

Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 25.2.2020 klo 9.00

## Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 2019 (IFRS)

**Innofactorin vuoden 2019 käyttökate ja tilauskanta paranivat merkittävästi edellisestä vuodesta – myös liikevaihto kääntyi vuoden 2018 notkahduksen jälkeen jälleen kasvuun**

Tammi–joulukuu 2019 lyhyesti:

- Liikevaihto oli noin 64,2 miljoonaa euroa (2018: 63,1), jossa kasvua 1,7 %
- Käyttökate oli noin 5,1 miljoonaa euroa (2018: -1,0), jossa parannusta 6,1 miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 0,8 miljoonaa euroa (2018: -3,9) jossa parannusta 4,7 miljoonaa euroa
- Loppuvuonna 2018 kannattavuuden parantamiseksi tehdyt toimenpiteet vaikuttivat suunnitellusti vuoden 2019 aikana

Loka–joulukuu 2019 lyhyesti:

- Liikevaihto oli noin 17,4 miljoonaa euroa (2018: 15,9), jossa kasvua 9,7 %
- Käyttökate oli noin 1,6 miljoonaa euroa (2018: -0,9), jossa parannusta 2,5 miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 0,5 miljoonaa euroa (2018: -1,7), jossa parannusta 2,2 miljoonaa euroa
- Tilauskanta oli katsauskauden lopussa 49,8 miljoonaa euroa (2018: 30,6), jossa kasvua 62,4 %
- Innofactor ei saanut merkittäviä yksittäisiä pörssitiedottamisrajan ylittäviä tilauksia neljännellä vuosineljänneksellä, vaan useat päätökset siirtyivät vuodenvaihteen yli (vuoden 2020 aikana saadut merkittävimmät tilaukset löytyvät kohdasta ”katsauskauden jälkeiset tapahtumat”)

**Konsernin tunnusluvut, IFRS**

	1.10.- 31.12.2019	1.10.- 31.12.2018	Muutos	1.1.- 31.12.2019	1.1.- 31.12.2018	Muutos
Liikevaihto tuhatta euroa	17 432	15 890	9,7 %	64 198	63 144	1,7 %
Liikevaihdon kasvu	9,7 %	-7,3 %		1,7 %	-3,8 %	
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa*	1 559	-902	272,9 %	5 089	-1 029	594,5 %
prosenttia liikevaihdosta*	8,9 %	-5,7 %		7,9 %	-1,6 %	
Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa*	480	-1 693	128,4 %	795	-3 872	120,5 %
prosenttia liikevaihdosta*	2,8 %	-10,7 %		1,2 %	-6,1 %	
Tulos ennen veroja tuhatta euroa*	271	-1 329	120,4 %	12	-3 811	100,3 %
prosenttia liikevaihdosta*	1,6 %	-8,4 %		0,0 %	-6,0 %	
Tulos tuhatta euroa*	372	-1 200	130,9 %	418	-3 186	113,1 %
prosenttia liikevaihdosta*	2,1 %	-7,6 %		0,7 %	-5,0 %	
Tilaukanta	49 753	30 642	62,4 %	49 753	30 642	62,4 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)*	71,8 %	71,2 %		71,8 %	71,2 %	
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS16	49,9 %	71,2 %		49,9 %	71,2 %	
Omavaraisuusaste*	40,2 %	41,2 %		40,2 %	41,2 %	
Omavaraisuusaste ilman IFRS16	44,0 %	41,2 %		44,0 %	41,2 %	
Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana**	538	567	-5,1 %	534	591	-9,7 %
Aktiivinen henkilöstö katsauskauden lopussa**	538	550	-2,2 %	538	550	-2,2 %
Tulos per osake (euroa)	0,0100	-0,0332	129,9 %	0,0113	-0,0880	112,9 %

\*) IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.10.–31.12.2019 liikelokseen sisältyy 507 tuhatta euroa (2018: 507) sekä 1.1.–31.12.2019 2 030 tuhatta euroa (2018: 2 030) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. IFRS 16 -standardin implementointi vaikuttaa laajalti 2019 tunnuslukuihin. IFRS 16:n mukaisesti vuokratavain käsittelystä uudella tavalla oli 1.10.–31.12.2019 411 tuhannen euron sekä 1.1.–31.12.2019 1 676 tuhannen euron positiivinen vaikutus käyttökatteeseen (EBITDA). Standardin implementoinnista ja vaikutuksista lisätietoja annettu kohdassa ”Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–31.12.2019 (IFRS) Laatimisperiaatteet”.

\*\*\*) Innofactor-konsernissa seurataan aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

**Innofactorin tulevaisuuden näkymät vuodelle 2020**

Innofactorin vuoden 2020 liikevaihdon ja käyttökatteen (EBITDA) arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta 2019, jolloin liikevaihto oli 64,2 miljoonaa euroa ja käyttökatte oli 5,1 miljoonaa euroa.

**Toimitusjohtaja Sami Ension katsaus: Saavutimme vuonna 2019 tavoitteemme merkittävästä kannattavuuden parantamisesta ja liikevaihdon kääntämisestä kasvuun**

Liikevaihto vuonna 2019 oli 64,2 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 1,7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Käyttökate (EBITDA) parani 6,1 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta päätyen 5,1 miljoonaan euroon (7,9 prosenttia liikevaihdosta). Vuosi 2019 tarjosi liiketoiminnallemme merkittävän positiivisen käänteen. Olen erityisen iloinen siitä, että pystyimme pitämään vuoden alussa sijoittajille antamamme lupauksen merkittävästä muutoksesta. Vuoden aikana onnistuimme myynnissä ja tilauskantamme kasvoi erinomaisesti. Saimme esimerkiksi Innofactorin historian suurimman kaupan, kun Verohallinto valitsi Innofactorin IT-asiantuntijapalveluiden ensisijaiseksi toimittajaksi pilviasiantuntijoiden osa-alueeseen. Kaupan arvioitu kokonaisarvo on noin 10–20 miljoonaa euroa.

Liikevaihto vuoden 2019 neljännellä vuosineljänneksellä oli 17,4 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 9,7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi kaikissa maissa paikallisessa valuutassa edellisestä vuodesta. Ruotsin ja Norjan kruunun heikko kurssi euroon nähden vaikutti euromääräiseen liikevaihtoon -0,2 miljoonaa euroa. Liikevaihto työntekijää kohden kasvoi 15,6 % edellisestä vuodesta. Käyttökate (EBITDA) parani 2,5 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta päätyen 1,6 miljoonaan euroon (8,9 prosenttia liikevaihdosta), jossa IFRS 16 -standardin aiheuttamat muutokset vuokrakustannusten käsittelyyn olivat 0,4 miljoonaa euroa. Tilaukset pysyi hyvänä ollen neljänneksen lopussa 49,8 miljoonaa euroa (2018: 30,6), jossa oli kasvua 62 % prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Palkkasimme Ruotsiin uuden maajohtajan Marcus Hasselbladin, joka aloitti tehtävässään 5.2.2020. Olen vakuuttunut, että hänen johdolla saamme Ruotsin liiketoiminnan voimakkaaseen kasvuun lähivuosina. Ruotsin liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa hieman jo vuoden 2019 viimeisellä vuosineljänneksellä ja käyttökate oli positiivinen.

Tammikuussa 2020 nimitimme Norjan maajohtajan Jørn Ellefsenin vastaamaan myös Tanskan liiketoiminnasta maajohtajana. Jørn Ellefsen on tehnyt erinomaista työtä Norjassa ja uskon, että hänen johdolla saamme myös Tanskan liiketoiminnan merkittävään kasvuun.

Perustin Innofactorin 20 vuotta sitten. Matka yhden hengen yrityksestä yli 500 työntekijän pohjoismaiseksi Microsoft-ratkaisujen toimittajaksi on sisältänyt vauhtia ja vaarallisia käännteitä, mutta olemme kulkeneet suunnitelmallisesti eteenpäin. Vuosi 2020 on juhluvuotemme, jonka aikana uskon juhlinnan lisäksi saavuttavamme merkittäviä liiketoiminnallisia tuloksia.

Innofactorin visiona on olla johtava modernin digitaalisen organisaation edistäjä jokaisessa Pohjoismaassa. Uskomme valitsemaamme pohjoismaiseen strategiaamme ja pitkän tähtäimen tavoitteidemme saavuttamiseen. Tämä vaatii pitkäjännitteisyyttä ja määrätietoista toimintaa niin yhtiön johdolta, työntekijöiltä kuin sijoittajiltakin. Innofactor etsii edelleen aktiivisesti mahdollisia uusia strategisia kumppanuuksia Pohjoismaista. Konsernin tavoitteena on kasvaa sekä organisaation että yritysjärjestelyjen kautta.

## Strategia ja sen toteutuminen katsauskaudella

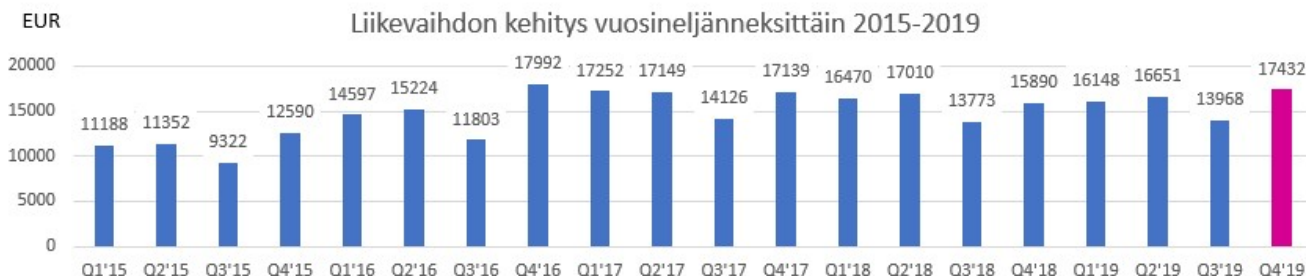
Innofactorin visiona on olla johtava digitalisaation toteuttaja jokaisessa Pohjoismaassa (Suomi, Ruotsi, Tanska ja Norja). Pitkän tähtäimen taloudellisena tavoitteena on kasvaa kannattavasti saavuttamalla noin 20 prosentin vuosittainen kasvu. Tästä pääosa pyritään saavuttamaan orgaanisesti saavuttamalla noin 20 prosentin käyttökate (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon, pitämällä kassavirta positiivisena ja turvaamalla kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus.

Käyttökate (EBITDA) kasvoi katsauskaudella 1.1.–31.12.2019 edellisen vuoden vastaavan ajanjakson -1,0 miljoonasta eurosta 5,1 miljoonaan euroon (7,9 prosenttia liikevaihdosta), josta 1,7 miljoonaa euroa johtui IFRS 16 käyttöönotosta. Kannattavuuden osalta Innofactor pystyi oleellisesti parantamaan suoritustaan. Sen osalta vaaditaan kuitenkin edelleen seuraavien vuosien aikana johdon huomiota ja paljon työtä, jotta päästään pitkän tähtäimen tavoitteeseen noin 20 prosenttiin. Tähän liittyvät toimenpiteet ovat selkeitä ja tiedossa, joten uskomme tavoitteen olevan täysin mahdollinen.

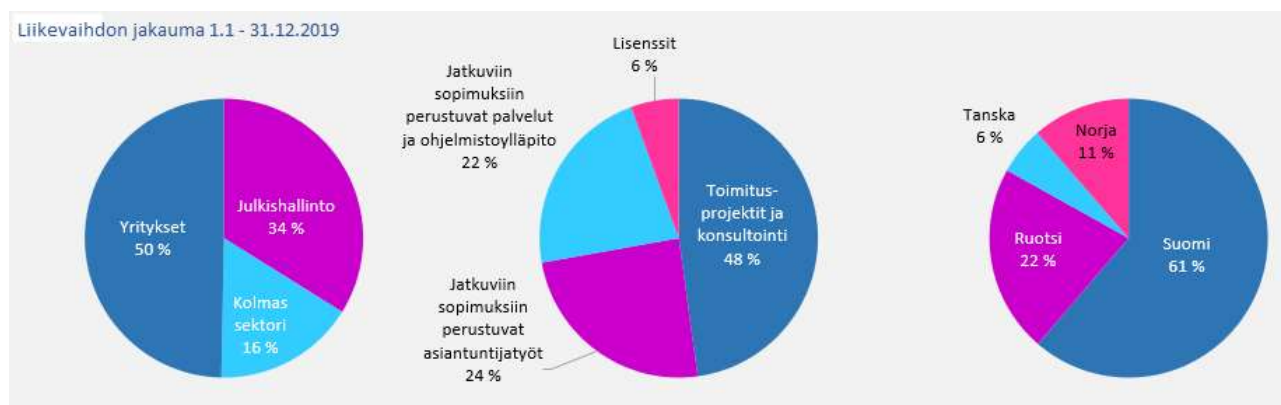
Innofactorin liikevaihto katsauskaudella 1.1.–31.12.2019 oli 64,2 miljoonaa euroa (2018: 63,1), jossa oli kasvua 1,7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi vuoden 2019 viimeisellä vuosineljänneksellä 9,7 % ja kasvua oli kaikissa maissa. Liikevaihdon strategista kasvutavoitetta tukee myös hyvin kehittynyt tilauskanta 49,8 miljoonaa euroa (2018: 30,6). Innofactor kiinnittää vuoden 2020 aikana erityistä huomiota kasvun ja myynnin johtamiseen, johon liittyen olemme muun muassa uusineet myyntimalliamme ja myyntijohtamamme vuoden 2020 alussa.

Innofactorin liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 1.1.–31.12.2019 6,2 miljoonaa euroa (2018: -0,6) ja omavaraisuusaste katsauskauden lopussa 40,2 prosenttia (2018: 41,2 %). IFRS 16:n mukaisesti vuokravastuiden käsittelystä uudella tavalla oli noin 1,5 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ja noin 3,9 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus omavaraisuusasteeseen. Liiketoiminnan vahva rahavirta tukee Innofactorin strategista kannattavan kasvun tavoitetta, jossa turvataan kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus.

**Innofactorin liikevaihto ja liikevaihto työntekijää kohden kasvoivat vertailukaudesta**



Innofactorin liikevaihto 1.10.–31.12.2019 oli 17 432 tuhatta euroa (2018: 15 890), jossa oli kasvua 9,7 prosenttia. Liikevaihto aktiivista työntekijää kohden oli noin 32,4 tuhatta euroa (2018: 28,0), jossa oli kasvua 15,6 prosenttia. Keskitymme siihen, että liikevaihto aktiivista työntekijää kohden saadaan edelleen kasvamaan.



Innofactorin liiketoiminta keskittyi Suomeen, Ruotsiin, Tanskaan sekä Norjaan. Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2019 noin 61 prosenttia tuli Suomesta, noin 22 prosenttia Ruotsista, noin 11 prosenttia Norjasta ja noin 6 prosenttia Tanskasta. Liikevaihto kasvoi Suomessa ja Norjassa, mutta laski Ruotsissa ja Tanskassa. Vuoden 2019 viimeisellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi kuitenkin paikallisessa valuutassa kaikissa maissa.

Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2019 tuli noin 50 prosenttia yritysasiakkaista, noin 34 prosenttia julkishallinnon asiakkaista ja noin 16 prosenttia kolmannen sektorin asiakkaista.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2019 liikevaihdosta noin:

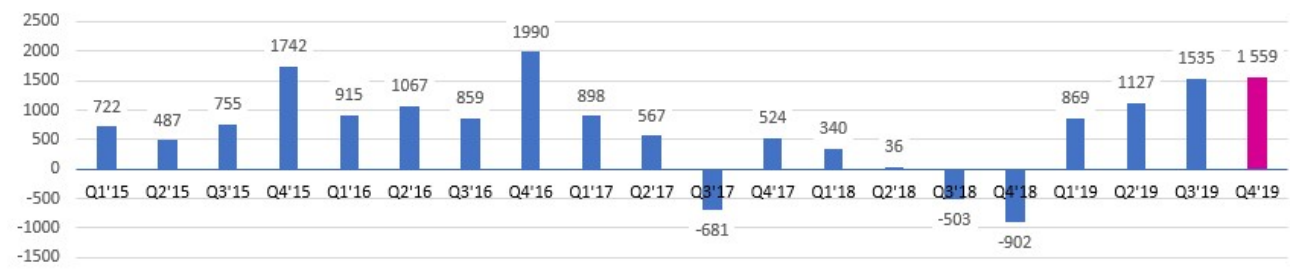
- 6 prosenttia tuli lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 4 prosenttia liikevaihdosta
- 22 prosenttia tuli jatkuviin palvelusopimuksiin perustuvista palveluista, esimerkiksi SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut, sekä ohjelmistoylläpidosta

- 24 prosenttia tuli jatkuviin palvelusopimuksiin perustuvista asiantuntijatoista, esimerkiksi IT-järjestelmien pienemmät asiakaskohtaiset muutos- ja jatkokehitystyöt
- 48 prosenttia tuli IT-järjestelmien toimitusprojekteista sekä konsultoinnista

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus katsauskauden 1.1.–31.12.2019 kokonaisliikevaihdosta oli noin 24 prosenttia.

**Innofactorin käyttökate oli selkeästi vertailujaksoa korkeampi**

Käyttökatteen (EBITDA) kehitys vuosineljänneksittäin 2015-2019



Innofactorin käyttökate (EBITDA) 1.10.–31.12.2019 oli 1 558 tuhatta euroa (2018: -902), jossa oli parannusta 2 460 tuhatta euroa. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 8,9 prosenttia (2018: -5,7 %).  
 Innofactorin liikevoitto 1.10.–31.12.2019 oli 480 tuhatta euroa (2018: -1 693), jossa oli parannusta 2 174 tuhatta euroa. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 2,8 prosenttia (2018: -10,7 %).

Yrityssostot ovat olleet keskeinen osa Innofactorin strategiaa. Yrityssostoista johtuvat aineettomien oikeuksien poistot vaihtelevat suuresti sen mukaan, millaiseksi ostettavan yrityksen asiakassopimusten ja teknologian arvo arvioidaan sekä millä aikataululla niistä johtuvat aineettomat oikeudet poistetaan. Tästä syystä yhtiön käsityksen mukaan liikevoiton sijasta ensisijaisena kannattavuuden mittarina kannattaa seurata käyttökate (EBITDA), johon kyseiset poistot eivät vaikuta.

IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.10.–31.12.2019 liiketulokseen sisältyy 507 tuhatta euroa (2018: 507) sekä 1.1.–31.12.2019 2 030 tuhatta euroa (2018: 2 030) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.10.–31.12.2019 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 988 tuhatta euroa (2018: -1 186), jossa parannusta 2 174 tuhatta euroa. 1.1.–31.12.2019 Innofactorin liikevoitto olisi ollut 2 825 tuhatta euroa (2018: -1 842), jossa parannusta 4 667 tuhatta euroa.

IFRS 16:n käyttöönotto katsauskaudella 1.10.–31.12.2019 parantaa käyttökate (EBITDA) 411 tuhatta euroa, koska vuokratulu jakautuu poistoihin ja rahoituskuluihin. Katsauskaudella 1.1.–31.12.2019 vastaava vaikutus on 1 676 tuhatta euroa. IFRS 16:n käyttöönotto on selvitetty tarkemmin kohdassa ”Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–31.12.2019 (IFRS)”.

Vuonna 2019 käyttökatetta laski 101 tuhatta euroa henkilöstöannista laskettu IFRS 2:n mukainen kulu.

### **Innofactorin tilauskanta pysyi vahvana, vaikka vuoden 2019 neljännellä vuosipuoliskolla ei tullut erityisen isoja uusia tilauksia**

Innofactorin tilauskanta oli katsauskauden lopussa 49 753 tuhatta euroa (2018: 30 642), jossa kasvua oli 62,4 %.

Ennen Innofactorin pohjoismaisen ERP:n käyttöönottoa Ruotsissa kahdessa vaiheessa 1.7.2018 ja 1.10.2018 tilauskantaluovut vuoden 2018 osalta Ruotsissa perustuvat osittain johdon arvioon, koska Ruotsissa ei ollut järjestelmää, josta tilauskantaa olisi voinut luotettavasti seurata.

### **Innofactorin katsauskauden liiketoiminnan rahavirta parani oleellisesti vuoden takaisesta**

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 55 720 tuhatta euroa (2018: 51 875). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 963 tuhatta euroa (2018: 258), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella 1.1.–31.12.2019 oli 6 209 tuhatta euroa (2018: -581). Investointien rahavirta oli -606 tuhatta euroa (2018: -1 239).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 40,2 prosenttia (2018: 41,2 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 71,8 prosenttia (2018: 71,2 %).

Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa rahalaitoksille 8 334 tuhatta euroa (2018: 10 000) ja pitkäaikaista korollista velkaa rahalaitoksille 3 684 tuhatta euroa (2018: 5 418). Lyhytaikainen velka koostuu 1 810 tuhannen euron lainanlyhennyksistä tarkasteluhetkeä seuraavan vuoden aikana sekä käytössä olleesta 6 524 tuhannen euron luottolimiitistä. Yhteensä korollista velkaa rahalaitoksille oli 12 018 tuhatta euroa (2018: 15 418). Yhtiöllä oli IFRS 16 mukaista vuokraopimusvelkoja (määräaikaisten vuokrasopimusten keston mukaiset vuokrat) 4 835 tuhatta euroa, joista lyhytaikaisia oli 1 566 tuhatta euroa ja pitkäaikaisia 3 269 tuhatta euroa. Yhteensä korollisia velkoja oli 16 853 tuhatta euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2019 parani edellisestä vuodesta ja oli 2,3 prosenttia (2018: -8,0 %). Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2019 parani edellisestä vuodesta ja oli 1,9 prosenttia (2018: -15,0 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 41 347 tuhatta euroa.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2019 bruttoinvestoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 619 tuhatta euroa (2018: 1 133) ja muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

IFRS 16:n mukaisesti vuokravastuiden käsittelystä uudella tavalla oli 1 531 tuhannen euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan, noin 21,8 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus nettovelkoihin suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) ja noin 3,9 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus omavaraisuusasteeseen. IFRS 16:n käyttöönotto on selvitetty tarkemmin kohdassa ”Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–31.12.2019 (IFRS)”.

### **Innofactorin tutkimus- ja tuotekehityspanostukset vuoden 2018 tasolla**

Katsauskauden tuotekehityksessä painopistealueina olivat olemassa olevien tuotteiden ja palvelujen uudistaminen sekä jatkuva jatkokehittäminen tuotepohjaisen liiketoiminnan kasvun tukemiseksi.

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.1.–31.12.2019 olivat noin 2 795 tuhatta euroa (2018: 2 860), mikä on 4,4 prosenttia liikevaihdosta (2018: 4,5 %).

### **Innofactorin henkilöstömäärä selkeästi edellistä vuotta alhaisempi vuoden 2018 lopussa suoritettujen liiketoiminnan kehittämistoimenpiteiden seurauksena**

Innofactorissa seurataan ensisijaisesti aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.10.–31.12.2019 keskimäärin 538 henkilöä (2018: 567), jossa oli laskua 5,1 prosenttia. Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.1.–31.12.2019 keskimäärin 534 henkilöä (2018: 591), jossa oli laskua 9,6 prosenttia. Katsauskauden lopussa aktiivisen henkilöstön määrä oli 538 (2018: 550), jossa oli laskua 2,2 prosenttia. Henkilöstömäärän vähenemiseen vaikuttivat etenkin vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä Suomessa toteutetut organisaation uudelleenjärjestelyt.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 41,6 vuotta (2018: 40,8). Naisten osuus oli 26 prosenttia (2018: 27 %) henkilöstöstä. Miehiä oli 74 prosenttia (2018: 73 %) henkilöstöstä.

### **Katsauskauden muut tapahtumat**

25.1.2019 Innofactor laski arviotaan vuoden 2018 liikevaihdosta ja käyttökatteesta (EBITDA).

14.2.2019 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että ruotsalainen organisaatio valitsi Innofactorin jäsenhallintahankkeen toteuttajaksi. Hankinnan arvo on noin 1,3 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuodelle 2019.



15.2.2019 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Traficom valitsi Innofactorin sähköisen asioinnin teknisen alustan (VISA) kehitys- ja ylläpitotoimittajaksi. Hankinnan arvo on noin 5,0 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan 5–7 vuodelle alkaen keväällä 2019.

8.3.2019 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Espoon kaupunki valitsi Innofactorin päätöksentekojärjestelmän toimittajaksi. Hankinnan arvo on noin 1,5 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuosille 2019 ja 2020.

14.3.2019 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n talousjohtaja Marko Lehtonen on päättänyt siirtyä uuden työnantajan palvelukseen ja irtisanoutunut tehtävästään 13.3.2019.

14.5.2019 Innofactor ilmoitti koko konsernin henkilöstölle suunnatusta 1,2 miljoonan osakkeen henkilöstöannista.

14.5.2019 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n lakiasiainjohtaja Anna-Maria Palmroos on päättänyt siirtyä uuden työnantajan palvelukseen ja irtisanoutunut tehtävästään.

29.5.2019 Innofactor antoi pörssitiedotteen, jonka mukaisesti Markku Puolanne nimitetty Innofactorin talousjohtajaksi (CFO) 12.8.2019 alkaen.

4.6.2019 Innofactor antoi pörssitiedotteen, jossa se tarkensi vuoden 2019 ennustettaan käyttökateen osalta arvioiden sen kasvavan 4–6 miljoonaan euroon.

25.06.2019 Innofactor antoi pörssitiedotteen, jonka mukaisesti Innofactorin henkilöstöanti merkittiin täysimääräisesti. Henkilöstöannin seurauksena Innofactorin osakkeiden määrä kasvaa 1 200 000 kappaleella yhteensä 37 388 225 osakkeeseen. Uudet osakkeet vastaavat 3,21 prosenttia Innofactor Oyj:n annin jälkeisestä osake- ja äänimäärästä. Osakkeiden merkintähinta oli 0,50 euroa osakkeelta. Uudet osakkeet rekisteröidään Kaupparekisteriin viivytyksettä. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkaa Helsingin pörssissä (NASDAQ Helsinki Oy) arviolta 28.6.2019. Henkilöstöosakkeisiin kohdistuu myynti- ja luovutusrajoitus 12 kuukauden ajan rekisteröinnistä.

15.8.2019 Innofactor tiedotti, että Epiroc Rock Drills AB on valinnut Innofactorin hakemistopalveluiden toimittajaksi. Palvelut toteutetaan yhteistyössä Innofactorin Suomen, Ruotsin ja Norjan yksiköiden välillä. Palveluun liittyvät integraatiot on suunniteltu toteutettaviksi vuosien 2019–2021 aikana. Hankinnan ennakoitu arvonlisäveroton kokonaisarvo on noin 650 000 euroa.

26.8.2019 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Verohallinto on valinnut julkisen hankinnan kilpailutuksessa Innofactorin IT-asiantuntijapalveluiden ensisijaiseksi toimittajaksi pilviasiantuntijoiden osa-alueeseen. Asiakkaan hankinnassa ilmoittaman volyymin perusteella osa-alueen kokonaisarvo on noin 10–20 miljoonaa euroa. Puitesopimuksen kesto on 6 vuotta ja

puitesopimuskaudena tehdyt toimeksiannot voivat jatkaa 48 kk puitesopimuksen päättymisajan jälkeen.

### Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 37 388 225 kappaletta. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

1.10.–31.12.2019 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 0,84 euroa (2018: 0,70), alin 0,62 euroa (2018: 0,35 euroa) ja keskipurssi oli 0,73 euroa (2018: 0,69).

1.1.–31.12.2019 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 0,84 euroa (2018: 1,13), alin 0,36 euroa (2018: 0,35) ja keskipurssi oli 0,59 euroa (2018: 0,69). Katsauskauden päätöskurssi 31.12.2019 oli 0,72 euroa (2018: 0,36).

Osakkeita vaihdettiin 1.10.–31.12.2019 julkisessa kaupankäynnissä 2 783 634 kappaletta (2018: 4 367 862), mikä vastaa 7,4 prosenttia (2018: 12,1 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.10.–31.12.2019 osakkeita oli keskimäärin 37 388 225 kappaletta (2018: 36 188 225). Osakkeiden vaihto laski 36 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2018.

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2019 julkisessa kaupankäynnissä 10 919 321 kappaletta (2018: 11 142 838), mikä vastaa 29,7 prosenttia (2018: 30,8 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2019 osakkeita oli keskimäärin 36 806 307 kappaletta (2018: 36 188 225). Osakkeiden vaihto laski 2 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2018.

Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 0,72 euroa 31.12.2019 oli 26 845 tuhatta euroa (2018: 13 100), jossa oli kasvua 104,9 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2019 yhteensä 11 115 osakkeenomistajaa (2018: 11 363) hallintarekisterit mukaan lukien.

Hallitukselle on seuraavat valtuudet:

- 30.6.2020 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 3 600 000 uuden osakkeen osalta (päätetty yhtiökokouksessa 2.4.2019); valtuutusta on käytetty 1 200 000 osaketta 14.5.2019 julkaistussa henkilöstöannissa, jolloin valtuutuksesta on jäljellä 2 400 000 osaketta
- 30.6.2020 asti enintään 3 600 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (päätetty yhtiökokouksessa 2.4.2019); valtuutusta ei ole käytetty

## Omat osakkeet

Yhtiökokous 2.4.2019 valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 600 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia niille hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai markkinoilla muutoin muodostuvaan hintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2020 asti. Tämä valtuutus korvaa aiemmat hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankintaan liittyen.

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

## Yhtiön hallinnointi

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance 2020).

Yhtiökokous päätti 2.4.2019 hallituksen jäsenmääräksi neljä. Hallituksen jäseniksi valittiin jatkamaan Pekka Eloholma, Sami Ensio, Anna Lindén ja Risto Linturi. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Pekka Eloholman.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana Juha Hilmola.

Innofactor on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2019.

Innofactor Oyj:n hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla: [www.innofactor.com/fi/sijoittajille/hallinto-ja-johtaminen/](http://www.innofactor.com/fi/sijoittajille/hallinto-ja-johtaminen/)

## Markkinanäkymät ja toimintaympäristö

Keskeisimpiä markkinoihin vaikuttavia muutosvoimia ja innovaatioiden trendeinä ovat muun muassa lisätty- ja virtuaalitodellisuus, asioiden internet (IoT), tekoäly, robotiikka ja lohkoketjut sekä mahdollistajina ohjelmistojen siirtyminen pilveen, tiedon analytiikka, sosiaalinen media ja

mobiilisuus. Tässä liiketoiminnan murroksessa asiakkaidemme ostokäyttäytyminen on muuttunut. Asiakkaamme odottavat IT-toimittajaltaan aiempaa enemmän liiketoiminnallisten hyötyjen painottamista teknologisiin hyötyihin verrattuna. Asiakkaamme toivovat entistä valmiimpia ratkaisuja, joihin ei tarvitse tehdä suuria asiakaskohtaisia muutoksia. Lisäksi asiakkaat toivovat yhä enemmän voivansa ostaa suurten kertaprojektien sijaan jatkuvia palveluita.

Arvioimme, että IT-palvelumarkkinat kasvoivat Pohjoismaissa noin 3–5 prosenttia vuonna 2019. Arvioimme, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2020 on samalla noin 3–5 prosentin tasolla. Arviomme perustuu tutkimuslaitosten ennusteisiin sekä omiin markkinanäkemyksiimme.

Microsoft-pohjaisten ratkaisujen osalta kilpailu on Pohjoismaissa jakaantunut erityyppisten toimijoiden kesken. Ensimmäisen ryhmän muodostavat isot kaikissa Pohjoismaissa toimintaa harjoittavat yritykset. Nämä yhtiöt tyypillisesti tarjoavat laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on yksi vaihtoehto. Toisen ryhmän muodostavat yhtiöt, jotka keskittyvät Pohjoismaiden tasolla johonkin kapeampaan ratkaisualueeseen. Nämäkin yhtiöt tyypillisesti tarjoavat yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on tyypillisesti vain yksi vaihtoehto. Kolmannen ryhmän muodostavat ainoastaan tietyssä maassa toimivat keskisuuret yritykset, jotka tyypillisesti tarjoavat laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla. Neljännen ryhmän muodostavat pienet yhdessä maassa toimivat yritykset, jotka keskittyvät usein yhteen ratkaisualueeseen, päämieheen ja/tai toimialaan.

Innofactor on tehnyt strategisen valinnan keskittymällä Microsoft-alustoilla toteutettuihin ja niitä hyödyntäviin ratkaisuihin, ja valinnut sovellusalueikseen ne alueet, joissa Microsoftin markkina-aseman ja tarjoaman tuoma kasvu, ja sitä myötä sen kumppaneiden ja ekosysteemin kasvu, on ylittänyt moninkertaisesti yleisen keskimääräisen IT-palvelu- ja ohjelmistomarkkinoiden kasvun. Innofactor keskittyy ensisijaisesti Pohjoismaisiin suuriin ja keskisuuriin yrityksiin sekä julkishallinnon organisaatioihin, joilla on IT-ratkaisujen hankinnassa korkea vaatimustaso. Innofactor kehittää tälle ryhmälle soveltuvia ratkaisuja, tuotteita ja palveluita itse ja yhteistyössä kumppaniensa kanssa. Innofactorin strategia tukee hyvin markkinoiden muutosta. Innofactor uskoo pystyvänsä hankkimaan markkinaosuutta kilpailijoiltaan ja hyödyntämään mahdollisen IT-markkinoiden kasvun tulevaisuudessa.

Microsoftin kumppaniverkosto on Pohjoismaissa ja myös muualla Euroopassa varsin sirpaloitunut ja koostuu pääosin lukuisista pienistä ja keskisuurista paikallisista toimijoista. Innofactorille tämä tarjoaa mielenkiintoisen konsolidointipotentiaalin sekä kansainvälistymismahdollisuuden. Innofactorin hyvä maine Microsoft-ekosysteemissä, näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä yhdessä yrittäjähenkisen yrityskulttuurin kanssa tekevät Innofactorista houkuttelevan kumppanin toteutettaessa toimialan uudelleenjärjestelyjä Pohjoismaissa.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan ja talouteen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja hallituksen toimintakertomuksessa. Osavuositarkastuksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

## Toiminnalliset riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittaviin konserniyhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia osaajia. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja tiukka kilpailutilanne määrättyistä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista henkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävissään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen ja korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhte-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2019 noin 69 % kaikista kustannuksista mukaan lukien poistot). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Pohjoismaissa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Pohjoismaissa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta sekä pyrkii vaikuttamaan työvoimakustannusten maltilliseen kehittymiseen etujärjestöjen kautta ja nostamaan alihankinnan ja ulkomailta tehtävän työn osuutta silloin, kun se on liiketoiminnallisesti järkevää, esimerkiksi laajoissa tuotekehityshankkeissa.

Projektien kannattavuus: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen ja on tuonut sen keskeiseksi osaksi palkitsemisjärjestelmäänsä.

Projektiliiketoiminnan suhteellinen osuus on myös pienentynyt ja sitä on tarkoitus jatkossa edelleen pienentää, mikä vähentää projektiliiketoimintaan liittyviä riskejä.

**Kilpailu:** Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa, laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet ja huomattavat lakiasiaresurssit, joita ne voivat hyödyntää kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. Lisäksi uudet alalle tulevat pienet Start Up -yritykset lisäävät osaltaan kilpailua tietyissä toimituksissa. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään, johon liittyen yhtiö on julkaissut muun muassa pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteensa.

**Tutkimus ja tuotekehitys:** Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2019 noin 4,4 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii jatkuvalla tarjoomansa päivittämisellä ja toimintansa organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

**Teknologia- ja toimialamurrokset:** Innofactorin toimialalle on ominaista nopea kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeisiä käynnissä olevia muutoksia ovat esimerkiksi ohjelmistojen siirtyminen pilviteknologioihin, digitalisaatio, tekoäly, lohkoketju ja asioiden Internet (IoT). Jos Innofactor ei kykene vastaamaan muutoksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin ja keskeisiin osaamisalueisiin.

**Tietosuoja:** EU:n uuden tietosuoja-asetuksen ("GDPR", asetus (EU) 2016/679) voimaantulolla on ollut merkitystä sekä Innofactorin että sen asiakkaiden liiketoimintaan. Vaadittavien toimenpiteiden tai menettelyiden laiminlyönti voi johtaa liikevaihdon menetyksiin sekä pahimmillaan valvontaviranomaisen asettamiin sakkoihin. Innofactor on investoinut GDPR:ään liittyviin ratkaisuihin ja nimennyt tietosuojavastaavan (Data Protection Officer).

**Tietoturva:** Innofactor toimii järjestelmäintegraattorina, jota kautta Innofactorin järjestelmänvalvojilla ja kehittäjillä on pääsy tiettyihin asiakasympäristöihin. Jokainen pääsy asiakasympäristöön itsessään sisältää tietoturvariskin laittomien tiedonhankintayritysten osalta. Innofactor on toteuttanut standardeihin perustuvan tietoturvallisuudenhallintaa koskevan prosessin, jonka toteuttamista johtaa yhtiön tietoturvasta vastaava henkilö.

**Kasvutavoitteiden saavuttaminen:** Tavoitellun kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä

saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on usein onnistuttu. On myös mahdollista, että Innofactorin markkina-alueella jatkossa IT-markkinat eivät kasva lainkaan tai jopa supistuvat. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

**Kansainvälistyminen:** Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta Suomen ulkopuolelta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksetekokyvyn ja kasvun. Lisäksi yhtiö pyrkii luomaan hallinnointimallin, yhteiset prosessit ja niitä tukevat tietojärjestelmät, joilla voidaan vähentää kansainvälisen toiminnan riskiä.

**Yritystostoihin liittyvä epävarmuus:** Kasvu on osittain tapahtunut yritystostoilla. Yritystostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritystostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritystostoihin liittyen.

**Yritystostoihin liittyvät riskitekijät:** Jokaiseen yritystostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, avainhenkilöiden pysyvyys, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

**Organisaatiomuutosten onnistuminen:** Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää merkittävänkin organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia tai liikevaihdon menetystä. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

**Pandemian riski:** Maailmanlaajuisesti pandemiana leviävä epidemia saattaisi aiheuttaa Innofactorin liiketoimintaan haittaa. Jos epidemiaa ei havaittaisi merkittävässä määrin Innofactorin toiminta-alueella Pohjoismaissa, rajoittuisi haitta lähinnä Innofactorin toiminnassa tarvittavien välineiden, erityisesti tietokoneiden, mahdolliseen saatavuuden heikkenemiseen. Jos epidemiaa havaittaisiin merkittävässä määrin myös Innofactorin toiminta-alueella Pohjoismaissa, saattaisi se tarkoittaa siirtymistä pääosin tai kokonaan etätöihin sekä mahdollisesti joissakin asiakkaissa

tapahtuvien toimitusten viivästyksiä. Pandemian riski on lisääntynyt Koronaviruksen (COVID-19) uhan vuoksi. Innofactor on varautunut pandemian riskiin antamalla työntekijöille matkustamiseen ja erityisesti sen jälkeisiin oireisiin liittyviä tarkempia ohjeita, varautumalla hankkimaan varastoon normaalia enemmän tietokoneita sekä tekemällä erillisen suunnitelman henkilöstön siirtämisestä tarvittaessa etätyöhön. Innofactorin arvion mukaan todennäköisesti selkeästi yli 90 prosenttia työtehtävistä voidaan toteuttaa tarvittaessa kaikissa tilanteissa etätyönä, joten Innofactorin liiketoiminnalle mahdollisesta pandemiasta aiheutuva haitta on arviolta kohtuullisen pieni.

### Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että muutokset yleisessä taloudellisessa tilanteessa heijastuvat Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Kokonaisuudessaan Innofactorilla oli vuoden päättyessä yhteensä noin 12,0 miljoonaa euroa korollista velkaa, joka on otettu aiemmin toteutettujen yritysostojen ja käyttöpääoman rahoittamiseen. Velasta noin 8,3 miljoonaa euroa on lyhytaikaista, joka koostuu 1,8 miljoonan euron lainanlyhennyksistä vuonna 2020 ja 31.12.2019 käytössä olleesta noin 6,5 miljoonan euron luottolimiitistä. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään 40 prosenttia ja puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 2,5 sekä tiettyihin muihin normaaleihin lainaehtoihin. Innofactor-konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) olivat 31.12.2019 yli rahoituslaitoksen kanssa sovitun kovenanttirajan 2,5. Rahoituslaitos hyväksyi 31.12.2019 antamallaan päätöksellä (waiver) poikkeamat lainaehdoista. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Vuonna 2019 liiketoiminnan rahavirta parani selkeästi ja sen uskotaan jatkuvan hyvänä, minkä uskotaan turvaavan Innofactorin rahoituksellisen aseman myös jatkossa. Lisäksi Innofactor on aiemmin neuvotellut lainan ehtoja uusiksi mahdollistaen tarvittaessa joustavamman rahoituksen hankinnan. On kuitenkin mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä olisi haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

Korkoriski: Korkoriskiä aiheutuu pääasiassa konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista ja niitä suojaavista johdannaisista. Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin rahavirran korkoriskille, jota pienennetään muun muassa koronvaihtosopimuksilla.

Valuuttakurssiriski: Innofactor konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen, koska Innofactorilla on merkittävää



Ruotsin ja Norjan kruunuun pohjautuvaa liiketoimintaa. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Myös tytäryhtiöiden kaupallisista sopimuksista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa liiketoimintayksiköiden omassa toimintavaluutussa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakursseissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

Maksuvalmiusriski: Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernilla on käytössä luotolliset sekkililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

Projektisaamisiin liittyvä riski: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Merkittävä osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista sovitaan asiakkaan kanssa tyypillisesti etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektisaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektisaatavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektisaatavia seurataan säännöllisesti.

Luottoriski: Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

Laskennallisiin verosaamisiin liittyvä riski: Innofactorin taseessa on merkittävässä määrin aikaisempiin tilikausiin perustuvia laskennallisia verosaamia. Jos yhtiön kannattavuus pitkällä aikavälillä jäisi suunnitellusta, saattaisi olla mahdollista, että konserni ei pystyisi hyödyntämään nyt aktivoitua taseaktiivaa täysimääräisesti.

## **Yrityskaupat ja muutokset konsernirakenteessa**

Innofactorin toteutti kahden ruotsalaisen konsernin 100-prosenttisesti omistaman operatiivisen yhtiön Innofactor AB:n ja Innofactor Cloud Platform AB:n fuusion 31.12.2019.

Innofactorin 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Innofactor CS Oy:n liiketoiminta myytiin toiselle Innofactorin 100-prosenttisesti omistamalle tytäryhtiölle Innofactor Software Oy:lle 31.12.2019.

Katsauskauden aikana ei ole toteutettu muita yrityskauppoja tai muutoksia konsernirakenteessa.

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

30.1.2020 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että toteuttaa ulkoisen laskennan tarpeita palvelevan taloushallinnon ratkaisun suomalaiselle kaupan alan yritykselle. Hankinnan arvo on noin 0,65 miljoonaa euroa, joka kohdistuu arvion mukaan vuodelle 2020.

12.2.2020 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymä (HUS) on valinnut Innofactorin toimittamaan Terveyskylä-palveluiden arkkitehtuuri- ja sovelluskehitys, ylläpito sekä muita palveluita enintään 2 000 000 eurolla. Palvelut toimitetaan arviolta vuosien 2020–2021 aikana.

13.2.2020 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Oikeusrekisterikeskus on valinnut Innofactorin hallinto- ja erityistuomioistuinten toiminnanohjaus- ja dokumentaationhallintajärjestelmän kehittämishankkeen (HAIPA-hanke) jatkokehitysvaiheen toimittajaksi. Hankinnan kohteena on hankkeeseen liittyvä asiantuntijatyö sekä käyttöönotot eri virastoissa yhteistyössä asiakkaan kanssa. Lisäksi hankintaan voi sisältyä järjestelmään liittyviä ylläpitotöitä. Sopimuskauden arvioitu alkamisajankohta on maaliskuu 2020 ja sen kesto vuoden 2020 loppuun. Lisäksi asiakas varaa oikeuden kahteen erikseen päätettävään option vuosille 2021 sekä 2022. Asiakkaan hankintapäätöksessä ilmoittama hankinnan arvioitu arvonlisäveroton kokonaisarvo on 2 157 000 euroa.

13.2.2020 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Ullensakerin kunta Norjassa on valinnut Innofactorin ICT-konsultointipalveluiden toimittajaksi. Palvelut käsittävät kokonaisvaltaisen julkisen pilviratkaisun, joka sisältää pilvi-infrastruktuurin, identiteetin ja pääsynhallinnan sekä pilviturvallisuuden ja modernin työntekijäkokemuksen. Konsultointipalvelut sisältävät arkkitehtuuri- ja järjestelmäkehitystä, ylläpitopalveluita sekä muita palveluita, joiden arvo yhteensä on noin 10 000 000 norjan kruunua (noin 1 000 000 euroa), ja jotka toimitetaan arviolta vuosien 2020 ja 2021 aikana. Asiakas varaa itselleen lisäksi option palvelun laajentamisesta kahdelle lisävuodelle.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

### **Hallituksen esitys voitonjaosta**

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt

osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 prosenttia ylittävästä käyttökatteesta (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2019 osalta käyttökate (EBITDA) oli 7,9 prosenttia liikevaihdosta. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2019 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 28 238 839 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2019.

Espoossa 25.2.2020

INNOFACTOR OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Sami Ensio, Innofactor Oyj

puh. +358 50 584 2029

[sami.ensio@innofactor.com](mailto:sami.ensio@innofactor.com)

### **Tiedotustilaisuudet tilinpäätöstiedotteesta 1.1.–31.12.2019**

Innofactor julkaisee vuoden 2019 tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen loka–joulukuu 2019 (Q4) tiistaina 25.2.2020 noin klo 9.00.

Tilinpäätöstiedotetta käsittelevä suomenkielinen tiedotustilaisuus medialle, sijoittajille ja analyytikoille järjestetään samana päivänä klo 10.00 yhtiön toimitiloissa osoitteessa Keilaranta 9, Espoo. Katsauksen esittelevät toimitusjohtaja Sami Ensio ja talousjohtaja Markku Puolanne. Vastaava englanninkielinen puhelinkonferenssi pidetään klo 12.00.

Pyydämme ilmoittautumaan tilaisuuksiin etukäteen sähköpostitse osoitteeseen [ir@innofactor.com](mailto:ir@innofactor.com).

Esitysaineistot ovat saatavilla Innofactorin verkkosivuilla tilaisuuksien jälkeen.

### **Taloudelliset tiedotteet vuonna 2020**

Vuoden 2019 vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla tiistaina 10.3.2020.

Varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 31.3.2020 klo 9.00.

Vuoden 2020 taloustiedotuksen aikataulu on seuraava:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2020 (Q1) tiistaina 5.5.2020
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 2020 (Q2) tiistaina 28.7.2020
- Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2020 (Q3) tiistaina 27.10.2020

Jakelu:

NASDAQ Helsinki

Keskeiset mediat

[www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi)

**Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–31.12.2019 (IFRS)****Laatimisperiaatteet**

Innofactor harjoittaa toimintaansa yhdellä segmentillä tarjoten ohjelmistoja ja järjestelmiä sekä niihin liittyviä palveluja.

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti.

Tilinpäätöksessä on noudatettu samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä vuositilinpäätöksessä 2018 kuitenkin siten, että konserni on 1.1.2019 alkaen ottanut käyttöön vuositilinpäätöksen 2018 laatimisperiaatteissa mainitut IASB:n julkistamat uudet tai uudistetut IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat ennallaan ja ne on esitetty tämän tiedotteen liitteenä.

Innofactor julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvatakseen varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Yritysosot ovat keskeinen osa Innofactorin strategiaa. Yritysostoista johtuvat aineettomien oikeuksien poistot vaihtelevat suuresti sen mukaan, millaiseksi ostettavan yrityksen asiakassopimusten ja teknologian arvo arvioidaan, sekä millä aikataululla niistä johtuvat aineettomat oikeudet poistetaan. Tästä syystä yhtiön käsityksen mukaan liikevoiton sijasta ensisijaisena kannattavuuden mittarina kannattaa seurata käyttökatetta (EBITDA), johon kyseiset poistot eivät vaikuta. Yhtiö julkistaa käyttökatteen lisäksi edellä mainituilla poistoilla oikaistun operatiivisen liiketuloksen, operatiivisen liiketuloksen ennen veroja, operatiivisen tuloksen sekä operatiivisen osakekohtaisen tuloksen. Yrityskauppoihin liittyvät poistot, jotka on oikaistu edellä mainituista tunnusluvuista, olivat kaudella 1.1.–31.12.2019 2 030 tuhatta euroa (2018: 2 030).

Muita Innofactorin käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat omavaraisuusaste, nettovelkaantumisaste (net gearing), sijoitetun pääoman tuotto, oman pääoman tuotto ja liikevaihto per henkilö. Muiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tämän tiedotteen lopussa.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää Innofactorin johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä katsauskauden tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Koska arviot ja oletukset perustuvat katsaushetken näkemyksiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Tuloslaskelman ja taseen luvut ovat konsernilukuja. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

**IFRS 16 Vuokrasopimukset**

Innofactor on ottanut 1.1.2019 käyttöön IFRS 16 -standardin. Standardin käyttöönotto on vaikuttanut yhtiön taseeseen kasvattaen sitoutunutta pääomaa ja korollista velkaa. Standardilla ei ole olennaista vaikutusta yhtiön osakekohtaiseen tulokseen, mutta se parantaa yhtiön käyttökattetta (EBITDA), koska vuokratulu jakautuu poistoihin ja rahoituskuluihin. Lisäksi standardi parantaa yhtiön liiketoiminnan rahavirtaa ja huonontaa rahoituksen rahavirtaa, koska vuokramaksut esitetään pääsääntöisesti rahoituksen rahavirrassa.

IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutukset ovat seuraavat:

**Avaava tase 1.1.2019**

**Varat**

Käyttöomaisuuserät + 5 792 tuhatta euroa

**Velat**

Lyhytaikainen vuokraelka + 956 tuhatta euroa

Pitkäaikainen vuokraelka + 4 835 tuhatta euroa

**Tuloslaskelma 1.1.–31.12.2019**

- Vuokratulujen pieneneminen 1 676 tuhatta euroa
- Suunnitelman mukaisten poistojen kasvu 1 531 tuhatta euroa
- Vuokraelkojen rahoituskulujen kasvu 145 tuhatta euroa

IFRS 16 -standardin käyttöönotto vaikuttaa käyttökatteeseen (EBITDA) ja tunnuslukuihin, jotka ovat laskettu taseen loppusumman tai korollisten velkojen perusteella.

Innofactor soveltaa standardin käyttöönoton osalta yksinkertaistettua menetelmää, jossa vertailukuja ei oikaista. Innofactor huomioi raportoinnissaan myös standardiin sisältyvät kaksi soveltamista helpottavaa poikkeusta, jotka liittyvät matala-arvoisiin ja lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin.

**Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS**

	1.10.– 31.12.2019	1.10.– 31.12.2018	1.1.– 31.12.2019	1.1.– 31.12.2018
<b>Tuhatta euroa</b>				
Liikevaihto	17 432	15 890	64 198	63 144
Liiketoiminnan muut tuotot	15	159	44	205
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (–)	-1 720	-1 341	-6 073	-6 812
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (–)	-11 377	-11 937	-43 802	-46 432
Poistot (–)	-1 078	-789	-4 294	-2 842
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-2 791	-3 676	-9 278	-11 134
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>480</b>	<b>-1 693</b>	<b>795</b>	<b>-3 872</b>
Rahoitustuotot	10	923	23	952
Rahoituskulut (–)	-219	-560	-807	-892
<b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>	<b>271</b>	<b>-1 329</b>	<b>12</b>	<b>-3 811</b>
Tuloverot	101	129	406	625
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>372</b>	<b>-1 200</b>	<b>418</b>	<b>-3 186</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>				
laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,0100	-0,0332	0,0113	-0,0880
laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,0100	-0,0332	0,0113	-0,0880
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot	281	-32	52	-275
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>654</b>	<b>-1 232</b>	<b>470</b>	<b>-3 462</b>
Tilikauden voiton ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille	654	-1 232	470	-3 462

**Konsernitase, IFRS**

**VARAT**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 290	484
Liikearvo	26 003	26 126
Muut aineettomat hyödykkeet	3 745	6 114
Osakkeet ja osuudet	79	78
Saamiset	629	155
Laskennalliset verosaamiset	5 602	5 602
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	<b>41 347</b>	<b>38 558</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13 409	13 059
Rahavarat	963	258
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	<b>14 373</b>	<b>13 317</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>55 720</b>	<b>51 875</b>



**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Osakepääoma</b>	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	72	72
Muut rahastot (+/-)	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 921	20 321
Kertyneet voittovarot	-1 008	-1 250
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>22 145</b>	<b>21 303</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 684	5 418
Vuokraelat	3 269	0
Laskennalliset verovelat	813	1 190
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>7 767</b>	<b>6 608</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 334	10 000
Vuokraelat	1 566	0
Ostovelat ja muut velat	15 909	13 964
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>25 808</b>	<b>23 965</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>33 575</b>	<b>30 573</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>55 720</b>	<b>51 875</b>

**Konsernin oman pääoman muutoslaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoero	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>20 321</b>	<b>0</b>	<b>-212</b>	<b>-1 038</b>	<b>21 303</b>
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						418		418
Henkilöstöanti				600		101		701
Tilikauden tulos						-329		-329
Muut laajan tuloksen erät:								0
Muuntoerot							52	52
Tilikauden laaja tulos yhteensä				600		190	52	843
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>20 921</b>	<b>0</b>	<b>-21</b>	<b>-985</b>	<b>22 145</b>

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoero	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>20 321</b>	<b>0</b>	<b>2 974</b>	<b>-762</b>	<b>24 765</b>
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						-3 186		-3 186
Korjaus								0
Muuntoerot							-275	-275
Tilikauden laaja tulos yhteensä						-3 186	-275	-3 462
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>20 321</b>	<b>0</b>	<b>-212</b>	<b>-1 038</b>	<b>21 303</b>

**Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	1.1.– 31.12.2019	1.1.– 31.12.2018
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liikevoitto	795	-3 872
Oikaisut:	0	0
Poistot *)	4 294	2 842
Liikevoitto ennen käyttö pääoman muutosta	5 089	-1 029
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)	-407	3 474
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)	1 945	-2 209
Muut oikaisut	221	0
Käyttöpääoman muutos	1 758	1 266
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	6 847	236
Saadut korot	23	52
Maksetut korot (-)	-662	-870
Liiketoiminnan nettorahavirta	6 209	-581
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Tytäryritysten hankinta	-49	-200
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (-)	-619	-1 133
Lainasaamisten takaisinmaksut	63	109
Osakkeet ja osuudet	0	-16
Investointien nettorahavirta	-606	-1 239
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	165	3 237
Lainojen takaisinmaksut	-3 566	-2 069
Vuokraelkojen maksut *)	-1 618	0
Osakeannista saadut maksut	120	0
Rahoituksen nettorahavirta	-4 898	1 168
Rahavarojen muutos (+/-)	705	-652
Rahavarat tilikauden alussa	258	910
Rahavarat tilikauden lopussa	963	258

**Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin, IFRS**

	1.1.– 31.3. 2019	1.4.– 30.6. 2019	1.7.– 30.9. 2019	1.10.– 31.12. 2019	1.1.– 31.3. 2018	1.4.– 30.6. 2018	1.7.– 30.9. 2018	1.10.– 31.12. 2018
<b>Tuhatta euroa</b>								
<b>Liikevaihto</b>	<b>16 148</b>	<b>16 651</b>	<b>13 968</b>	<b>17 432</b>	<b>16 470</b>	<b>17 010</b>	<b>13 773</b>	<b>15 890</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	10	33	-13	15	9	17	20	159
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (-)	-1 478	-1 499	-1 376	-1 720	-1 807	-1 974	-1 691	-1 341
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	-11 597	-11 634	-9 194	-11 377	-12 125	-12 552	-9 818	-11 937
Poistot (-)	-959	-975	-1 283	-1 078	-704	-666	-683	-789
Liiketoiminnan muut kulut (-)	-2 213	-2 424	-1 850	-2 791	-2 207	-2 464	-2 787	-3 676
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>-90</b>	<b>153</b>	<b>252</b>	<b>480</b>	<b>-364</b>	<b>-629</b>	<b>-1 186</b>	<b>-1 693</b>
Rahoitustuotot	4	5	5	10	4	10	15	923
Rahoituskulut (-)	-111	-262	-215	-219	-117	-163	-52	-560
<b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>	<b>-197</b>	<b>-104</b>	<b>42</b>	<b>271</b>	<b>-477</b>	<b>-782</b>	<b>-1 223</b>	<b>-1 329</b>
Tuloverot	109	106	90	101	95	157	243	129
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-88</b>	<b>2</b>	<b>132</b>	<b>371</b>	<b>-382</b>	<b>-625</b>	<b>-980</b>	<b>-1 200</b>
<b>EBITDA</b>	<b>868</b>	<b>1 127</b>	<b>1 535</b>	<b>1 559</b>	<b>340</b>	<b>36</b>	<b>-503</b>	<b>-902</b>

**Konsernin vakuudet ja vastuusitoumukset**

Tuhatta euroa	31.12.2019	31.12.2018
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Vuokravakuudet	246	183
Yrityskiinnitykset	16 535	16 972
Pankkitakaukset	303	303
<b>Muut omat vastuut</b>		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	26	172
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät leasingvastuut	14	94
<b>Yhteensä</b>	<b>40</b>	<b>266</b>
<b>Vuokravastuut*</b>		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut	0	2 007
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät vuokravastuut	0	4 639
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>6 646</b>
<b>Omat vastuut yhteensä</b>	<b>40</b>	<b>6 912</b>

\* Muutos johtuu IFRS 16 -standardin implementoinnista

**Suurimmat osakkeenomistajat**

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan katsauskauden lopussa 31.12.2019 Innofactor Oyj:n 20 suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava.

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami	7 880 237	21,08 %
<i>Ensio Sami</i>	5 706 477	15,26 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 588	1,94 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	1,94 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	1,94 %
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 800 000	4,81 %
3. Hallikainen Jyrki	1 471 009	3,93 %
4. Laiho Rami Tapani	1 262 159	3,38 %
5. Linturi Kaija ja Risto	1 256 411	3,36 %
<i>R. Linturi Oyj</i>	489 107	1,31 %
<i>Linturi Kaija Anneli</i>	430 000	1,15 %
<i>Linturi Risto Erkki Olavi</i>	337 304	0,90 %
6. Tilman Tuomo Tapani	1 030 397	2,76 %
7. Ärje Matias Juhanpoika	882 065	2,36 %
8. Mäki Antti-Jussi	877 192	2,35 %
9. Saarelainen Mika Pekka	678 649	1,82 %
10. Muukkonen Teemu Heikki	522 230	1,40 %
11. Ingman Finance Oy Ab	500 000	1,34 %
12. Järvenpää Janne-Olli	315 211	0,84 %
13. Rausanne Oy	302 545	0,81 %
14. Kukkonen Heikki-Harri	301 931	0,81 %
15. Hellen Stefan Andreas	250 000	0,67 %
16. Laiho Jari Olavi	235 000	0,63 %
17. Essel Ari Markku	177 030	0,47 %
18. Mäkinen Antti Vilho Juhani	164 000	0,44 %
19. Anttila Mikko Matias	139 808	0,37 %
20. Heino Petri Juhani	135 000	0,36 %

**Tunnuslukujen laskentakaavat**

**Käyttökate (EBITDA):**

Liikevoitto/-tappio - poistot

**Tilaukanta:**

Saadut lisenssi- ja projektitilaukset - tilauksiin liittyvä toteutunut liikevaihto + jatkuvan sopimuskannan tuottama liikevaihto seuraavat 12kk (ei kuitenkaan sisällä sopimuksiin suoraan perustumatonta odotettavaa ostokäyttämistä eli ns. Run Ratea)

**Liikevaihto / työntekijä:**

Liikevaihto

Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana

**Oman pääoman tuottoprosentti:**

Tilikauden voitto/tappio

Oma pääoma

**Sijoitetun pääoman tuottoprosentti:**

Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut

Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat

**Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):**

Korolliset velat - rahavarat

Oma pääoma

**Omavaraisuusaste, (%):**

Oma pääoma

Taseen loppusumma - saadut ennakot

**Tulos/osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja - verot

Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä