus tammi-syyskuu 2017 (Q3) tiistaina 31.10.2017

Jakelu:

NASDAQ Helsinki  
Keskeiset mediat  
[www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi)

**Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–31.12.2016 (IFRS)**

## Laatimisperiaatteet

Innofactor harjoittaa toimintaansa yhdellä segmentillä tarjoten ohjelmistoja ja järjestelmiä sekä niihin liittyviä palveluja.

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti.

Innofactor on 1.10.2016 alkaen aktivoinut oman toiminnanohjausjärjestelmänsä kehittämiskustannuksia. Pohjoismainen toiminnanohjausjärjestelmä on Innofactorille erittäin tärkeä tulevaisuuden synergioiden ja vuoden 2020 pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Uskomme myös Microsoftin uuden Dynamics 365 pilvipohjaisen järjestelmän kehittämisestä ja käyttöönotosta keräämämme kokemuksen tuovan meille myös merkittävää kilpailuetua toimituksissa asiakkaillemme.

Tilinpäätöksessä on noudatettu samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä vuositilinpäätöksessä. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat ennallaan ja ne on esitetty tilinpäätöstiedotteen liitteenä.

Innofactor on ottanut käyttöön Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Market Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista antaman ohjeistuksen. Innofactor julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvatakseen varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Yrityssostot ovat keskeinen osa Innofactorin strategiaa. Yrityssostoista johtuvat aineettomien oikeuksien poistot vaihtelevat suuresti sen mukaan, millaiseksi ostettavan yrityksen asiakassopimusten ja teknologian arvo arvioidaan, sekä millä aikataululla niistä johtuvat aineettomat oikeudet poistetaan. Tästä syystä yhtiön käsityksen mukaan liikevoiton sijasta ensisijaisena kannattavuuden mittarina kannattaa seurata käyttökatetta (EBITDA), johon kyseiset poistot eivät vaikuta. Yhtiö julkistaa käyttökatteen lisäksi edellä mainituilla poistoilla oikaistun operatiivisen liiketuloksen, operatiivisen liiketuloksen ennen veroja, operatiivisen tuloksen sekä operatiivisen osakekohtaisen tuloksen. Yrityskauppoihin liittyvät poistot, jotka on oikaistu edellä mainituista tunnusluvuista, olivat kaudella 1.10.–31.12.2016 518 tuhatta euroa (2015: 120) ja kaudella 1.1.–31.12.2016 1 884 tuhatta euroa (2015: 480).

Muita Innofactorin käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat omavaraisuusaste, nettovelkaantumisaste (net gearing), sijoitetun pääoman tuotto, oman pääoman tuotto, ja liikevaihto per henkilö. Muiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tämän tilinpäätöstiedotteen lopussa.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää Innofactorin johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä katsauskauden tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa

tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Koska arviot ja oletukset perustuvat katsaushetken näkemyksiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Tuloslaskelman ja taseen luvut ovat konsernilukuja. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut ovat tilintarkastamattomia.



**Konsernin tuloslaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	1.10.– 31.12.2016	1.10.– 31.12.2015	1.1.– 31.12.2016	1.1.– 31.12.2015
Liikevaihto	17 992	12 590	59 616	44 452
Liiketoiminnan muut tuotot	235	164	569	234
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (–)	-1 613	-1 062	-5 482	-3 464
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (–)	-11 510	-7 970	-40 697	-30 708
Poistot (–)	-664	-272	-2 499	-1 163
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-3 114	-1 980	-9 175	-6 809
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>1 326</b>	<b>1 470</b>	<b>2 332</b>	<b>2 542</b>
Rahoitustuotot	4	0	5	1
Rahoituskulut (–)	-134	-75	-417	-608
<b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>	<b>1 196</b>	<b>1 395</b>	<b>1 920</b>	<b>1 935</b>
Tuloverot	-239	-279	-384	-387
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>957</b>	<b>1 116</b>	<b>1 536</b>	<b>1 548</b>
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot	17	0	-20	0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>976</b>	<b>1 116</b>	<b>1 518</b>	<b>1 548</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,0292	0,0334	0,0467	0,0475
laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,0292	0,0334	0,0467	0,0475

**Konsernitase, IFRS**
**VARAT**

Tuhatta euroa	31.12.2016	31.12.2015
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	628	541
Liikearvo	27 690	19 584
Muut aineettomat hyödykkeet	9 141	2 934
Osakkeet ja osuudet	62	62
Saamiset	595	663
Laskennalliset verosaamiset	5 760	6 704
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	<b>43 876</b>	<b>30 488</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18 809	12 652
Rahavarat	902	843
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	<b>19 711</b>	<b>13 495</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>63 587</b>	<b>43 983</b>

**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	72	72
Muut rahastot (+/-)	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 153	16 153
Oman pääoman ehtoinen laina	0	3 200
Omat osakkeet	-161	-345
Kertyneet voittovarot	4 278	3 295
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>22 501</b>	<b>24 534</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	9 038	4 791
Laskennalliset verovelat	2 234	840
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>11 272</b>	<b>5 631</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 663	4 428
Ostovelat ja muut velat	22 151	9 390
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>29 814</b>	<b>13 818</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>41 086</b>	<b>19 449</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>63 587</b>	<b>43 983</b>

**Konsernin oman pääoman muutoslaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2016</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>16 153</b>	<b>-345</b>	<b>3 295</b>	<b>3 200</b>	<b>24 534</b>
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						1 536		1 536
Korjaus								0
Muut laajan tuloksen erät:								
Muuntoerot						-20		-20
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	0	1 516	0	1 516
Osakeanti								0
Omien osakkeiden hankinta					-301			-301
Osakeanti								0
Omien osakkeiden mitätöinti					485	-485		0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	0	184	-485	0	-301
Oman pääoman ehtoisen lainan maksu							-3 200	-3 200
Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen maksu						-47		-47
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2016</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>16 153</b>	<b>-161</b>	<b>4 278</b>	<b>0</b>	<b>22 501</b>

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2015</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>14 995</b>	<b>0</b>	<b>2 036</b>	<b>3 200</b>	<b>22 462</b>
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						1 548		1 548
Korjaus								0
Muut laajan tuloksen erät:								
Muuntoerot						-1		-1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	0	1 547	0	1 547
Osakeanti				1 158				1 158
Omien osakkeiden hankinta					-345			-345
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	1 158	-345	0	0	813
Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen maksu							-288	-288
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2015</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>16 153</b>	<b>-345</b>	<b>3 583</b>	<b>2 912</b>	<b>24 534</b>

**Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	1.1.– 31.12.2016	1.1.– 31.12.2015
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liikevoitto	2 332	2 542
Oikaisut:		
Poistot	2 499	1 163
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)	-186	2 120
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)	-838	-1 535
Maksetut korot (-)	-370	-348
Saadut korot	5	1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>3 442</b>	<b>3 943</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Tytäryritysten hankinta	-6 475	-1 685
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (-)	-843	-477
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-7 318</b>	<b>-2 162</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	13 783	1 390
Lainojen takaisinmaksut	-6 302	-2 809
Osakeannista saadut maksut		117
Oman pääoman ehtoisen lainan maksu	-3 200	0
Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen maksu	-47	-288
Omien osakkeiden hankinta	-300	-345
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>3 934</b>	<b>-1 935</b>
<b>Rahavarojen muutos (+/-)</b>	<b>58</b>	<b>-154</b>
Rahavarat tilikauden alussa	843	997
Rahavarat tilikauden lopussa	902	843

**Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin, IFRS**

	1.1.– 31.3. 2016	1.4.– 30.6. 2016	1.7.– 30.9. 2016	1.10.– 31.12. 2016	1.1.– 31.3. 2015	1.4.– 30.6. 2015	1.7.– 30.9. 2015	1.10.– 31.12. 2015
<b>Tuhatta euroa</b>								
<b>Liikevaihto</b>	<b>14 597</b>	<b>15 224</b>	<b>11 803</b>	<b>17 992</b>	<b>11 188</b>	<b>11 352</b>	<b>9 322</b>	<b>12 590</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	21	13	300	235	13	30	27	164
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (–)	-1 468	-1 451	-950	-1 613	-672	-1 030	-700	-1 062
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (–)	-10 236	-10 669	-8 282	-11 510	-8 012	-8 184	-6 542	-7 970
Poistot (–)	-609	-621	-605	-664	-350	-348	-193	-272
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-1 999	-2 050	-2 012	-3 114	-1 796	-1 681	-1 352	-1 980
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>306</b>	<b>446</b>	<b>254</b>	<b>1 326</b>	<b>372</b>	<b>139</b>	<b>562</b>	<b>1 470</b>
Rahoitustuotot	0	1	0	4	0	0	1	0
Rahoituskulut (–)	-135	-51	-97	-134	-112	-343	-78	-75
<b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>	<b>171</b>	<b>396</b>	<b>157</b>	<b>1 196</b>	<b>260</b>	<b>-204</b>	<b>485</b>	<b>1 395</b>
Tuloverot	-34	-79	-32	-239	-51	41	-97	-279
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>137</b>	<b>317</b>	<b>125</b>	<b>957</b>	<b>209</b>	<b>-163</b>	<b>388</b>	<b>1 116</b>

**Konsernin vakuudet ja vastuusitoumukset**

<u>Tuhatta euroa</u>	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Vuokravakuudet	212	85
Yrityskiinnitykset*	17 453	16 250
Pankkitakaukset	303	303
<b>Muut omat vastuut</b>		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	303	137
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät leasingvastuut	341	144
<b>Yhteensä</b>	<b>644</b>	<b>281</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut	1 976	1 244
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät vuokravastuut	2 034	2 563
<b>Yhteensä</b>	<b>4 010</b>	<b>3 807</b>
<b>Omat vastuut yhteensä</b>	<b>4 654</b>	<b>4 088</b>

\* Yrityskiinnityksistä 500 tuhatta euroa on yhtiön hallussa 31.12.2016



	1.10.– 31.12.2016	1.10.– 31.12.2015	Muutos	1.1.– 31.12.2016	1.1.– 31.12.2015	Muutos
Liikevaihto tuhatta euroa	17 992	12 590	42,9 %	59 616	44 452	34,1 %
Liikevaihdon kasvu	42,9 %	2,9 %		34,1 %	1,4 %	
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa*	1 990	1 742	14,2 %	4 831	3 705	30,4 %
prosenttia liikevaihdosta*	11,1 %	13,8 %		8,1 %	8,3 %	
Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa* ***	1 326	1 470	-9,8 %	2 332	2 542	-8,3 %
prosenttia liikevaihdosta	7,4 %	11,7 %		3,9 %	5,7 %	
Tulos ennen veroja tuhatta euroa** ***	1 196	1 395	-14,3 %	1 920	1 935	-0,8 %
prosenttia liikevaihdosta	6,6 %	11,1 %		3,2 %	4,4 %	
Tulos tuhatta euroa** ****	957	1 116	-14,2 %	1 536	1 548	-0,8 %
prosenttia liikevaihdosta	5,3 %	8,9 %		2,6 %	3,5 %	
Oma pääoma tuhatta euroa	22 501	24 534	-8,3 %	22 501	24 534	-8,3 %
Oman pääoman tuotto*****	5,4 %	18,4 %		6,5 %	6,6 %	
Korolliset velat tuhatta euroa	16 701	9 219	81,2 %	16 701	9 219	81,2 %
Rahavarat tuhatta euroa	902	843	7,0 %	902	843	7,0 %
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	5 760	6 704	-14,1 %	5 760	6 704	-14,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto*****	4,9 %	17,6 %		6,4 %	7,6 %	
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	70,2 %	34,1 %		70,2 %	34,1 %	
Omavaraisuusaste	35,8 %	56,9 %		35,8 %	56,9 %	
Taseen loppusumma tuhatta euroa	63 587	43 983	44,6 %	63 587	43 983	44,6 %
Tutkimus - ja tuotekehitys tuhatta euroa	889	886	0,3 %	3 394	2 495	36,0 %
prosenttia liikevaihdosta	4,9 %	7,0 %		5,7 %	5,6 %	
Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana*****	589	416	41,6 %	532	409	30,1 %
Aktiivinen henkilöstö katsauskauden lopussa*****	591	415	42,4 %	591	415	42,4 %
Osakemäärä katsauskauden lopussa	32 901 377	33 453 737	-1,7 %	32 901 377	33 453 737	-1,7 %
Tulos per osake (euroa)	0,0292	0,0334	-12,5 %	0,0467	0,0475	-1,6 %
Oma pääoma per osake (euroa)	0,684	0,733	-6,7 %	0,684	0,733	-6,7 %

\*) Konserniyhtiössä havaittiin vuoden 2015 kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistuu vuoden 2015 osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan ja aikaisempien tilikausien osalta vain vuoden 2014 viimeiseen neljännekseen. Arvostusvirhe on korjattu yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen kokonaisvaikutus 1.1.–30.9.2015 sekä koko vuoden 2015 liikevaihtoon oli noin -238 tuhatta euroa käyttökate ja liikevoitto laskevasti. Oikaisut ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuositiedotuksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

\*\*) Konserniyhtiössä havaittiin vuoden 2015 kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistuu vuoden 2015 osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan ja aikaisempien tilikausien osalta vain vuoden 2014 viimeiseen neljännekseen. Arvostusvirhe on korjattu yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen vaikutus 1.1.–30.9.2015 sekä koko vuoden 2015 liikevaihtoon oli noin -238 tuhatta euroa tulosta ennen veroja alentavasti, vähentäen tilikauden 2015 voittoa -190 tuhatta euroa. Oikaisut ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuositiedotuksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

\*\*\*) IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.10.–31.12.2016 liiketulokseen sisältyy 518 tuhatta euroa (2015: 120) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.10.–31.12.2016 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 1 844 tuhatta euroa (2015: 1 590), operatiivinen tulos ennen veroja 1 714 tuhatta euroa (2015: 1 515), operatiivinen tulos 1 371 tuhatta euroa (2015: 1 212) sekä operatiivinen tulos per osake 0,0419 euroa (2015: 0,0375). Katsauskauden 1.1.–31.12.2016 liiketulokseen sisältyy 1 884 tuhatta euroa (2015: 480) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.1.–31.12.2016 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 4 216 tuhatta euroa (2015: 3 022), operatiivinen tulos ennen veroja 3 804 tuhatta euroa (2015: 1 935), operatiivinen tulos 3 043 tuhatta euroa (2015: 1 48) sekä operatiivinen tulos per osake 0,0926 euroa (2015: 0,0471).

\*\*\*\*) Oman pääoman tuotto ja sijoitetun pääoman tuotto prosentteina on oikaistu 12 kuukauden ajanjaksoa vastaavaksi.

\*\*\*\*\*) Innofactor -konsernissa seurataan aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

### **Cinteros AB lopullinen hankintamenolaskelma**

Innofactor Oyj allekirjoitti 21.12.2015 sopimuksen, jolla se osti Cinteros AB:n koko osakepääoman yhtiön johdolta. Yhtiön 22.12.2015 tiedottaman sopimuksen mukaisesti hankintahinta määräytyy Cinterosin vuoden 2016 toteutuneen käyttökateen ja vuoden 2017 myynnin kasvun mukaan. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on vähintään noin 25 miljoonaa Ruotsin kruunua (noin 2,7 miljoonaa euroa) ja se maksettiin Ruotsin kruunuina kaupan toteutumisen yhteydessä 8.1.2016 jolloin Cinteros AB:n kaikki osakkeet siirtyivät Innofactorin omistukseen. Kaupan toteutumisen yhteydessä myyjille maksettiin noin 28 miljoonaa Ruotsin kruunua käteismaksuna (noin 3,1 miljoonaa euroa), ja se rahoitettiin kokonaan uudella pankkilainalla.

Loput velattomasta nettokauppahinnasta, joka on enintään noin 49 miljoonaa Ruotsin kruunua (kaupan tiedottamishetken kurssilla enintään noin 5,3 miljoonaa euroa), on tarkoitus maksaa ensisijaisesti Innofactorin osakkeina vuosina 2017 ja 2018. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on enintään noin 74 miljoonaa Ruotsin kruunua (kaupan tiedottamishetken kurssilla enintään noin 8,0 miljoonaa euroa). Osakkeilla maksettavan kauppahinnan osuuteen liittyy 36 kuukauden vaiheittain purkautuva siirtorajoitus, joka koskee 75 prosenttia osakkeista.

Cinteros AB:n luvut yhdistettiin Innofactor-konsernin taseeseen 1.1.2016 alkaen ja eivät näin ollen ole mukana 31.12.2015 taseessa. Cinteros AB:n nimi muuttui Innofactor AB:ksi 31.5.2016, jonka jälkeen Cinterosin palveluja tarjotaan Innofactorin brändin alla.

IFRS:n mukainen hankintameno on osakkeiden arvioitu hankintahinta, joka on hankintamenolaskelmassa 9 342 tuhatta euroa ja on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa.

<b>Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot (tuhatta euroa)</b>	
Aineelliset hyödykkeet	82
Aineettomat hyödykkeet	6 696
Laskennalliset verosaamiset	64
Pitkäaikaiset talletukset	97
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 856
Rahavarat	1 858
<b>Varat yhteensä</b>	<b>11 654</b>
Muut velat	4 923 (sisältää laskennallisen verovelan 1 473)
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 923</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>6 731 (varat yhteensä - velat yhteensä)</b>
Hankintameno	9 342 (käteinen 4 073, ehdollinen vastike 5 269)
Liikearvo	2 611 (hankintameno - nettovarat)
Rahana maksettu kauppahinta	4 073
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	1 858
Rahavirtavaikutus	-2 215

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (2 805 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien tuotteiden ja teknologioiden käypä arvo (3 891 tuhatta euroa) on määritetty tuotteisiin liittyvien uusien asiakkaiden lisenssitilaukannasta sekä arvioitujen muiden uusien asiakkuuksien lisenssituloista ja tuotteiden lisensseihin liittyvistä arvioiduista ylläpitösopimuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi 2 611 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Cinteros AB:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

Hankintamenolaskelma on lopullinen.

### Lumagate alustava hankintamenolaskelma

Innofactor Oyj allekirjoitti 10.10.2016 sopimuksen, jolla se osti Lumagate Holding AB:n koko osakepääoman yhtiön johdolta. Yhtiön 10.10.2016 tiedottaman sopimuksen mukaisesti hankintahinta määräytyy Lumagaten vuoden 2016 toteutuneen käyttökateen ja vuosien 2017 ja 2018 käyttökateen mukaan. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on vähintään noin 45 miljoonaa Ruotsin kruunua (noin 4,7 miljoonaa euroa) ja se maksettiin Ruotsin kruunuina kaupan toteutumisen yhteydessä 14.10.2016 jolloin Lumagaten kaikki osakkeet siirtyivät Innofactorin omistukseen. Kaupan toteutumisen yhteydessä myyjille maksettiin noin 45 miljoonaa Ruotsin kruunua käteismaksuna (noin 4,7 miljoonaa euroa), ja se rahoitettiin kokonaan uudella pankkilainalla.

Loput velattomasta nettokauppahinnasta, joka on enintään noin 20 miljoonaa Ruotsin kruunua (kauppasopimuksessa sovitulla kiinteällä kurssilla enintään noin 2,1 miljoonaa euroa), on tarkoitus maksaa ensisijaisesti Innofactorin osakkeina vuonna 2019. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on enintään noin 65 miljoonaa Ruotsin kruunua (kauppasopimuksessa sovitulla kiinteällä kurssilla enintään noin 6,8 miljoonaa euroa). Osakkeilla maksettavan kauppahinnan osuuteen liittyy 24 kuukauden vaiheittain purkautuva siirtorajoitus, joka koskee 90 prosenttia osakkeista.

Lumagaten luvut yhdistettiin Innofactor-konsernin taseeseen 1.10.2016 alkaen.

IFRS:n mukainen hankintameno on osakkeiden arvioitu hankintahinta, joka on alustavassa hankintamenolaskelmassa 6 684 tuhatta euroa ja on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa.

	<b>Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot (tuhatta euroa)</b>
Aineelliset hyödykkeet	32
Aineettomat hyödykkeet	1058
Laskennalliset verosaamiset	27
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 716
Rahavarat	367
<b>Varat yhteensä</b>	<b>4 200</b>
Muut velat	3 013 (sisältää laskennallisen verovelan 227)
<b>Velat yhteensä</b>	<b>3 013</b>
Nettovarat	1 187 (varat yhteensä - velat yhteensä)
Hankintameno	6 684 (käteinen 4 627, ehdollinen vastike 2 057)
Liikearvo	5 496 (hankintameno - nettovarot)
Rahana maksettu kauppahinta	4 627
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	367
Rahavirtavaikutus	-4 260

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (426 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien tuotteiden ja teknologioiden käypä arvo (606 tuhatta euroa) on määritetty tuotteisiin liittyvien uusien asiakkaiden lisenssitilaukannasta sekä arvioidun muiden uusien asiakkuuksien lisenssituloista ja tuotteiden lisensseihin liittyvistä arvioiduista ylläpitosopimuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi alustavasti 5 496 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Lumagaten hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

Hankintamenolaskelma on laadittu alustavana.

**Suurimmat osakkeenomistajat**

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan katsauskauden lopussa 31.12.2016 Innofactor Oyj:n 20 suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava.

<b>Nimi</b>	<b>Määrä</b>	<b>Prosenttiosuus</b>
1. Ensio Sami	7 460 715	22,68 %
<i>Ensio Sami</i>	5 286 955	16,07 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 588	2,20 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	2,20 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	2,20 %
2. Tilman Tuomo Tapani	2 747 492	8,35 %
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 550 000	4,71 %
4. Laiho Rami Tapani	1 392 519	4,23 %
5. Linturi Kaija ja Risto	1 266 411	3,85 %
<i>R. Linturi Oyj</i>	499 107	1,52 %
<i>Linturi Kaija Anneli</i>	430 000	1,31 %
<i>Linturi Risto Erkki Olavi</i>	337 304	1,03 %
6. Ärje Matias Juhanoika	933 278	2,84 %
7. Mäki Antti-Jussi	930 201	2,83 %
8. Muukkonen Teemu	522 230	1,59 %
9. Lampi Mikko Olavi	508 579	1,55 %
10. Kukkonen Heikki-Harri	326 021	0,99 %
11. Järvenpää Janne-Olli	322 804	0,98 %
12. Laiho Jari Olavi	270 000	0,82 %
13. Rausanne Oy	245 000	0,74 %
14. Damen Klaus Antero	210 001	0,64 %
15. Karppinen Antti Sakari	200 000	0,61 %
16. Hellen Stefan Andreas	180 000	0,55 %
17. Martola Janne Matti Juhani	170 000	0,52 %
18. Innofactor Oyj	163 839	0,50 %
19. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	150 000	0,46 %
20. Mäkinen Antti Vilho Juhani	140 000	0,43 %



**Tunnuslukujen laskentakaavat**

**Käyttökate (EBITDA):**

Liikevoitto/-tappio - poistot

**Oman pääoman tuotto prosentti:**

Voitto tai tappio ennen veroja - verot

Oma pääoma

**Sijoitetun pääoman tuotto prosentti:**

Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut

Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat

**Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):**

Korolliset velat - rahavarat

Oma pääoma

**Omavaraisuusaste, (%):**

Oma pääoma

Taseen loppusumma - saadut ennakot

**Tulos/osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja - verot

Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

**Oma pääoma / osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

**Liikevaihto / henkilö:**

Liikevaihto

Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana