

Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 6.3.2018 klo 9.00

## Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 2017 (IFRS)

Vuosineljännes 10-12/2017

- Liikevaihto oli noin 17,2 miljoonaa euroa (2016: 18,0), jossa laskua 4,5 %
- Käyttökate oli noin 0,6 miljoonaa euroa (2016: 2,0), jossa laskua 71,2 %; tavoitettamme heikompaan kannattavuuteen vaikutti erityisesti tavoitetta alhaisempi liikevaihto, josta merkittävä osuus oli lisenssiliikevaihtoa
- Liiketappio oli 182 tuhatta euroa (2016: liikevoitto 1 326) ja laski 113,7 %
- Innofactor antoi 13.10.2017 pörssitiedotteen siitä, että Innofactor täsmentää vuoden 2017 tulosenustetta siten, että vuoden 2017 käyttökate jää vuoden 2016 käyttökatteesta
- Innofactor sai useita merkittäviä tilauksia viimeisellä vuosineljänneksellä, muun muassa Viestintävirasto noin 0,9 miljoonaa euroa, Turvallisuus- ja kemikaalivirasto Tukes noin 0,6 miljoonaa euroa, sekä erälle finanssialan organisaatiolle noin 0,6 miljoonaa euroa.

Vuosi 1-12/2017:

- Liikevaihto oli noin 66,1 miljoonaa euroa (2016: 59,6), jossa kasvua 10,9 %
- Käyttökate oli noin 1,7 miljoonaa euroa (2016: 4,8), jossa laskua 64,2 %
- Liiketappio oli 1,0 miljoonaa euroa (2016: liikevoitto 2,3), jossa laskua 144,6 %, ja jossa liikevoittoa alensivat lisääntyneet IFRS 3:n mukaiset yrityskauppoihin liittyvät poistot 2 030 tuhatta euroa (2016: 1 884)

	<b>1.10.– 31.12. 2017</b>	<b>1.10.– 31.12. 2016*</b>	<b>Muutos</b>	<b>1.1.– 31.12. 2017</b>	<b>1.1.– 31.12. 2016*</b>	<b>Muutos</b>
Liikevaihto tuhatta euroa	17 189	17 992	-4,5 %	66 088	59 616	10,9 %
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa	574	1 990	-71,2 %	1 730	4 831	-64,2 %
prosenttia liikevaihdosta	3,3 %	11,1 %		2,6 %	8,1 %	
Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa*	-182	1 326	-113,7 %	-1 039	2 332	-144,6 %
prosenttia liikevaihdosta*	-1,1 %	7,4 %		-1,6 %	3,9 %	
Tulos ennen veroja tuhatta euroa*	42	1 196	-96,5 %	-1 157	1 920	-160,3 %
prosenttia liikevaihdosta*	0,2 %	6,6 %		-1,8 %	3,2 %	
Tulos tuhatta euroa*	33	125	-73,6 %	-926	1 536	-160,3 %
prosenttia liikevaihdosta*	0,2 %	0,7 %		-1,4 %	2,6 %	
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	53,1 %	70,2 %		53,1 %	70,2 %	
Omavaraisuusaste	43,8 %	35,8 %		43,8 %	41,6 %	
Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana**	613	589	4,1 %	610	532	14,7 %
Tulos per osake (euroa)	0,0009	0,0038	-76,0 %	-0,0262	0,0176	-248,9 %

\*) IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.10.–31.12.2017 liikevaihtoon sisältyy 507 tuhatta euroa (2016: 518) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.10.–31.12.2017 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 325 tuhatta euroa (2016: liikevoitto 1 884), operatiivinen tulos ennen veroja 549 tuhatta euroa (2016: 1 714), operatiivinen tulos 439 tuhatta euroa (2016: 1 371) sekä operatiivinen tulos per osake -0,0121 euroa (2016: 0,0149). IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.1.–31.12.2017 liikevaihtoon sisältyy 2 030 tuhatta euroa (2016: 1 884) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.1.–31.12.2017 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 991 tuhatta euroa (2016: 4 216), operatiivinen tulos ennen veroja 873 tuhatta euroa (2016: 3 804), operatiivinen tulos 698 tuhatta euroa (2016: 3 043) sekä operatiivinen tulos per osake 0,0198 euroa (2016: 0,0926).

\*\*) Innofactor -konsernissa seurataan aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

**Innofactorin tulevaisuuden näkymät vuodelle 2018**

Innofactorin vuoden 2018 liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta 2017, jolloin liikevaihto oli 66,1 miljoonaa euroa ja käyttökate oli 1,7 miljoonaa euroa.

**Toimitusjohtaja Sami Ension katsaus: Viimeinen vuosineljännes jatkui haastavana – ERP-projektin ja pohjoismaisten toimintamallien yhtenäistämisen loppuun saattaminen on keskeistä tulevaisuuden kannattavuuden ja pohjoismaisen kasvustrategian varmistamisessa**

Liikevaihto laski viimeisellä vuosineljänneksellä 4,5 prosenttia (liikevaihto 17,2 miljoonaa euroa). Varsinkin lisenssiliikevaihto oli huomattavasti odotuksiamme matalammalla tasolla. Vuoden 2017 viimeisellä vuosineljänneksellä käyttökate (EBITDA) oli 0,6 miljoonaa euroa (3,3 prosenttia liikevaihdosta) ja laski 71,2 prosenttia edellisestä vuodesta. Tavoitettamme heikompaan kannattavuuteen vaikutti ennen kaikkea tavoitetta alhaisempi liikevaihto.

Koko vuoden osalta liikevaihto nousi 10,9 prosenttia (liikevaihto 66,1 miljoonaa euroa), joka pääosin perustui Lumagate-yrityksoston tuomaan epäorgaaniseen kasvuun. Koko vuoden käyttökate (EBITDA) oli 1,7 miljoonaa euroa (2,6 prosenttia liikevaihdosta) ja laski 64,2 prosenttia edellisestä vuodesta. Heikko kannattavuus johtui erityisesti toisen vuosipuoliskon suunniteltua heikommasta liikevaihdosta, varsinkin lisenssiliikevaihdon osalta, sekä siitä seuranneesta käyttökateen laskemisesta.

Yhtenäisten pohjoismaisten toimintamallien ja järjestelmien aikaansaaminen on ollut arvioitua hitaampaa. Siirtymävaihe ilmeni toisella vuosipuoliskolla ennakoitua suurempina vaikutuksina yhtiön toiminnan ohjaamiseen ja jopa tästä seuranneena odottamattomana negatiivisena käyttökatteena.

Innofactorin visiona on olla johtava pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttaja jokaisessa Pohjoismaassa. Uskomme vuoden 2017 haasteista huolimatta valitsemaamme pohjoismaiseen strategiaamme ja pitkän tähtäimen tavoitteidemme saavuttamiseen. Tämä vaatii pitkäjännitteisyyttä ja määrätietoista toimintaa niin yhtiön johdolta, työntekijöiltä kuin sijoittajiltakin.

Pitkällä tähtäimellä noin 20 prosentin orgaanisen kasvun ja noin 20 prosentin käyttökateen saavuttaminen vaatii ensimmäisessä vaiheessa erityisesti yhteisten pohjoismaisten toimintamallien ja keskeisten omien tietojärjestelmähankkeiden loppuun viemistä, joista tärkeimpänä on pohjoismaainen toiminnanohjausjärjestelmämme (ERP). ERP on otettu käyttöön Tanskassa 2016, Suomessa 2017, Norjassa alkuvuodesta 2018 ja tarkoituksena ottaa käyttöön Ruotsissa mahdollisimman pikaisesti. Koko ERP-projekti on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2018 loppuun mennessä (mukaan lukien konsernitason konsolidointi, vuoden 2019 budjetointi ja sisäinen laskenta), jolloin yhdellä järjestelmällä korvautuu lopulta noin 20 erillisjärjestelmää. Uusi ERP-järjestelmä on jo nyt selkeästi parantanut toimintamme ohjattavuutta useilla osa-alueilla, mutta varsinaiset merkittävimmät hyödyt siitä arvioidaan saatavan vuoden 2018 toisesta vuosipuoliskosta alkaen.

Strategian toteutumista ja keinoja pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttamiseksi on kuvattu tarkemmin seuraavassa kappaleessa ”strategia ja sen toteutuminen katsauskaudella”.

Innofactor etsii edelleen myös aktiivisesti mahdollisia uusia strategisia kumppanuuksia Pohjoismaista. Konsernin tavoitteena on kasvaa sekä orgaanisesti että yritysjärjestelyjen kautta.

### **Strategia ja sen toteutuminen katsauskaudella**

Innofactor on johtavia pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttajia Pohjoismaissa. Innofactorilla on Pohjoismaiden laajin Microsoft-ekosysteemin ratkaisutarjonta ja johtava osaaminen. Innofactorissa työskentelee yli 600 innostunutta ja motivoitunutta huippuasiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa. Innofactorin asiakkaina on yli 1 500 yritystä, julkishallinnon ja kolmannen sektorin organisaatiota. Innofactor pyrkii vuosien 2018–2020 aikana ensisijaisesti yhtenäistämään toimintamallinsa ja tarjontansa Pohjoismaissa valitsemillaan osa-alueilla. Tarjonnan yhtenäistäminen voi tapahtua orgaanisen kasvun ja valikoitujen yritysjärjestelyjen avulla.

Innofactorin missio: Tuomme esiin organisaatioiden ja ihmisten uniikin potentiaalin digitaalisessa maailmassa.

Innofactorin visio: Olemme johtava pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttaja jokaisessa Pohjoismaassa (Suomi, Ruotsi, Tanska ja Norja).

Vision saavuttamiseksi Innofactorin strategiana ovat:

- parhaat pohjoismaiset asiantuntijat Microsoft-ekosysteemissä
- johtava tarjonta pilviratkaisuissa ja digitalisaatiossa
- proaktiivinen, lisäarvoa tuottava ja joustava toimitusmalli
- edelläkävijäasiakkaat valikoiduilla toimialoilla Pohjoismaissa

Innofactorin pitkän tähtäimen taloudellisena tavoitteena on kasvaa kannattavasti:

- saavuttamalla noin 20 prosentin vuosittainen kasvu, josta pääosa pyritään saavuttamaan orgaanisesti
- saavuttamalla noin 20 prosentin käyttökate (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon
- pitämällä kassavirta positiivisena ja turvaamalla kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2017 liikevaihdon kasvu oli 10,9 prosenttia, joka pääosin perustui Lumagate-yritysoston tuomaan epäorgaaniseen kasvuun. Yhtiö ei päässyt orgaaniselle kasvulle asettamaansa tavoitteeseen.

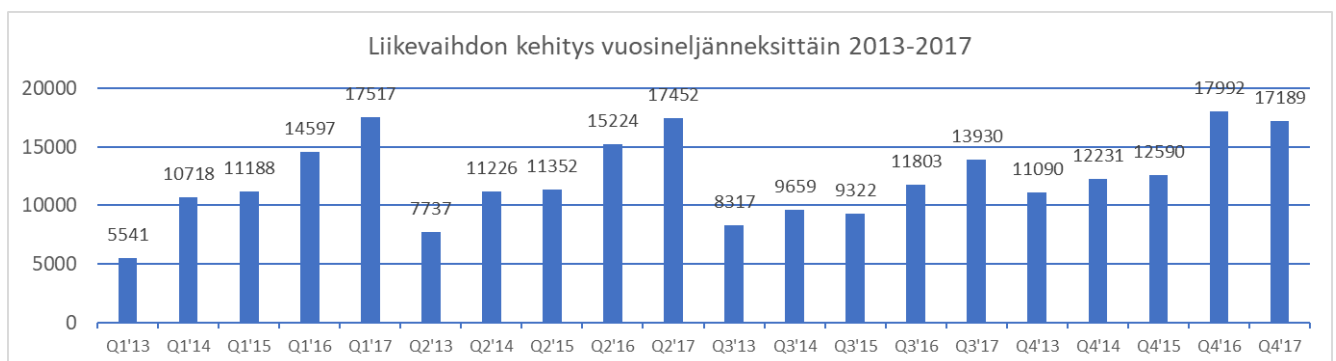
Innofactorin käyttökate (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon katsauskaudella oli 2,6 prosenttia, mikä on ennätyksellisen heikko sekä erittäin kaukana asetetusta 20 prosentin tavoitetasosta.

Keskeisimmät toimenpiteet noin 20 prosentin kasvuun ja 20 prosentin käyttökatteeseen:

- keskitymme Pohjoismaissa niihin toimialoihin ja asiakassegmentteihin, joilla on suuri kasvupotentiaali, esimerkiksi sosiaali- ja terveydenhuolto
- tehostamme tuotteidemme ja palveluidemme myyntiä nykyisissä asiakkuuksissa, jotta saamme suuremman osuuden asiakkaiden digitalisaatioon käyttämästä budjetista
- panostamme modernien digitaalisen markkinoinnin menetelmien käyttöön tehostaaksemme myyntiämme
- keskitymme osaamisen hallintaan, rekrytointiin ja resurssoinnin optimointiin pohjoismaisella tasolla
- siirrämme tarjoamamme ja liikevaihtomme painopistettä tulevaisuudessa enenevissä määrin tuotteisiin ja tuotteistettuihin palveluihin
- vahvistamme jatkuvasti omien asiantuntijoidemme ammattitaitoa, jotta asiakkaamme ovat valmiita maksamaan heistä ja johtavasta tarjonnastamme toimialan keskiarvoa korkeamman hinnan
- kehitämme joustavaa ja nopeaa lisäarvoa mahdollistavaa toimitusmalliamme siten, että turhan työn osuus minimoidaan, laskutusasteemme paranee ja asiakastytyväisyys nousee
- panostamme operatiiviseen tehokkuuteen kehittämällä liiketoiminnan kvarterittaista taloudellista vastuullisuutta (Financial Quarterly Accountability, FQA), sisäisiä tietojärjestelmiä ja ennustettavuutta

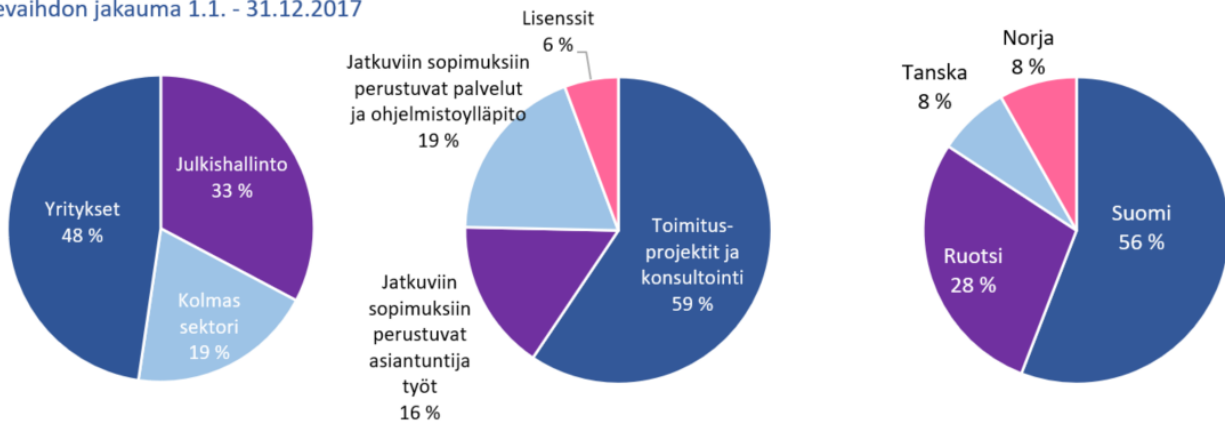
Innofactorin liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 1.1.–31.12.2017 positiivinen 4,2 miljoonaa euroa (2016: 3,4 miljoonaa euroa). Innofactorin rahoituksellinen vakavaraisuus on hyvä. Nettovelkaantumisaste (Net Gearing) oli katsauskauden lopussa 53,1 prosenttia (2016: 70,2 prosenttia).

### Innofactorin liikevaihto vuositasolla edelleen kasvussa, mutta laski viimeisellä neljänneksellä



Innofactorin liikevaihto 1.10.–31.12.2017 oli 17 189 tuhatta euroa (2016: 17 992), jossa laskua 4,5 prosenttia sekä 1.1.–31.12.2017 66 088 tuhatta euroa (2016: 59 616), jossa kasvua 10,9 prosenttia.

**Liikevaihdon jakauma 1.1. - 31.12.2017**



Innofactorin liiketoiminta keskittyi Suomeen, Ruotsiin, Tanskaan sekä Norjaan. 1.1.–31.12.2017 liikevaihdosta noin 56 prosenttia tuli Suomesta, noin 28 prosenttia Ruotsista, noin 8 prosenttia Tanskasta ja noin 8 prosenttia Norjasta.

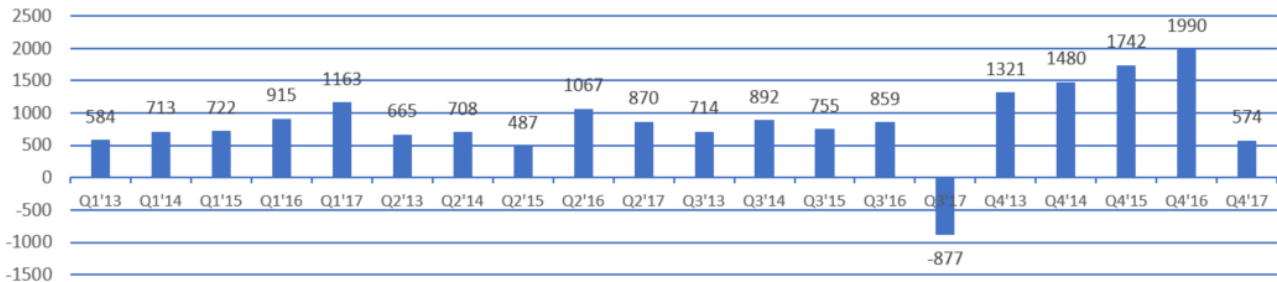
Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2017 tuli noin 48 prosenttia yritysasiakkaista, noin 33 prosenttia julkishallinnon asiakkaista ja noin 19 prosenttia kolmannen sektorin asiakkaista.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2017 liikevaihdosta noin:

- 59 prosenttia tuli IT-järjestelmien toimitusprojekteista sekä konsultoinnista
- 16 prosenttia tuli jatkuviin palvelusopimuksiin perustuvista asiantuntijatyöistä, esimerkiksi IT-järjestelmien pienemmät asiakaskohtaiset muutos- ja jatkokehitystyöt
- 19 prosenttia tuli jatkuviin palvelusopimuksiin perustuvista palveluista, esimerkiksi SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut, sekä ohjelmistoylläpidosta
- 6 prosenttia tuli lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 4 prosenttia liikevaihdosta

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus katsauskauden 1.1.–31.12.2017 kokonaisliikevaihdosta oli noin 25 prosenttia.

Käyttökateen (EBITDA) kehitys vuosineljänneksittäin 2013-2017



Innofactorin käyttökate (EBITDA) 1.10.–31.12.2017 oli 574 tuhatta euroa (2016: 1 990), jossa laskua 71,2 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 3,3 prosenttia (2016: 11,1 %).  
 Innofactorin liiketappio 1.10.–31.12.2017 oli 182 tuhatta euroa (2016: liikevoitto 1 326), jossa laskua 113,7 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli -1,1 prosenttia (2016: 7,4 %).

Innofactorin käyttökate (EBITDA) 1.1.–31.12.2017 oli 1 730 tuhatta euroa (2016: 4 831), jossa laskua 64,2 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 2,6 prosenttia (2016: 8,1 %). Innofactorin liiketappio 1.1.–31.12.2017 oli 1 039 tuhatta euroa (2016: liikevoitto 2 332), jossa laskua 144,6 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli -1,6 prosenttia (2016: 3,9 %).

Yritysostot ovat olleet keskeinen osa Innofactorin strategiaa. Yritysostoista johtuvat aineettomien oikeuksien poistot vaihtelevat suuresti sen mukaan, millaiseksi ostettavan yrityksen asiakassopimusten ja teknologian arvo arvioidaan, sekä millä aikataululla niistä johtavat aineettomat oikeudet poistetaan. Tästä syystä yhtiön käsityksen mukaan liikevoiton sijasta ensisijaisena kannattavuuden mittarina kannattaa seurata käyttökate (EBITDA), johon kyseiset poistot eivät vaikuta.

Innofactorin katsauskauden liikevaihdon kasvuun ja käyttökatteeseen vaikutti pohjoismaisen Lumagate-yhtiöiden yrityskauppa, jonka luvut on yhdistetty Innofactorin lukuihin 1.10.2016 alkaen.

IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.10.–31.12.2017 liiketulokseen sisältyy 507 tuhatta euroa (2016: 518) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.10.–31.12.2017 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 325 tuhatta euroa (2016: liikevoitto 1 844), jossa laskua 82,4 prosenttia.

Katsauskauden 1.1.–31.12.2017 liiketulokseen sisältyy 2,0 miljoonaa euroa (2016: 1,9) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu Innofactorin operatiivinen liikevoitto 1.1.–31.12.2017 olisi ollut 991 tuhatta euroa (2016: 4 216), jossa laskua 76,5 prosenttia.



**Innofactorin katsauskauden liiketoiminnan kassavirta pysyi vahvana**

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 58 609 tuhatta euroa (2016: 63 587). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 910 tuhatta euroa (2016: 902), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta pysyi 1.1.–31.12.2017 katsauskaudella vahvana ja oli 4 169 tuhatta euroa (2016: 3 442). Investointien rahavirta oli -1 488 tuhatta euroa (2016: -7 318).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 43,8 prosenttia (2016: 35,8 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 53,1 prosenttia (2016: 70,2 %).

Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa 6 948 tuhatta euroa (2016: 7 663) ja pitkäaikaista korollista velkaa 7 280 tuhatta euroa (2016: 9 038). Yhteensä korollista velkaa oli 14 228 tuhatta euroa (2016: 16 701).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2017 laski edellisestä vuodesta ja oli -1,3 prosenttia (2016: 6,4 %).

Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2017 laski edellisestä vuodesta ja oli -3,9 prosenttia (2016: 6,5 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 40 822 tuhatta euroa ja ne muodostuivat seuraavista eristä:

- aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 640 tuhatta euroa
- liikearvo 26 398 tuhatta euroa\*
- muut aineettomat hyödykkeet 7 797 tuhatta euroa\*
- Osakkeet ja osuudet 62 tuhatta euroa
- Saamiset 342 tuhatta euroa
- laskennalliset verosaamiset 5 583 tuhatta euroa

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2017 bruttoinvestoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 1 688 tuhatta euroa (2016: 843) ja muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 2 222 tuhatta euroa (2016: 1 978). Yhtiö on katsauskaudella 1.1.–31.12.2017 aktivoinut toiminnanohjausjärjestelmänsä kehittämiskustannuksia yhteensä 1 089 tuhatta euroa.

\* Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyneitä liikearvoja ja aineettomia oikeuksia käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

## Innofactorin tutkimus- ja tuotekehityspanostukset lähes ennallaan

Innofactorin vuoden 2015 lopussa uudistetussa strategiassa tuotteiden ja palveluiden kehityksen roolia on nostettu sekä panostusta tuotekehitykseen kasvatettu. Vuoden 2016 aikana toteutuneet Cinteros AB:n ja Lumagate-yhtiöiden yritysostot ja niiden mukana Innofactorille siirtyneet tuotteet tukevat tätä strategista kehitystä.

Katsauskauden tuotekehityksessä painopistealueina olivat olemassa olevien tuotteiden uudistaminen, pilvikyvykkyyksien kasvattaminen ja jatkuva jatkokehittäminen tuotepohjaisen liiketoiminnan kasvun tukemiseksi.

Innofactor pystyi haasteellisesta vuodesta 2017 huolimatta pitämään tutkimus- ja tuotekehitysmenot lähes edellisen vuoden tasolla. Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.1.–31.12.2017 olivat noin 3 298 tuhatta euroa (2016: 3 394), mikä on 5,0 prosenttia liikevaihdosta (2016: 5,7 %).

## Innofactorin henkilöstö

Innofactorissa seurataan ensisijaisesti aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.10.–31.12.2017 keskimäärin 613 henkilöä (2016: 589), jossa kasvua 4,1 prosenttia.

Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.1.–31.12.2017 keskimäärin 610 henkilöä (2016: 532), jossa kasvua 14,7 prosenttia.

Katsauskaudella 1.1.–31.12.2017 liikevaihto aktiivista henkilöä kohden oli noin 108,3 tuhatta euroa (2016: 112,1), jossa laskua noin 3,7 tuhatta euroa henkilöä kohden. Jatkossa pyrimme keskittymään siihen, että liikevaihto aktiivista henkilöä kohden saadaan nousemaan.

Katsauskauden lopussa aktiivisen henkilöstön määrä oli 601 (2016: 591), jossa kasvua 1,7 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 38,9 vuotta (2016: 39,4).

Naisten osuus oli 28 prosenttia (2016: 28 %) henkilöstöstä. Miehiä oli 72 prosenttia (2016: 72 %) henkilöstöstä.

**Katsauskauden muut tapahtumat**

17.2.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Anna-Maria Palmroos on nimitetty Innofactorin lakiasiainjohtajaksi.

8.3.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor maksoi Cinteros AB kaupan 2016 lisäkauppahinnan osittain yhtiön uusilla osakkeilla.

8.3.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että 7.7.2016 alkanut Innofactor Oyj:n omien osakkeiden hankintaohjelma on päättynyt.

21.3.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor valittiin Työttömyysvakuutusrahaston (TVR) IT-asiantuntijapalveluiden toimittajaksi, hankinnan arvo on noin 1,0 miljoonaa euroa vuosien 2017–2019 aikana.

27.3.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj luovutti omia osakkeita Svalroma Consulting AB:lle osana Cinteros AB:n kauppahintaa.

27.3.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n uudet Cinteros AB:n yrityskaupan lisäkauppahinnan maksuun liittyneet osakkeet on merkitty kaupparekisteriin.

28.3.2017 Innofactor antoi Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen liputusilmoituksen siitä, että Svalroma Consulting AB:n omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta nousee yli viiteen prosenttiin (5 %) yhtiön vastaanottaessa Cinteros AB:n kauppahintana maksettavat osakkeet.

6.4.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymä (HUS) valitsi Innofactorin Virtuaalisairaala-hankkeen Terveyskylän sovellusten kehittäjäksi, hankinnan arvo on noin 1,8 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuodelle 2017.

10.4.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että IF Metall Ruotsissa valitsi Innofactorin jäsenhallintajärjestelmänsä jatkokehityksen ja tuen toimittajaksi, hankinnan arvo on noin 0,6 miljoonaa euroa ja maksimissaan noin 4 miljoonaa euroa vuosien 2017–2020 aikana.

3.5.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallitus on päättänyt perustaa palkitsemisvaliokunnan.

3.5.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor luopuu markkinatakaajasta 1.6.2017 alkaen.

8.5.2017 Innofactor tiedotti johtohenkilöiden liiketoimista, joissa Sami Ensioille, Ilari Nurmelle, Jukka Mäkiselle, Pekka Puolakalle ja Anni Vepsäläiselle oli ostettu yhtiökokouksen päätöksen mukaisena hallituspalkkiona Innofactor Oyj:n osakkeita.

30.5.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymä (HUS) valitsi Innofactorin pilvipalveluiden arkkitehtuuritöiden toteuttajaksi, hankinnan arvo on noin 1,2 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuosille 2017–2018.

31.5.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että se toteuttaa toiminnanohjausjärjestelmän suomalaiselle palvelualan yritykselle, hankinnan ensimmäisen vaiheen arvo on noin 0,5 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuodelle 2017.

30.8.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor toteuttaa ”Vapaaehtoisten tietojärjestelmän” Suomen Punaiselle Ristille.

1.9.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että toimitusjohtaja Sami Ensio ottaa toistaiseksi hoitaakseen talousjohtajan tehtävät.

13.10.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor täsmentää vuoden 2017 tulosenustetta.

31.10.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, jossa se muutti pitkän tähtäimen taloudellisia tavoitteitteitaan, jotka on esitetty tarkemmin kohdassa ”Strategia ja sen toteutuminen katsauskaudella”.

30.11.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Viestintävirasto valitsi Innofactorin Verkkotunnusjärjestelmän ylläpito- ja jatkokehityskumppaniksi, hankinnan arvo on noin 0,9 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuodelle 2018.

5.12.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Turvallisuus- ja kemikaalivirasto Tukes valitsi Innofactorin Kemikaalitiedon digitaalinen hallinta -tietojärjestelmän (KemiDigi) toimittajaksi, hankinnan arvo on noin 0,6 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuodelle 2018.

21.12.2017 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että se toimittaa vahinko- ja korvauskäsittelyjärjestelmän uudistuksen finanssialan organisaatiolle, hankinnan arvo on noin 0,6 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuodelle 2018.

## **Osake ja osakkeenomistajat**

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 36 188 225 kappaletta. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

Innofactor Oyj toteutti osakeannin, jossa annettiin 3 286 848 kappaletta uusia osakkeita. Osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 27.3.2017. Innofactor Oyj tiedotti 8.3.2017 pörssitiedotteella, että yhtiö maksaa näillä uusilla osakkeilla osan Cinteros AB:n hankinnan lisäkauppahinnasta.

1.10.–31.12.2017 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,40 euroa (2016: 1,22 euroa), alin 0,91 euroa (2016: 0,97 euroa) ja keskipurssi\* oli 1,03 euroa (2016\*: 0,99 euroa).

1.1.–31.12.2017 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,80 euroa (2016: 1,22 euroa), alin 0,91 euroa (2016: 0,75 euroa) ja keskipurssi\* oli 1,31 euroa (2016\*: 0,99 euroa).

Katsauskauden päätöskurssi 31.12.2017 oli 0,94 euroa (2016: 1,15 euroa).

\* Keskipurssi on laskettu kyseisellä aikavälillä pörssissä tehtyjen kauppojen kokonaisarvolla jaettuna kyseisellä aikavälillä vaihdettujen osakkeiden määrällä.

Osakkeita vaihdettiin 1.10.–31.12.2017 julkisessa kaupankäynnissä 7 483 316 kappaletta (2016: 4 408 692 kpl), mikä vastaa 20,7 prosenttia (2016: 13,5 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.10.–31.12.2017 osakkeita oli keskimäärin 36 188 225 kappaletta (2016: 33 186 668\*). Osakkeiden vaihto kasvoi 69,7 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2016.

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2017 julkisessa kaupankäynnissä 23 796 019 kappaletta (2016: 12 617 494 kpl), mikä vastaa 67,3 prosenttia (2016: 38,4 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2017 osakkeita oli keskimäärin 35 341 751 kappaletta (2016: 32 871 577\*). Osakkeiden vaihto kasvoi 88,6 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2016.

\* Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 0,94 euroa 31.12.2017 oli 33 836 tuhatta euroa (2016: 37 837), jossa laskua 10,6 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2017 yhteensä 12 371 osakkeenomistajaa (2016: 11 158) hallintarekisterit mukaan lukien.

Hallitukselle on seuraavat valtuudet:

- 30.6.2018 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 15 000 000 uutta osaketta, kuitenkin siten, että osakkeiden kokonaismäärä ei voi nousta yli 45 000 000 osakkeen (päätetty yhtiökokouksessa 4.4.2017); valtuutusta ei ole käytetty
- 30.6.2018 asti enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (päätetty yhtiökokouksessa 4.4.2017); valtuutusta ei ole käytetty

Innofactor julkaisi 28.3.2017 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen liputusilmoituksen siitä, että Svalroma Consulting AB:n omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja

osakepääomasta nousee yli viiteen prosenttiin (5 %) yhtiön vastaanottaessa Cinteros AB:n kauppahintana maksettavat osakkeet.

Innofactor julkaisi 24.1.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen liputusilmoituksen siitä, että Tuomo Tilmanin omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski alle viiden prosenttiin (5 %).

### **Omat osakkeet**

Yhtiökokous 4.4.2017 valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia niille hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai markkinoilla muutoin muodostuvaan hintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 asti. Tämä valtuutus korvaa aiemmat hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankintaan liittyen. Valtuutusta ei ole käytetty.

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Innofactor antoi 8.3.2017 pörssitiedotteen siitä, että 7.7.2016 alkanut Innofactor Oyj:n omien osakkeiden hankinta on päättynyt. Hankinta perustui aiempaan vuoden 2016 yhtiökokouksen antamaan valtuutukseen.

### **Yhtiön hallinnointi**

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2015 suositusta.

Yhtiökokous päätti 4.4.2017 hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin jatkamaan Sami Ensio, Jukka Mäkinen, Ilari Nurmi, Pekka Puolakka ja Ari Rahkonen. Uudeksi jäseneksi hallitukseen valittiin Anni Vepsäläinen. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Ari Rahkosen.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Samuli Perälä.

Innofactor on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2016.

Innofactor Oyj:n hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla: [http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto\\_ ja\\_ johtaminen](http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ ja_ johtaminen)

### **Markkinanäkymät ja toimintaympäristö**

Keskeisimpiä markkinoihin vaikuttavia muutosvoimia ja innovaatioiden trendeinä ovat muun muassa lisätty- ja virtuaalitodellisuus, asioiden internet (IoT), tekoäly ja robotiikka sekä mahdollistajina ohjelmistojen siirtyminen pilveen, tiedon analytiikka, sosiaalinen media ja mobiilisuus. Tässä liiketoiminnan murroksessa asiakkaidemme ostokäyttäytyminen on edelleen jatkanut muutosta. Asiakkaamme odottavat IT-toimittajaltaan aiempaa enemmän liiketoiminnallisten hyötyjen painottamista teknologisiin hyötyihin verrattuna. Asiakkaamme toivovat entistä valmiimpia ratkaisuja, joihin ei tarvitse tehdä suuria asiakaskohtaisia muutoksia. Lisäksi asiakkaat toivovat yhä enemmän voivansa ostaa suurten kertaprojektien sijaan jatkuvia palveluita.

Arvioimme, että IT-palvelumarkkinat kasvoivat Pohjoismaissa noin 3–5 prosenttia vuonna 2017. Arvioimme, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2018 on samalla noin 3–5 prosentin tasolla. Arviomme perustuu tutkimuslaitosten ennusteisiin sekä omiin markkinanäkemyksiimme.

Microsoft-pohjaisten ratkaisujen osalta kilpailu on Pohjoismaissa jakaantunut erityyppisten toimijoiden kesken. Ensimmäisen ryhmän muodostavat isot kaikissa Pohjoismaissa toimintaa harjoittavat yritykset. Nämä yhtiöt tyypillisesti tarjoavat laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on yksi vaihtoehto. Toisen ryhmän muodostavat yhtiöt, jotka keskittyvät Pohjoismaiden tasolla johonkin kapeampaan ratkaisualueeseen. Nämäkin yhtiöt tyypillisesti tarjoavat yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on tyypillisesti vain yksi vaihtoehto. Kolmannen ryhmän muodostavat ainoastaan tietyssä maassa toimivat keskisuuret yritykset, jotka tyypillisesti tarjoavat laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla. Neljännen ryhmän muodostavat pienet yhdessä maassa toimivat yritykset, jotka keskittyvät usein yhteen ratkaisualueeseen, päämieheen ja/tai toimialaan.

Innofactor on tehnyt strategisen valinnan keskittymällä Microsoft -alustoilla toteutettuihin ja niitä hyödyntäviin ratkaisuihin, ja valinnut sovellusalueikseen ne alueet, joissa Microsoftin markkinaaseman ja tarjoaman tuoma kasvu, ja sitä myötä sen kumppaneiden ja ekosysteemin

kasvu, on ylittänyt moninkertaisesti yleisen keskimääräisen IT-palvelu- ja ohjelmistomarkkinoiden kasvun. Innofactor keskittyy ensisijaisesti Pohjoismaisiin suuriin ja keskisuuriin yrityksiin sekä julkishallinnon organisaatioihin, joilla on IT-ratkaisujen hankinnassa korkea vaatimustaso. Innofactor on kehittänyt tälle ryhmälle soveltuvia ratkaisuja, tuotteita ja palveluita itse ja yhteistyössä kumppaniensa kanssa. Innofactorin strategia tukee hyvin markkinoiden muutosta. Innofactor uskoo pystyvänsä hankkimaan markkinaosuutta kilpailijoiltaan ja hyödyntämään mahdollisen IT-markkinoiden kasvun tulevaisuudessa.

Microsoftin kumppaniverkosto on Pohjoismaissa ja myös muualla Euroopassa varsin sirpaloitunut ja koostuu pääosin lukuisista pienistä ja keskisuurista paikallisista toimijoista. Innofactorille tämä tarjoaa mielenkiintoisen konsolidointipotentiaalin sekä kansainvälistymismahdollisuuden. Innofactorin hyvä maine Microsoft-ekosysteemissä, näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä yhdessä yrittäjähenkisen yrityskulttuurin kanssa tekevät Innofactorista houkuttelevan kumppanin toteutettaessa toimialan uudelleenjärjestelyjä Pohjoismaissa.

### **Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät**

Innofactorin toimintaan ja talouteen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja hallituksen toimintakertomuksessa. Osavuositarkastuksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

### **Toiminnalliset riskit**

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittavien konserniyhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia osajia. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja entisestään tiukentunut kilpailutilanne määrättyistä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävissään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen ja korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhte-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2017 noin 70 % kaikista kustannuksista mukaan lukien poistot). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä



Pohjoismaissa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Pohjoismaissa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta, sekä pyrkii vaikuttamaan työvoimakustannusten kehittymiseen etujärjestöjen kautta ja nostamaan alihankinnan ja ulkomailta tehtävän työn osuutta silloin, kun se on liiketoiminnallisesti järkevää, esimerkiksi laajoissa tuotekehityshankkeissa.

**Projektien kannattavuus:** Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta, ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen ja on tuonut sen keskeiseksi osaksi palkitsemisjärjestelmäänsä.

**Kilpailu:** Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa, laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet ja huomattavat lakiasiaresurssit, joita ne voivat hyödyntää kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. Lisäksi uudet alalle tulevat pienet Start Up -yritykset lisäävät osaltaan kilpailua tietyissä toimituksissa. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään, johon liittyen yhtiö on julkaissut muun muassa pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteensa.

**Tutkimus ja tuotekehitys:** Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2017 noin 5,0 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii toimintansa organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

**Teknologia- ja toimialamurrokset:** Innofactorin toimialalle on ominaista nopea kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeisiä käynnissä olevia muutoksia ovat esimerkiksi ohjelmistojen siirtyminen pilviteknologioihin, digitalisaatio, tekoäly, lohkoketju ja asioiden Internet (IoT). Jos Innofactor ei kykene vastaamaan muutoksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin ja keskeisiin osaamisalueisiin.

Tietosuoja: EU:n uuden tietosuoja-asetuksen ("GDPR", asetus (EU) 2016/679) voimaantulolla on merkitystä sekä Innofactorin että sen asiakkaiden liiketoimintaan. Vaadittavien toimenpiteiden tai menettelyiden laiminlyönti voi johtaa liikevaihdon menetyksiin sekä pahimmillaan valvontaviranomaisen asettamiin sakkoihin. Innofactor on vuonna 2017 aloittanut asian perusteellisen kartoittamisen riskin vähentämiseksi, investoi GDPR:ään liittyviin ratkaisuihin ja palkannut yhtiölle tietoturvajohdajan, jonka yhtiö on nimennyt tietosuojavastaavaksi (Data Protection Officer).

Tietoturva: Innofactor toimii järjestelmäintegraattorina, jota kautta Innofactorin järjestelmävalvojilla ja kehittäjillä on pääsy tiettyihin asiakasympäristöihin. Jokainen pääsy asiakasympäristöön itsessään sisältää tietoturvariskin laittomien tiedonhankintayritysten osalta. Innofactor on toteuttanut standardeihin perustuvan tietoturvallisuudenhallintaa koskevan prosessin, jonka toteuttamista johtaa yhtiön tietoturvajohdaja (Chief Information Security Officer).

Kasvutavoitteiden saavuttaminen: Tavoitellun orgaanisen kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on usein onnistuttu. On mahdollista, että Innofactorin markkina-alueella vuonna 2018 IT-markkinat eivät kasva lainkaan tai jopa supistuvat. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

Kansainvälistyminen: Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekevyyden ja kasvun. Lisäksi yhtiö pyrkii luomaan hallinnointimallin, yhteiset prosessit ja niitä tukevat tietojärjestelmät, joilla voidaan vähentää kansainvälisen toiminnan riskiä. Tässä keskeisessä osassa on pohjoismaisen ERP-järjestelmän käyttöönoton loppuunsaattaminen vuonna 2018.

Yritystoihin liittyvä epävarmuus: Kasvu on osittain tapahtunut yritystostoilla. Yritystoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritystostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritystoihin liittyen.

Yritystoihin liittyvät riskitekijät: Jokaiseen yritystostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

Organisaatiomuutosten onnistuminen: Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää merkittävänkin organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

### Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että muutokset yleisessä taloudellisessa tilanteessa heijastuvat Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Kokonaisuudessaan Innofactorilla oli vuoden päättyessä yhteensä noin 14,2 miljoonaa euroa korollista velkaa, joka on otettu aiemmin toteutettujen yritysostojen rahoittamiseen. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään 40 prosenttia. Lisäksi puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 2,5. Innofactor-konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) olivat 31.12.2017 yli rahoituslaitoksen kanssa sovitun kovenanttirajan 2,5, jonka poikkeaman rahoituslaitos kuitenkin hyväksyi antamallaan päätöksellä (waiver). Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

Korkoriski: Korkoriskiä aiheutuu pääasiassa konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista ja niitä suojaavista johdannaisista. Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin rahavirran korkoriskille, jota pienennetään muun muassa koronvaihtosopimuksilla.

Valuuttakurssiriski: Innofactor konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Cinteroksen ja Lumagaten yrityskauppojen myötä Innofactorilla on merkittävää Ruotsin ja Norjan kruunuun pohjautuvaa liiketoimintaa. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Myös tytäryhtiöiden kaupallisista sopimuksista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa yksiköiden

omassa toimintavaluutassa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakursseissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

**Maksuvalmiusriski:** Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernin tytäryhtiöillä on käytössä luotolliset yhteensä noin 6,1 miljoonan euron sekkitililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

**Projektisaamisiin liittyvä riski:** Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Merkittävä osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista sovitaan asiakkaan kanssa tyypillisesti etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektisaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektisaatavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektisaatavia seurataan säännöllisesti.

**Luottoriski:** Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

**Laskennallisiin verosaamisiin liittyvä riski:** Innofactorin taseessa on merkittävässä määrin aikaisempiin tilikausiin perustuvia laskennallisia verosaamisia. Jos yhtiön kannattavuus pitkällä aikavälillä oleellisesti laskisi, saattaisi olla mahdollista, että konserni ei pystyisi hyödyntämään nyt aktivoitua taseaktiivaa täysimääräisesti.

## **Yrityskaupat ja muutokset konsernirakenteessa**

Vuoden 2017 aikana Innofactor ei ole toteuttanut yrityskauppoja, vaan on keskittynyt 2015 hankitun Cineros AB:n ja 2016 hankittujen Lumagate-yhtiöiden integroimiseen Innofactor-konserniin. Yrityskauppojen jälkeistä monesta yrityksestä koostuvaa yritysryhmää on vuoden 2017 aikana yksinkertaistettu niin, että Tanskan tytäryhtiö Innofactor Business Solutions ApS on fuusioitu Innofactor A/S -yhtiöön 1.9.2017 ja ruotsalainen Innofactor Business Solutions AB -niminen yhtiö, jossa ei ollut liiketoimintaa, on myyty 8.11.2017 Bolagspartner Avveckling i Sverige AB:lle likvidointia varten. Tanskassa on myös aloitettu sisäinen yritysjärjestely Lumagate A/S:n toimintojen siirtämiseksi Innofactor A/S:ään. Järjestely on tarkoitus toteuttaa kevään 2018 aikana.

Vuoden 2017 aikana ei ole toteutettu muita yrityskauppoja tai muutoksia konsernirakenteessa.

**Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

2.1.2018 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Marko Lehtonen nimitetty Innofactorin talousjohtajaksi (CFO) ja aloittaa tehtävässään viimeistään 12.3.2018 alkaen.

24.1.2018 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Folkuniversitetet Ruotsissa valitsi Innofactorin kurssi- ja tapahtumajärjestelmän toteuttajaksi, hankinnan arvo on noin 0,5 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuosille 2018 ja 2019.

6.2.2018 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin vuoden 2017 neljännen vuosineljänneksen (Q4) käyttökate (EBITDA) on pienempi, mitä vuoden 2017 kolmannen vuosineljänneksen (Q3) osavuositarkastuksessa on odotettu.

7.2.2018 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Ruotsin opettajien liitto (Läroförbundet) valitsi Innofactorin jäsenhallinta-, rekrytointi- ja jäsenanalyysien pilottihankkeen toteuttajaksi, hankinnan arvo on noin 0,5 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuodelle 2018.

5.3.2018 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että KHO ei kumonnut HKL:n johtokunnan tekemää päätöstä Innofactorin 26.11.2015 voittaman kilpailutuksen kumoamisesta metron kokonaisturvallisuuden tilannejärjestelmän osalta.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

**Hallituksen esitys voitonjaosta**

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 prosenttia ylittävästä käyttökatteesta (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2017 osalta käyttökate (EBITDA) oli 2,6 prosenttia liikevaihdosta. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2017 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 27 377 826,67 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2017.

Espoossa 6.3.2018

INNOFACTOR OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Sami Ensio, Innofactor Oyj

puh. +358 50 584 2029

[sami.ensio@innofactor.com](mailto:sami.ensio@innofactor.com)

### **Tiedotustilaisuudet tilinpäätöstiedotteesta 1.1.–31.12.2017**

Innofactor järjestää 6.3.2018 klo 10.00 tilinpäätöstiedotetta käsittelevän tiedotustilaisuuden medialle, sijoittajille ja analyytikoille suomeksi yhtiön toimitiloissa osoitteessa Keilaranta 9, Espoo. Katsauksen esittelee toimitusjohtaja Sami Ensio.

Innofactor järjestää vastaavan englanninkielisen puhelinkonferenssin 6.3.2018 klo 16.00.

Pyydämme ilmoittautumaan tilaisuuksiin etukäteen sähköpostitse osoitteeseen [ir@innofactor.com](mailto:ir@innofactor.com).

Tilaisuuksien esitysaineisto on saatavilla Innofactorin verkkosivuilla niiden jälkeen.

### **Taloudelliset tiedotteet vuonna 2018**

Vuoden 2017 vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla tiistaina 13.3.2018.

Varsinainen yhtiökokous järjestetään keskiviikkona 4.4.2018 klo 9.00.

Vuoden 2018 taloustiedotuksen aikataulu on seuraava:

- Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2018 (Q1) tiistaina 8.5.2018
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2018 (Q2) tiistaina 24.7.2018
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2018 (Q3) tiistaina 30.10.2018

Jakelu:

NASDAQ Helsinki

Keskeiset mediat

[www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi)

## Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–31.12.2017 (IFRS)

### Laatimisperiaatteet

Innofactor harjoittaa toimintaansa yhdellä segmentillä tarjoten ohjelmistoja ja järjestelmiä sekä niihin liittyviä palveluja.

Tämä osavuositiedote on laadittu IAS 34 osavuositiedot -standardin mukaisesti.

Innofactor on 1.10.2016 alkaen aktivoinut oman toiminnanohjausjärjestelmänsä kehittämiskustannuksia. Pohjoismainen toiminnanohjausjärjestelmä on Innofactorille erittäin tärkeä tulevaisuuden synergioiden ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Uskomme myös Microsoftin uuden Dynamics 365 pilvipohjaisen järjestelmän kehittämisestä ja käyttöönotosta keräämämme kokemuksen tuovan meille myös merkittävää kilpailuetua toimituksissa asiakkaillemme.

Osavuositiedotuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä vuosittilinpäätöksessä 2016 kuitenkin siten, että konserni on 1.1.2017 alkaen ottanut käyttöön vuosittilinpäätöksen 2016 laatimisperiaatteissa mainitut IASB:n julkistamat uudet tai uudistetut IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat ennallaan ja ne on esitetty tämän tiedotteen liitteenä.

Innofactor julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvatakseen varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Yritysostot ovat keskeinen osa Innofactorin strategiaa. Yritysostoista johtuvat aineettomien oikeuksien poistot vaihtelevat suuresti sen mukaan, millaiseksi ostettavan yrityksen asiakassopimusten ja teknologian arvo arvioidaan, sekä millä aikataululla niistä johtuvat aineettomat oikeudet poistetaan. Tästä syystä yhtiön käsityksen mukaan liikevoiton sijasta ensisijaisena kannattavuuden mittarina kannattaa seurata käyttökatetta (EBITDA), johon kyseiset poistot eivät vaikuta. Yhtiö julkistaa käyttökatteen lisäksi edellä mainituilla poistoilla oikaistun operatiivisen liikutuloksen, operatiivisen liikutuloksen ennen veroja, operatiivisen tuloksen sekä operatiivisen osakekohtaisen tuloksen. Yrityskauppoihin liittyvät poistot, jotka on oikaistu edellä mainituista tunnusluvuista, olivat kaudella 1.1.–31.12.2017 2 030 tuhatta euroa (2016: 1 884).

Muita Innofactorin käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat omavaraisuusaste, nettovelkaantumisaste (net gearing), sijoitetun pääoman tuotto, oman pääoman tuotto, ja liikevaihto per henkilö. Muiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tämän tiedotteen lopussa.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää Innofactorin johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä katsauskauden tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Koska arviot ja oletukset perustuvat



katsaushetken näkemyksiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Tuloslaskelman ja taseen luvut ovat konsernilukuja. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut ovat tilintarkastamattomia.

#### IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista

Innofactor on ottanut käyttöön IFRS 15 -standardin Myyntituotot asiakassopimuksista 1.1.2018 alkaen (pakollinen soveltaminen) ja tulee soveltamaan sitä täysin takautuvasti. Uusi standardi määrittää viisivaiheisen mallin asiakassopimukseen perustuvien tuottojen kirjaamiseksi ja korvaa nykyiset standardit IAS 18 ja IAS 11 sekä niihin liittyvät tulkinnat. Standardissa on uudet ohjeet lisenssituotoille, kulujen kirjaamiselle, markkinahinnan määrittämiselle yms. Se myös laajentaa ilmoitusvaatimuksia koskien asiakassopimusten tuottoja.

Innofactor teki alustavan analyysin IFRS 15 -standardin vaikutuksista vuoden 2016 aikana, ja vuonna 2017 on tehty lisäanalyyskejä. Vaikutuksia arvioitiin tarkastelemalla asiakassopimuksia IFRS 15:n tuloutusmallin osalta. Innofactor on tunnistanut arvioinnin perusteella ne tulolajit, joihin uusi standardi vaikuttaa. Innofactor viimeistelee parhaillaan laskelmia standardin vaikutuksista Innofactorin tuottoihin ja tarkistaa näiden kirjaamisperiaatteet uuden standardin mukaisesti. Uusi standardi vaikuttaa vain pieneen osaan asiakassopimuksia ja standardin arvioitu vaikutus Innofactorin kokonaistuloihin ei ole olennainen.

Uusi standardi vaikuttaa Innofactorin myymien ohjelmistolisenssien liikevaihdon ajoittumiseen niissä tapauksissa, joissa lisenssit myydään projektitoimituksen yhteydessä. Näissä tapauksissa lisenssi tuloutetaan liikevaihdoksi projektin valmistumisasteen mukaisesti, eikä kertaluonteisesti, kuten aiemmin. Jos IFRS 15 olisi otettu käyttöön 1.1.2017 alkaen, vuonna 2017 vaikutus liikevaihtoon ja käyttökatteeseen olisi ollut -422 tuhatta euroa (Q1/2017: -265, Q2/2017: -303, Q3/2017: +196 ja Q4/2017: -50), ja se olisi siirtynyt arviolta kokonaisuudessaan vuodelle 2018. Vuonna 2018 vastaavan vaikutuksen arvioidaan olevan yhteensä noin 0,5-1 miljoonaa euroa, ja sen arvioidaan siirtyvän vastaavasti vuodelle 2019. IFRS 15 -siirtymällä ei arvioida olevan vaikutuksia tilikauden 2018 jälkeen.

Jotkin Innofactorin ylläpitosopimukset sisältävät ylläpidon perustamistoimenpiteitä. Tilanteissa, joissa perustamistoimenpiteet eivät muodostaisi erillistä suoritevelvoitetta, niihin liittyvät tuotot tulisi kirjata jatkossa ajan myötä. Vastaavasti myös liittyvät kulut tulisi aktivoida, kun IFRS 15 -standardin vaatimukset täyttyvät. Innofactor ei löytänyt selvityksensä perusteella yhtään kyseiset ehdot täyttävää sopimusta vuonna 2017, eikä arvioi niitä tulevan myöskään vuodelle 2018.

#### IFRS 9 Rahoitusinstrumentit



Innofactor on arvioinut vaikutuksia liittyen 1.1.2018 voimaan tulleeseen IFRS 9 -standardiin Rahoitusinstrumentit, joka korvaa kokonaan nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. Alustavien laskelmien perusteella Innofactor arvioi, ettei muutoksilla ole merkittävää vaikutusta Innofactorin tuleviin tilinpäätöksiin.

**Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.10.– 31.12.2017</b>	<b>1.10.– 31.12.2016</b>	<b>1.1.– 31.12.2017</b>	<b>1.1.– 31.12.2016</b>
Liikevaihto	17 189	<b>17 992</b>	66 088	59 616
Liiketoiminnan muut tuotot	-50	235	88	569
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (-)	-1 317	-1 613	-6 241	-5 482
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	-12 326	-11 510	-46 690	-40 697
Poistot (-)	-756	-664	-2 769	-2 499
Liiketoiminnan muut kulut (-)	-2 922	-3 114	-11 515	-9 175
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>-182</b>	<b>1 326</b>	<b>-1 039</b>	<b>2 332</b>
Rahoitustuotot	518	4	526	5
Rahoituskulut (-)	-294	-134	-644	-417
<b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>	<b>42</b>	<b>1 196</b>	<b>-1 157</b>	<b>1 920</b>
Tuloverot	-9	-239	231	-384
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>33</b>	<b>957</b>	<b>-926</b>	<b>1 536</b>
Muut lajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot	-9	17	-744	-20
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>24</b>	<b>974</b>	<b>-1 670</b>	<b>1 516</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,0009	0,0292	-0,0262	0,0467
laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,0009	0,0292	-0,0262	0,0467

<b>Konsernitase, IFRS</b>		
<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	640	628
Liikearvo	26 398	27 690
Muut aineettomat hyödykkeet	7 797	9 141
Osakkeet ja osuudet	62	62
Saamiset	342	595
Laskennalliset verosaamiset	5 583	5 760
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	<b>40 822</b>	<b>43 876</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16 877	18 809
Rahavarat	910	902
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	<b>17 787</b>	<b>19 711</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>58 609</b>	<b>63 587</b>

**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

Tuhatta euroa	31.12.2017	31.12.2016
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	72	72
Muut rahastot (+/-)	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 321	16 153
Omat osakkeet	0	-161
Kertyneet voittovarot	2 549	4 278
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>25 101</b>	<b>22 501</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 280	9 038
Laskennalliset verovelat	1 826	2 234
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>9 106</b>	<b>11 272</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 948	7 663
Ostovelat ja muut velat	17 454	22 151
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>24 402</b>	<b>29 814</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>33 508</b>	<b>41 086</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>58 609</b>	<b>63 587</b>

**Konsernin oman pääoman muutoslaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	Osake-pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2017</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>16 153</b>	<b>-161</b>	<b>4 278</b>	<b>0</b>	<b>22 501</b>
Laaja tulos Tilikauden tulos						-926		-926
Korjaus								0
Muut laajan tuloksen erät:								
Muuntoerot						-744		-744
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	0	-1 670	0	-1 670
Osakeanti				4 109				4 109
Muu muutos *				59		-59		0
Omien osakkeiden hankinta					-199			-199
Omien osakkeiden luovutus					360			360
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	4 168	161	-59	0	4 270
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2017</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>20 321</b>	<b>0</b>	<b>2 549</b>	<b>0</b>	<b>25 101</b>

\*) Omien osakkeiden arvonmuutos.

**Konsernin oman pääoman muutoslaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2016</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>16 153</b>	<b>-345</b>	<b>3 295</b>	<b>3 200</b>	<b>24 534</b>
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						1 536		1 536
Muut laajan tuloksen erät:								
Muuntoerot						-20		-20
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	0	1 516	0	1 516
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omien osakkeiden hankinta					-301			-301
Omien osakkeiden mitätöinti					485	-485		0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	0	184	-485	0	-301
Oman pääoman ehtoisen lainan maksu							-3 200	-3 200
Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen maksu						-47		-47
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2016</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>16 153</b>	<b>-161</b>	<b>4 278</b>	<b>0</b>	<b>22 501</b>

**Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	1.1.– 31.12.2017	1.1.– 31.12.2016
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liikevoitto	-1 039	2 332
Oikaisut:		
Poistot	2 769	2 499
Liiketoimet, joihin ei sisälly maksutapahtumaa	485	0
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)	1 924	-273
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)	633	-838
Maksetut korot (-)	-643	-370
Saadut korot	40	5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>4 169</b>	<b>3 355</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Tytäryritysten hankinta	-59	-6 475
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (-)	-1 688	-843
Lainasaamisten takaisinmaksut	259	87
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1 488</b>	<b>-7 231</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	10 087	13 783
Lainojen takaisinmaksut	-12 560	-6 302
Oman pääoman ehtoisen lainan maksu	0	-3 200
Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen maksu	0	-47
Omien osakkeiden hankinta	-199	-300
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-2 672</b>	<b>3 934</b>
<b>Rahavarojen muutos (+/-)</b>	<b>8</b>	<b>58</b>
Rahavarat tilikauden alussa	902	843
Rahavarat tilikauden lopussa	910	902

**Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin, IFRS**

	<b>1.1.– 31.3. 2017</b>	<b>1.4.– 30.6. 2017</b>	<b>1.7.– 30.9. 2017</b>	<b>1.10.– 31.12. 2017</b>	<b>1.1.– 31.3. 2016</b>	<b>1.4.– 30.6. 2016</b>	<b>1.7.– 30.9. 2016</b>	<b>1.10.– 31.12. 2016</b>
<b>Tuhatta euroa</b>								
<b>Liikevaihto</b>	<b>17 517</b>	<b>17 452</b>	<b>13 930</b>	<b>17 189</b>	<b>14 597</b>	<b>15 224</b>	<b>11 803</b>	<b>17 992</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	103	19	16	-50	21	13	300	235
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (-)	-1 144	-2 005	-1 775	-1 317	-1 468	-1 451	-950	-1 613
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	-12 270	-11 818	-10 276	-12 326	-10 236	-10 669	-8 282	-11 510
Poistot (-)	-676	-670	-667	-756	-609	-621	-605	-664
Liiketoiminnan muut kulut (-)	-3 043	-2 778	-2 772	-2 922	-1 999	-2 050	-2 012	-3 114
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>487</b>	<b>200</b>	<b>-1 544</b>	<b>-182</b>	<b>306</b>	<b>446</b>	<b>254</b>	<b>1 326</b>
Rahoitustuotot	5	3	0	518	0	1	0	4
Rahoituskulut (-)	-146	-131	-73	-294	-135	-51	-97	-134
<b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>	<b>346</b>	<b>72</b>	<b>-1 617</b>	<b>42</b>	<b>171</b>	<b>396</b>	<b>157</b>	<b>1 196</b>
Tuloverot	-69	-15	324	-9	-34	-79	-32	-239
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>277</b>	<b>57</b>	<b>-1 293</b>	<b>33</b>	<b>137</b>	<b>317</b>	<b>125</b>	<b>957</b>
EBITDA	1 163	870	-877	574	915	1 067	859	1 990



**Konsernin vakuudet ja vastuusitoumukset**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Vuokravakuudet	188	212
Yrityskiinnitykset*	17 002	17 453
Pankkitakaukset	303	303
<b>Muut omat vastuut</b>		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	327	303
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät leasingvastuut	173	341
<b>Yhteensä</b>	<b>500</b>	<b>644</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut	2 007	1 976
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät vuokravastuut	1 482	2 034
<b>Yhteensä</b>	<b>3 489</b>	<b>4 010</b>
<b>Omat vastuut yhteensä</b>	<b>3 989</b>	<b>4 654</b>

\* Yrityskiinnityksistä 500 tuhatta euroa on yhtiön hallussa 31.12.2017.

### Lumagate lopullinen hankintamenolaskelma

Innofactor Oyj allekirjoitti 10.10.2016 sopimuksen, jolla se osti Lumagate Holding AB:n koko osakepääoman yhtiön johdolta. Yhtiön 10.10.2016 tiedottaman sopimuksen mukaisesti hankintahinta määräytyy Lumagaten vuoden 2016 toteutuneen käyttökateen ja vuosien 2017 ja 2018 käyttökateen mukaan. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on vähintään noin 45 miljoonaa Ruotsin kruunua (noin 4,7 miljoonaa euroa) ja se maksettiin Ruotsin kruunuina kaupan toteutumisen yhteydessä 14.10.2016 jolloin Lumagaten kaikki osakkeet siirtyivät Innofactorin omistukseen. Kaupan toteutumisen yhteydessä myyjille maksettiin noin 45 miljoonaa Ruotsin kruunua käteismaksuna (noin 4,7 miljoonaa euroa), ja se rahoitettiin kokonaan uudella pankkilainalla.

Loput velattomasta nettokauppahinnasta, joka on enintään noin 20 miljoonaa Ruotsin kruunua (kauppasopimuksessa sovitulla kiinteällä kurssilla enintään noin 2,1 miljoonaa euroa), on tarkoitus maksaa ensisijaisesti Innofactorin osakkeina vuonna 2019. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on enintään noin 65 miljoonaa Ruotsin kruunua (kauppasopimuksessa sovitulla kiinteällä kurssilla enintään noin 6,8 miljoonaa euroa). Osakkeilla maksettavan kauppahinnan osuuteen liittyy 24 kuukauden vaiheittain purkautuva siirtorajoitus, joka koskee 90 prosenttia osakkeista.

Lumagaten luvut yhdistettiin Innofactor-konsernin taseeseen 1.10.2016 alkaen.

IFRS:n mukainen hankintameno on osakkeiden arvioitu hankintahinta, joka on alustavassa hankintamenolaskelmassa 5 656 tuhatta euroa ja on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa.

<b>Yhdistämässä kirjatut käyvät arvot (tuhatta euroa)</b>	
Aineelliset hyödykkeet	32
Aineettomat hyödykkeet	1058
Laskennalliset verosaamiset	27
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 716
Rahavarat	367
<b>Varat yhteensä</b>	<b>4 200</b>
Muut velat	3 013 (sisältää laskennallisen verovelan 227)
<b>Velat yhteensä</b>	<b>3 013</b>
Nettovarat	1 187 (varat yhteensä - velat yhteensä)
Hankintameno	5 655 (käteinen 4 627, ehdollinen vastike 1 028)
Liikearvo	4 468 (hankintameno - nettovarat)
Rahana maksettu kauppahinta	4 627
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	367
Rahavirtavaikutus	-4 260

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (426 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien tuotteiden ja teknologioiden käypä arvo (606 tuhatta euroa) on määritetty tuotteisiin liittyvien uusien asiakkaiden lisenssitilaukannasta sekä arvioitujen muiden uusien asiakkuuksien lisenssituloista ja tuotteiden lisensseihin liittyvistä arvioiduista ylläpitosopimuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi 4 468 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Lumagaten hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

Lopullisessa hankintamenolaskelmassa on hankintamenoa ja liikearvoa päivitetty kauppahinnan muuttuvan osan arvion täsmennyttyä. Hankintameno on lopullisessa hankintamenolaskelmassa 5 655 tuhatta euroa (alustavassa 6 684 tuhatta euroa) ja liikearvo 4 468 tuhatta euroa (alustavassa 5 496 tuhatta euroa).

**Suurimmat osakkeenomistajat**

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan katsauskauden lopussa 31.12.2017 Innofactor Oyj:n 20 suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava.

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami	7 468 823	20,64 %
<i>Ensio Sami</i>	5 295 063	14,63 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 588	2,00 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	2,00 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	2,00 %
2. Tilman Tuomo Tapani	1 953 286	5,40 %
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 800 000	4,97 %
4. Laiho Rami Tapani	1 294 159	3,58 %
5. Linturi Kaija ja Risto	1 256 411	3,47 %
<i>R. Linturi Oyj</i>	489 107	1,35 %
<i>Linturi Kaija Anneli</i>	430 000	1,19 %
<i>Linturi Risto Erkki Olavi</i>	337 304	0,93 %
6. Ärje Matias Juhanoika	882 065	2,44 %
7. Mäki Antti-Jussi	877 192	2,42 %
8. Muukkonen Teemu Heikki	522 230	1,44 %
9. Ingman Finance Oy Ab	500 000	1,38 %
10. Järvenpää Janne-Olli	315 211	0,87 %
11. Kukkonen Heikki-Harri	282 931	0,78 %
12. Rausanne Oy	273 040	0,75 %
13. Hellen Stefan Andreas	250 000	0,69 %
14. Laiho Jari Olavi	235 000	0,65 %
15. Mandatum life	164 954	0,46 %
16. Harju Petteri	160 000	0,44 %
17. Heikki Tervonen Oy	153 000	0,42 %
18. Mäkinen Antti Vilho Juhani	148 000	0,41 %
19. Salmela Alpo Jalmary	128 500	0,36 %
20. Muurinen Hannu Olavi	125 750	0,35 %

**Tunnuslukujen laskentakaavat**

**Käyttökate (EBITDA):**

Liikevoitto/-tappio - poistot

**Oman pääoman tuotto prosentti:**

Voitto tai tappio ennen veroja - verot

Oma pääoma

**Sijoitetun pääoman tuotto prosentti:**

Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut

Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat

**Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):**

Korolliset velat - rahavarat

Oma pääoma

**Omavaraisuusaste, (%):**

Oma pääoma

Taseen loppusumma - saadut ennakot

**Tulos/osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja - verot

Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

**Oma pääoma / osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

**Liikevaihto / henkilö:**

Liikevaihto

Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana