

INNOFACTOR®

Pörssin nopeimmin kasvava teknologiayhtiö

29.10.2013, tammi–syyskuun 2013 osavuositiedot

Sami Ensio, toimitusjohtaja

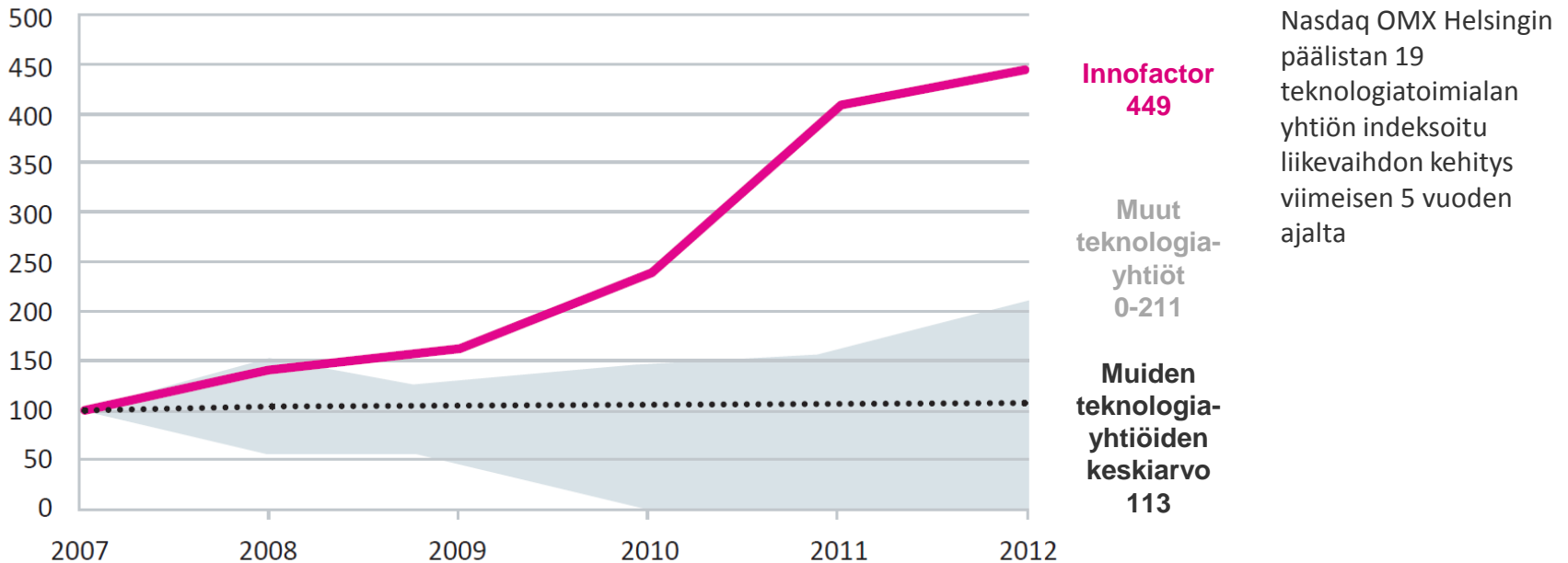
Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Application Integration
- Gold Business Intelligence
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Platform
- Gold Project and Portfolio Management
- Silver Enterprise Resource Planning
- Microsoft Dynamics NAV
- Cloud Accelerate

www.innofactor.fi

Innofactor on Suomen pörssin nopeimmin kasvava teknologiayhtiö

Viiden vuoden tarkasteluajanjaksolla Innofactorin liikevaihto on kasvanut noin 4,5 kertaiseksi, kun muiden Nasdaq OMX Helsingin päälistan teknologia-toimialan yhtiöiden liikevaihto on keskimäärin kasvanut 1,1 kertaiseksi samalla ajanjaksolla



Innofactor lyhyesti

- Pohjoismaiden johtavia Microsoft-pohjaisten ratkaisujen toimittajia
 - IT-projektit ja järjestelmien ylläpito (System Integrator, SI)
 - Omat tuotteet ja palvelut (Independent Software Vendor, ISV)
- Huipputason Microsoft-osaamista
 - Yli 500 yksilötason Microsoft-sertifikaattia
 - 7 yritystason Microsoft Gold -kompetenssia
- Erinomaiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta
 - Liikevaihdon kasvu 2008–2012: 34,8 % vuosittain
 - EBITDA 2008–2012: 11,0 % liikevaihdosta keskimäärin
- Noin 400 työntekijää
- Yli 1 000 asiakasta
 - 10 suurinta asiakasta tuo noin 26% liikevaihdosta (1.1.–30.9.2013)
- Listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssin päälisellä
 - noin 12 000 osakkeenomistajaa



Innofactorin missio, visio ja strategia

Missio:

“Vahvistamme asiakkaidemme kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla, tuotteilla ja palveluilla.”

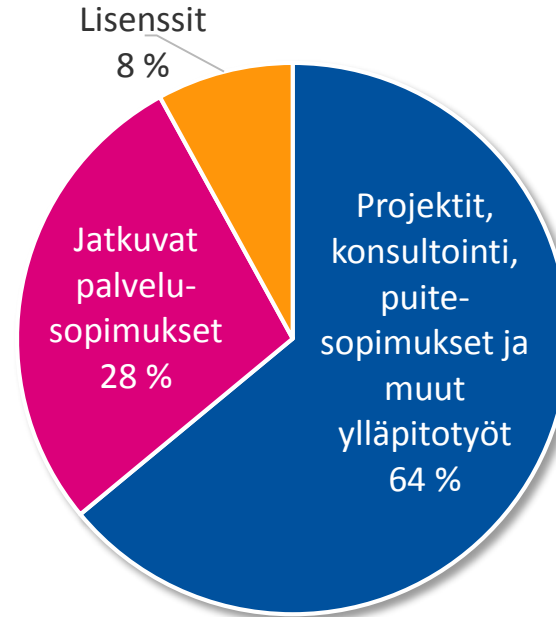
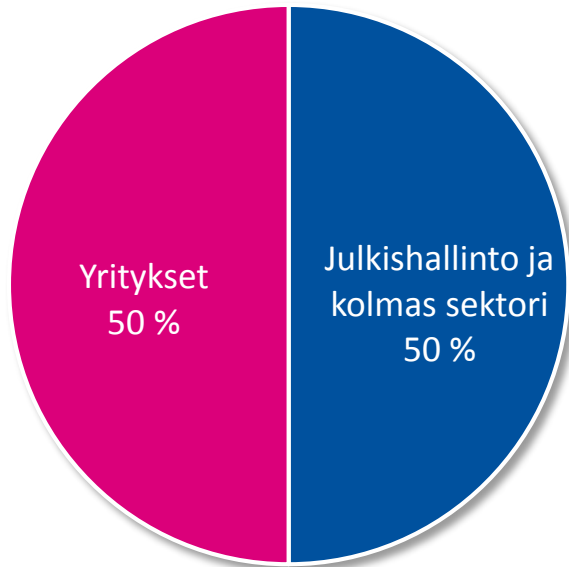
Visio:

“Olemme Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittaja Pohjoismaissa.”

Strategia:



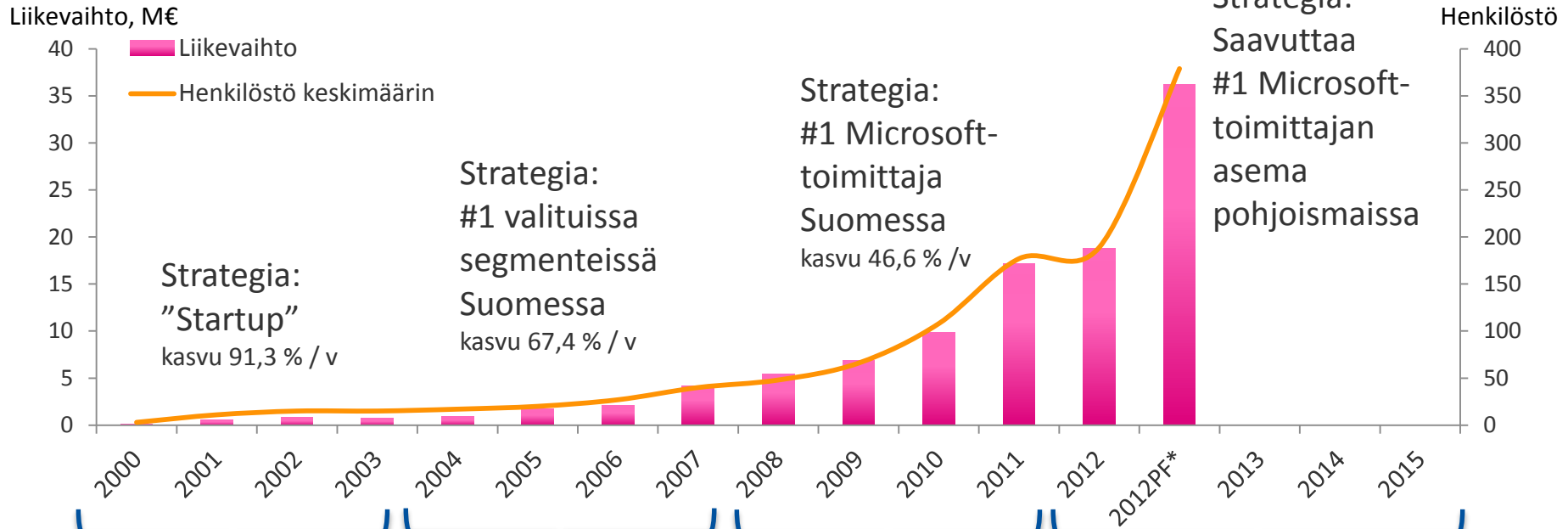
Liikevaihdon jakauma 1.1.–30.9.2013



- atBusineksen yritysjärjestelyn myötä yritysasiakkaiden osuus on noussut merkittävästi
- Vahva julkisen ja yksityisen sektorin asiakaskunta tuo vakautta suhdannevaihteluissa

- Jatkuvat palvelusopimukset ja lisenssien myynti tuo kilpailuetua ja vakautta liiketoimintaan
- Työn myynti siirtyy enenevässä määrin puitesopimuksiin ja jatkuvaan ylläpitotyöhön

Systemaattista kasvuhakuisuutta ja yrittäjähenkisyyttä



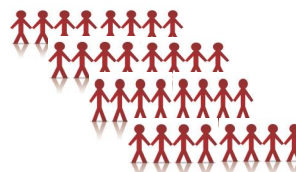
- Sami Ensio perusti Innofactorin vuonna 2000
- Keskittyminen Microsoftin teknologioihin
- 1–15 henkilöä



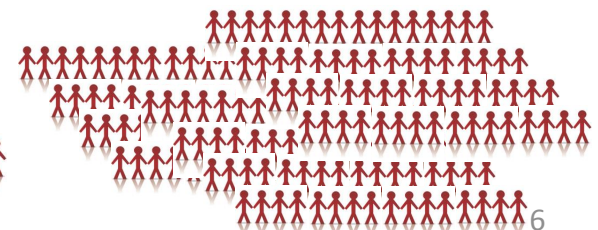
- Ensimmäiset yritysjärjestelyt
- Yksi ensimmäisistä Microsoft SharePoint-projektien toteuttajista
- 15–40 henkilöä



- Kannattavaa kasvua talouskriisistä huolimatta
- Käänteinen listautuminen
- 40–177 henkilöä

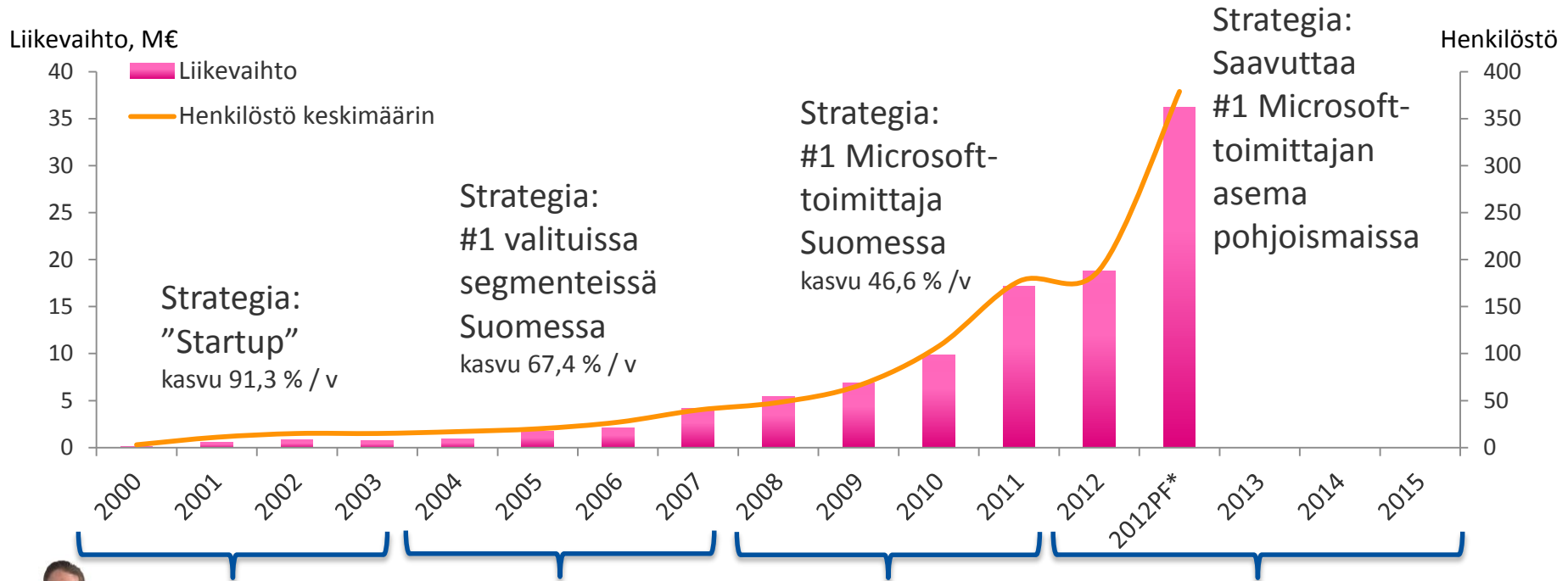


- Organisaatiomuutos tukemaan kasvua
- Laajentuminen yritysostoin
- Uudistettu, ammattilaisista koostuva johtoryhmä jalkauttamaan strategiaa ja ajamaan kasvua
- Nyt noin 400 henkilöä



* Tilintarkastamaton pro forma -tieto

... sekä onnistuneita yritysjärjestelyjä



TietoEnator^{TE}
Seurakuntaliiketoiminta

Software Innovation Finland

BRIDGE CONSULTING

enfo

Sähköiset liiketoimintaratkaisut -liiketoiminta

visual management

TIETOTALO
PPM-liiketoiminta

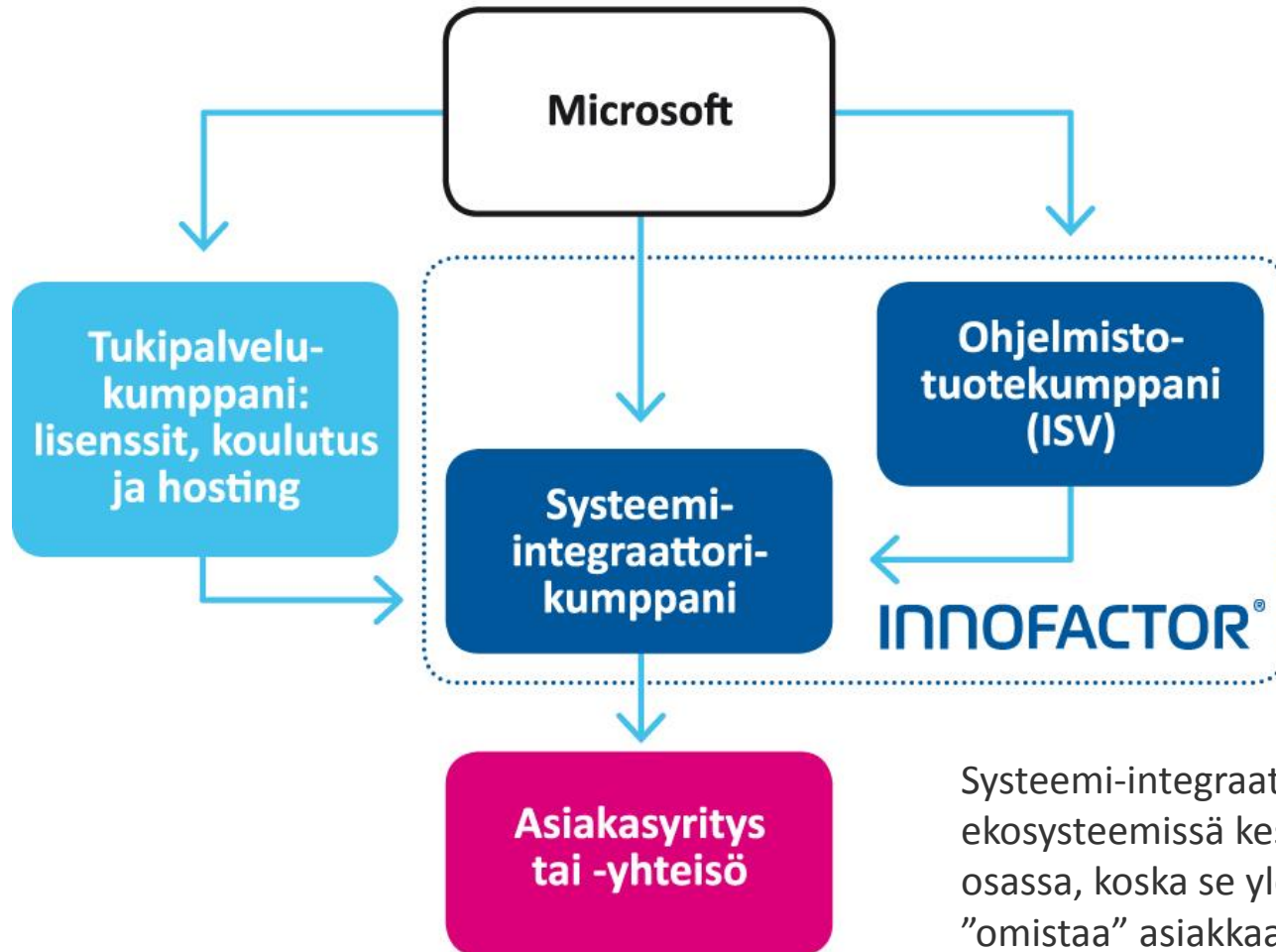
Documenta

atBusiness_

DYNAMIC TEAM

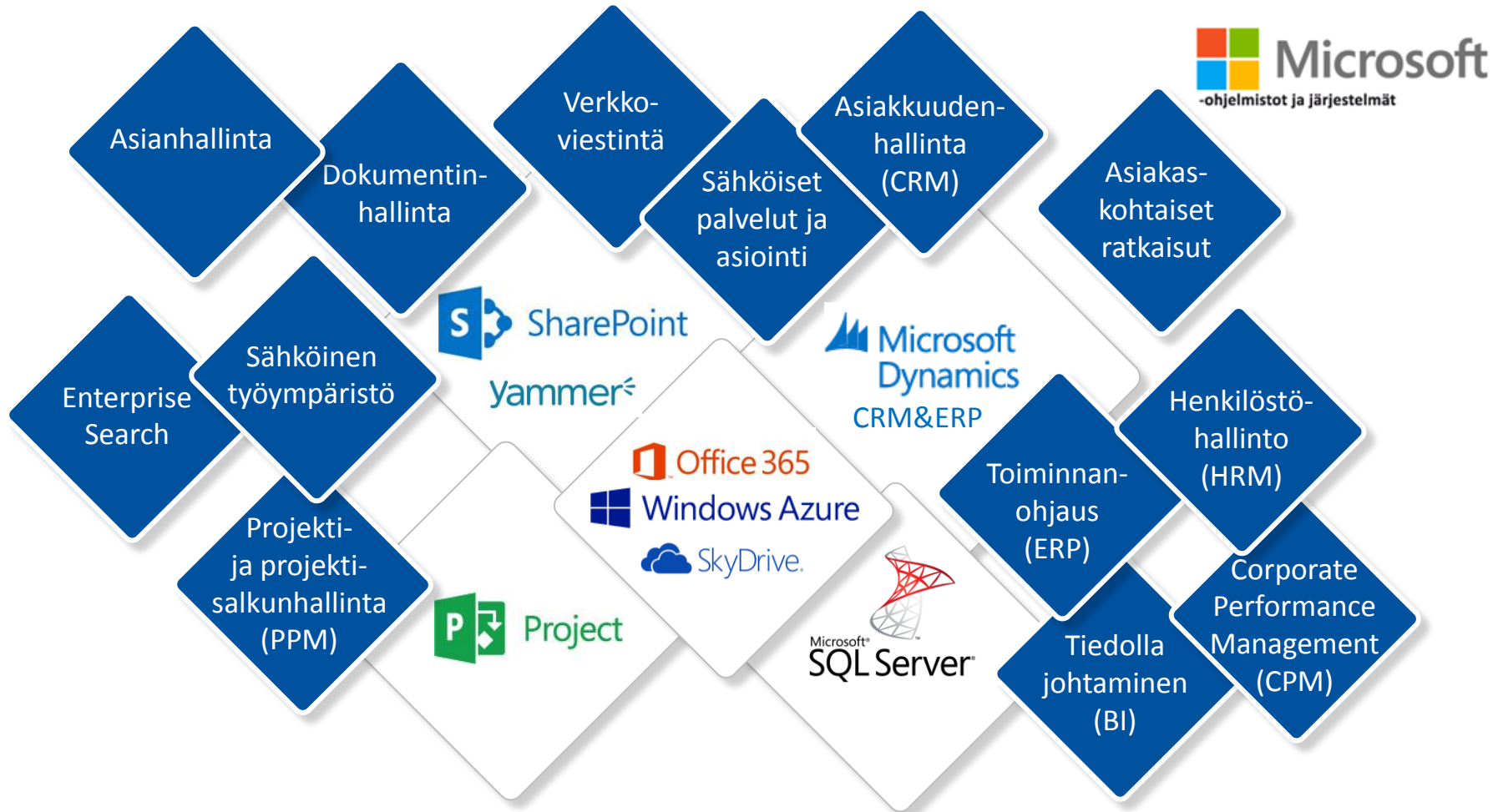
* Tilintarkastamaton pro forma -tieto

Innofactorin keskeinen asema osana Microsoftin ekosysteemissä ja asiakassuhteiden omistajana



Systeemi-integraattori on ekosysteemissä keskeisessä osassa, koska se yleensä "omistaa" asiakkaan.

Oivallisia ratkaisuja parhailla työkaluilla...



... yli 1 000 asiakkaalle usealla toimialalla

Teollisuus

Palvelut

Julkishallinto ja järjestöt

*Innofactor Customer Solutions
(Web portaalit, e-commerce, CRM)*



*Innofactor Productivity Solutions
(Intranetit, sähköiset työpöydät, HRM, PPM)*



*Innofactor Business Solutions
(ERP, BI, CPM)*



*Innofactor Document Solutions
(ECM, asianhallinta)*



Innofactorin keskeiset kilpailuedut

1. Globaalit megatrendit



Cloud



Social



Mobility



Big Data



2. Microsoft ja sen ekosysteemi menestyvät

- Microsoftin vahva asema yritys- ja kuluttaja-asiakkaissa sekä laitteissa ja palveluissa
- Maailman laajin IT-tuote- ja palvelutarjonta, vuosittainen T&K-investointi USD 10 miljardia
- Windows ja Office ovat de facto -standardeja
- Maailman laajin kumppaniverkosto innovoi jatkuvasti uusia ratkaisuja asiakkaille
- Microsoft kasvaa yritysasiakkaissa IT-markkinan yleiskasvua paljon nopeammin



3. Innofactor menestyy

- Johtava asema ja ymmärrys Microsoftin ekosysteemistä Pohjoismaissa
- Laajin Microsoft-pohjainen ratkaisu-, tuote- ja palvelutarjonta Pohjoismaissa
- Syvä ymmärrys useista asiakasvertikaaleista yksityisellä, julkisella ja kolmannella sektorilla
- Innofactor sijaitsee kahdessa Microsoftin keskeisessä T&K-maassa, Suomessa ja Tanskassa
- Ainutlaatuiset näytöt nopeasta kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä

Taloudelliset tavoitteet 2014–2017

- Innofactorin tavoitteena on kasvaa kannattavasti
 - Saavuttaa yli 10 prosentin käyttökate (EBITDA) jokaisena vuonna 2014–2017
 - saavuttaa keskimäärin 25–35 prosentin vuosittainen kasvu 2014–2017 orgaanisen kasvun ja yritysjärjestelyjen avulla
 - Pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

Merkittävimmät tapahtumat 1.7.2013 jälkeen

- 23.8.2013 Innofactor valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan tietovaraston ylläpito- ja kehityspalveluita Aalto-yliopistolle, hankinta-arvo 568 490 euroa
- 17.9.2013 Innofactor päivitti strategiaansa
- 17.9.2013 Innofactorin ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen
 - 8 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimiseksi
 - 15 000 000 osakkeen antamisesta ja enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (yhtiön osakkeiden kokonaismäärä ei saa valtuutuksen kautta nousta yli 45 000 000 osakkeen)
- 17.9.2013 Innofactor mitätöi 569 000 omaa osaketta
- 17.9.2013 suuntasi 1 015 372 osakkeen annin, jolla Tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n loppukauppahinta maksettiin yhtiön
- 11.10.2013 Innofactor voitti kilpailutuksen Viestintäviraston sähköisen asioinnin järjestelmäalustan ylläpidosta neljän vuoden ajaksi yhden lisävuoden optiolla, hankinta-arvoltaan 2 257 800 euroa

Q3/2013 tulokset

Liikevaihto

8,3 M€

Kasvua **82,1%**
verrattuna **Q3 2012**

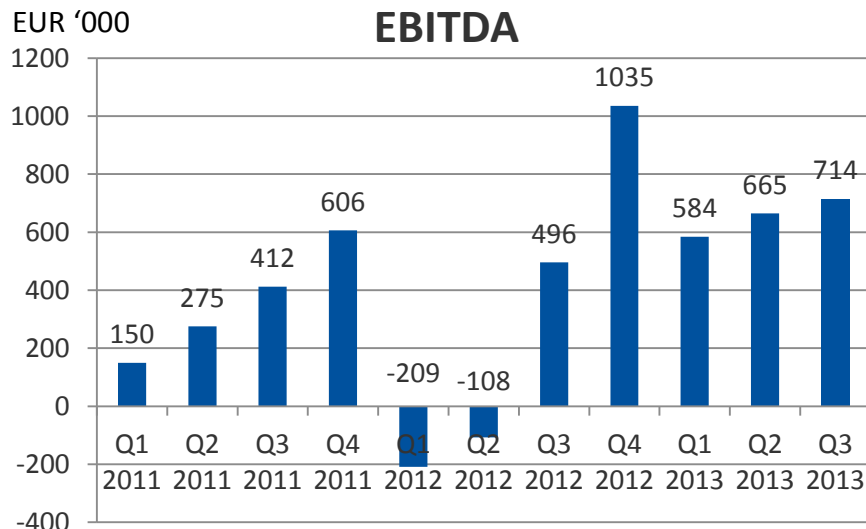
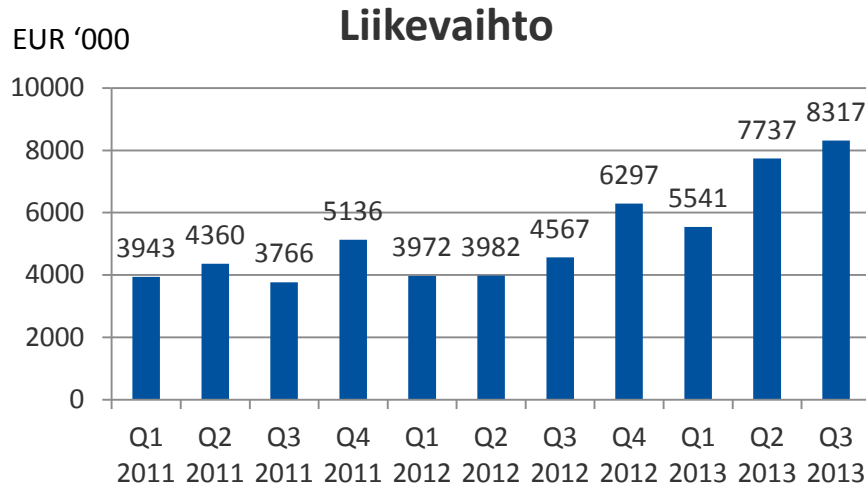
EBITDA

8,6%
0,7 M€

Kasvua **44,2%**
verrattuna **Q3 2012**

- Q3/2013 liikevaihto oli 8,3 miljoonaa euroa, jossa kasvua Q3/2012 luvuista oli 82,1 %
- Q3/2013 EBITDA oli 0,7 miljoonaa euroa, jossa kasvua Q3/2012 luvuista oli 44,2 %
- Tutkimus- ja tuotekehityskulut (ei aktivointeja) olivat Q3/2013 0,5 miljoonaa euroa, eli 6,4 % liikevaihdosta
- Q3/2013 lopussa yhtiön omavaraisuusaste oli 45,7 % (66,1 % Q3/2012 lopussa)
- Q3/2013 lopussa yhtiön rahavarat olivat 0,9 miljoonaa euroa (Q3 2012 lopussa 0,2 miljoonaa euroa)
- Q3/2013 korollista velkaa 12,6 miljoonaa euroa (Q3/2012 lopussa 1,4 miljoonaa euroa)

Liiketoiminnan kehitys vuosineljänneksittäin



- Innofactorin kasvuvauhti on ollut keskimäärin noin 7,7% per vuosineljännes (Q1/2011-Q3/2013)
- 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti tammikuussa 2012 liikevaihtoa alentavasti kertaluonteisesti n. 300 tuhatta euroa
- Vuoden 2011-2012 EBITDA luvut sisältävät seuraavat kertaluonteiset erät:
 - Q1/2011: Käänteiseen listautumiseen liittyvät kustannukset n. 100 tuhatta euroa
 - Q2/2011: Osakkeiden yhdistämiseen liittyvät kustannukset n. 200 tuhatta euroa
 - Q1/2012: Organisaatiomuutokseen liittyviä kertaluonteisia kustannuksia n. 100 tuhatta euroa. Näiden ja projektien uudelleenjärjestelyiden yhteisvaikutus oli EBITDAa alentavasti noin 400 tuhatta euroa
 - Q3/2012: Tanskan yrityskauppaan liittyvät kustannukset n. 150 tuhatta euroa
 - Q2/2013: atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyvät kustannukset ja kuluvaraukset yhteensä n. 364 tuhatta euroa

Tammi–syyskuun 2013 tulokset

Liikevaihto

21,6 M€

Kasvua 72,5 %
verrattuna 1–9/
2012

EBITDA

9,1%
2,0 M€

Kasvua 990,6 %
verrattuna 1–9/
2012

- 1–9/2013 liikevaihto oli 21,6 miljoonaa euroa, jossa kasvua 1–9/2012 luvuista oli 72,5 %
- 1–9/2013 EBITDA oli 2,0 miljoonaa euroa, jossa kasvua 1–9/2012 luvuista oli 990,6 %
 - Sisältää atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia eriä 364 tuhatta euroa
- Tutkimus- ja tuotekehityskulut (ei aktivointeja) 1–9/2013 oli 1,6 miljoonaa euroa, eli 7,3 % liikevaihdosta
- Q3/2013 lopussa yhtiön omavaraisuusaste oli 45,7 % (66,1 % Q3/2012 lopussa)
- Q3/2013 lopussa yhtiön rahavarat olivat 0,9 miljoonaa euroa (Q3/2012 lopussa 0,2 miljoonaa euroa)
- Q3/2013 korollista velkaa 12,6 miljoonaa euroa (Q3/2012 lopussa 1,4 miljoonaa euroa)

Konsernin keskeisimmät tunnusluvut, IFRS

	kk 1–9 /2013	kk 1–9 /2012	Muutos	kk 1–12 /2012
Liikevaihto tuhatta euroa	21 595	12 521	+72,5%	18 818
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa *	1 963	180	+990,6%	1 215
<i>prosenttia liikevaihdosta *</i>	<i>9,1%</i>	<i>1,4%</i>		<i>6,5%</i>
Liikevoitto tuhatta euroa * (EBIT)	1 269	-249	+609,6%	620
<i>prosenttia liikevaihdosta *</i>	<i>5,9%</i>	<i>-2,0%</i>		<i>3,3%</i>
Tulos tuhatta euroa **	631	-367	+271,9%	449
<i>prosenttia liikevaihdosta **</i>	<i>2,9%</i>	<i>-2,9%</i>		<i>2,4%</i>
Oma pääoma tuhatta euroa	18 806	13 039	+44,2%	13 760
Korolliset velat tuhatta euroa	12 602	1 365	+823,2%	1 393
Rahavarat tuhatta euroa	886	245	+261,6%	656
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	7 608	7 895	-3,8%	7 767
Oman pääoman tuotto***	5,2%	-3,8%		3,4%
Sijoitetun pääoman tuotto***	7,3%	-3,3%		4,5%
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	62,3%	8,6%		5,4%
Omavaraisuusaste	45,7%	66,1%		66,1%
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa (ei aktivoiteja)	1 569	1 940	-19,1%	2 488
<i>prosenttia liikevaihdosta</i>	<i>7,3%</i>	<i>15,5%</i>		<i>13,2%</i>
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	279	186	+50,0%	189
Henkilöstö katsauskauden lopussa	391	198	+97,5%	193
Osakemäärä katsauskauden lopussa	35 590 551	30 165 900	+18,0%	30 165 900
Tulos per osake (euroa)	0,0200	-0,0123	+262,3%	0,0150
Oma pääoma per osake (euroa)	0,528	0,433	+22,0%	0,460

* Vuoden 2013 toiselle vuosineljännekselle sisältyi atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 164 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluvarauksia 200 tuhatta euroa, yhteensä noin 364 tuhatta euroa.

** Vuoden 2013 toiselle vuosineljännekselle sisältyi atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 370 tuhatta euroa (joista lainojen järjestelyyn liittyviä kustannuksia 206 tuhatta euroa) sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluvarauksia 200 tuhatta euroa, yhteensä noin 570 tuhatta euroa.

*** Oman pääoman tuotto ja sijoitetun pääoman tuotto prosentteina on oikaistu 12 kuukauden ajanjaksoa vastaavaksi.

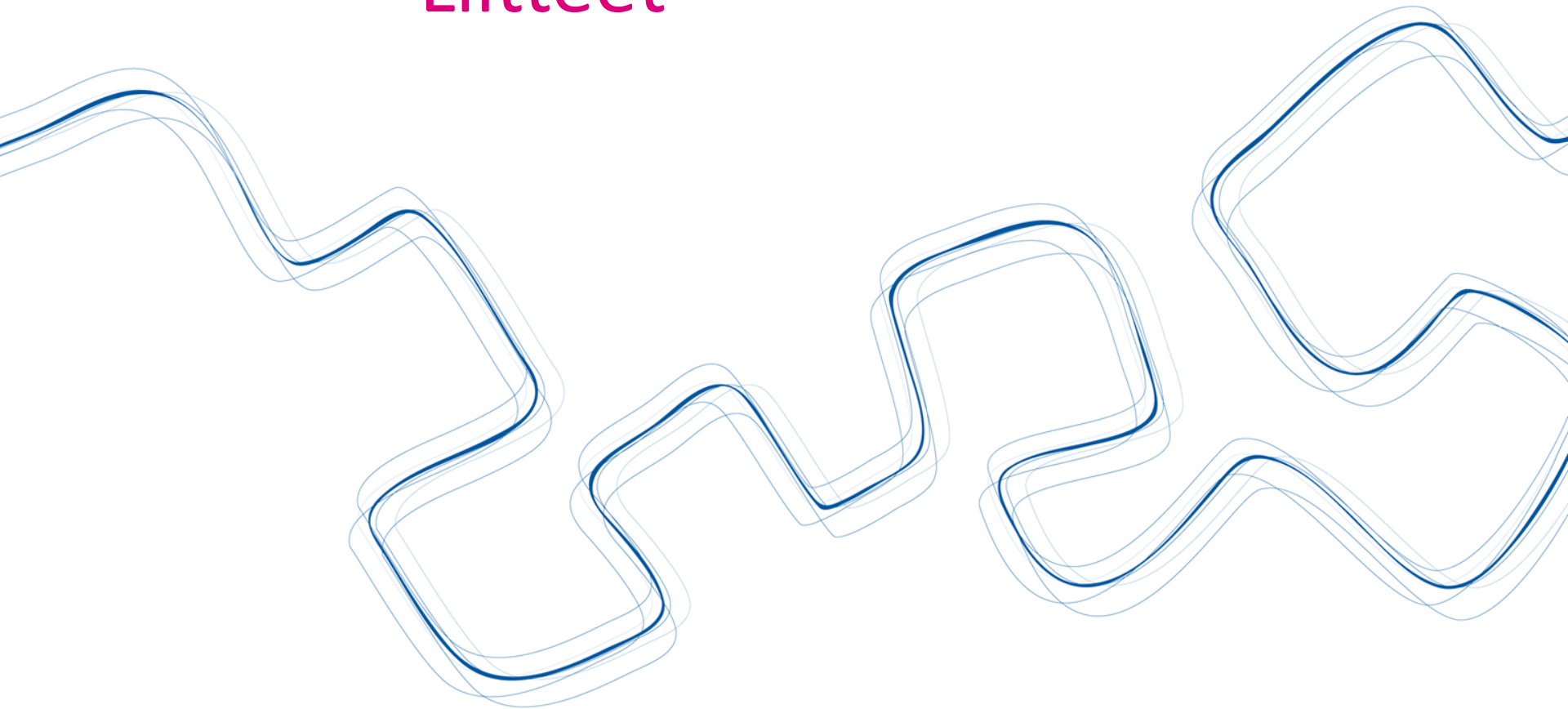
Tulevaisuuden näkymät

- Vuoden 2013 näkymiin liittyy edelleen pientä epävarmuutta johtuen merkittävän yritysoston integraation loppuun saattamisesta.
- Innofactorin vuoden 2013 liikevaihdon arvioidaan olevan noin **32–34 miljoonaa euroa** (2012: 18,8 miljoonaa euroa). Liiketuloksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) arvioidaan vuonna 2013 olevan noin **3–4 miljoonaa euroa** (2012: 1,2 miljoonaa euroa).

Suurimmat osakkeenomistajat 30.09.2013

	Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1.	Ensio Sami	7 422 087	20,87 %
	<i>Ensio Sami</i>	5 248 327	14,75 %
	<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 588	2,04 %
	<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	2,04 %
	<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	2,04 %
2.	Sentica Kasvurahasto II Ky	3 539 189	9,94 %
3.	Tilman Tuomo Tapani	2 924 442	8,22 %
	<i>Tilman Tuomo Tapani</i>	2 747 492	7,72 %
	<i>Mpire Capital Oy</i>	176 950	0,50 %
4.	Salminen Jyrki Kalle Tapio	2 747 492	7,72 %
5.	Laiho Rami Tapani	1 438 391	4,04 %
6.	Linturi Kaija ja Risto	1 296 911	3,65 %
	<i>R. Linturi Oyj</i>	529 607	1,49 %
	<i>Linturi Kaija</i>	430 000	1,21 %
	<i>Linturi Risto</i>	337 304	0,95 %
7.	Trainer's House Kasvusysteemiosakeyhtiö	1 142 310	3,21 %
8.	Lampi Mikko Olavi	1 045 543	2,94 %
9.	Ärje Matias Juhanpoika	946 278	2,66 %
10.	Mäki Antti-Jussi	930 201	2,61 %
11.	Luostarinen Juha Markku T	929 438	2,61 %
12.	Muukkonen Teemu Heikki	507 468	1,43 %
13.	Kukkonen Heikki-Harri	355 021	1,00 %
14.	Järvenpää Janne-Olli	352 804	0,99 %
15.	Jokinen Klaus Antero	300 001	0,84 %
16.	Laiho Jari Olavi	270 000	0,76 %
17.	Ementor Norge As	269 299	0,76 %
18.	CHRA Holding ApS	253 843	0,71 %
	<i>Kure Holding ApS</i>	253 843	0,71 %
	<i>Maro Holding ApS</i>	253 843	0,71 %
	<i>Peter Kyvsgaard ApS</i>	253 843	0,71 %

Liitteet



Organisaatio

Board of Directors
 Pyry Lautsuo (pj) Sami Ensio
 Juha Koponen Jukka Mäkinen
 Ilari Nurmi Pekka Puolakka

Sami Ensio
 President & CEO

Elina Jokinen
 VP, HR

Mikko Karvinen
 CFO

Janne Martola
 VP, Int Biz / M&A

Ingrid Peura
 VP, Brand & Comm

PRODUCTS & SERVICES
 Heikki Jekunen
 Vice President

SI FIN
 Juha Rokkanen
 Managing Director

SI DEN
 Christian Andersen
 Managing Director

(SI SWE)

(SI NOR)

Ville Kujansuu Integration	Customer Solutions Mikko Lampi Vice President	Productivity Solutions Harri Taro Vice President	Business Solutions Vesa Kauppila Vice President	Document Solutions Mika Nurmi Vice President	Third Sector Solutions Mikko Myllys Vice President
-------------------------------	--	---	--	---	---

Sales and Customers
 Tommi Flemming, Vice President

Projects and Quality Assurance
 Teemu Muukkonen, Vice President

Innofactorin toimitusjohtaja



Sami Ensio, s. 1971, DI

Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010 alkaen. Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Tätä ennen toimi konsulttiyhtiö Omnitele Oy:n johtoryhmässä vastaten Länsi-Euroopan (ei Suomi) myynnistä sekä internet-konsultoinnista.

Vahva ja laaja-alainen ohjelmistoalan osaaminen sekä vankka kokemus alan strategisesta ja operatiivisesta johtamisesta sekä kannattavan kasvun johtamisesta.

Valittu Ohjelmistoyrittäjät ry:n Vuoden Ohjelmistoyrittäjäksi vuonna 2011.

Koulutus: diplomi-insinööri, teknillinen fysiikka, Teknillinen korkeakoulu (Aalto-yliopisto) sekä valikoituja oikeustieteen opintoja Helsingin yliopistosta ja liiketoiminnan opintoja UCLA:sta USA:sta.

Omistus 7,4 miljoonaa osaketta.

Innofactorin johtoryhmä



Christian Andersen, s. 1966, BBA

Tanskan maajohtaja. Innofactorissa vuodesta 2012. Aiemmin Bridgeconsultingin perustaja ja toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajana ja Euroopan johtoryhmän jäsenenä Niscayahissa, myynnin johtotehtävissä SAS Instituutissa sekä kontrollerina Maersk Datassa ja Honeywellillä. Erinomainen tuntemus Tanskan IT-markkinasta ja IT-yhtiön johtamisesta. Omistus 0,25 miljoonaa osaketta.



Mikko Lampi, s. 1977, DI

Toimii Suomen SI-toimintojen johtajan sijaisena sekä Customer Solutions -liiketoimintayksikön johtajana. Innofactorissa vuodesta 2001. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactorin CTO:na ja johtoryhmän jäsenenä vastaten yhtiön ohjelmistokehityksestä ja arkkitehtuurista. Syvälinen osaaminen Suomen verkkoviestinnän ja asiointipalveluiden toteuttamisesta sekä Microsoft-pohjaisista teknologioista. Omistus 1,0 miljoonaa osaketta.



Heikki Jekunen, s. 1958, DI

Vastaa Innofactorin tuote- ja palveluliiketoiminnasta. Innofactorissa vuodesta 2013. Toiminut aiemmin Tellabs Oy:ssä erilaisissa johtotehtävissä, viimeisimpänä tuotekehitysjohtajana. Yli 30 vuoden kokemus tuotekehityksestä, tuotekehityksen johtamisesta ja tuotepohjaisesta liiketoiminnasta.



Janne Martola, s. 1974, DI

Vastaa Innofactorin kansainvälisistä systeemi-integraattoritoiminnoista sekä yritysjärjestelyistä. Innofactorissa vuodesta 2011. Toiminut aiemmin pohjoismaisessa pääomasijoitusyhtiössä CapMan Oyj:ssä teknologia-alueen sijoitusjohtajana sekä useiden kansainvälisesti toimivien kasvuyhtiöiden hallituksissa. Yli 10 vuoden kokemus kotimaisista ja kansainvälisistä yritysjärjestelyistä sekä kansainvälisestä liiketoiminnasta. Omistus 0,1 miljoonaa osaketta.



Elina Jokinen, s. 1974, VTM

Innofactorin HR-johtaja vuodesta 2013. Toiminut aiemmin yli 10 vuoden ajan eri HR-tehtävissä mm. henkilöstön kehittämistehtävissä VTT:llä ja lukuisissa eri tehtävissä Nokialla. Erityisosaamisalueita ovat osaamisen kehittäminen, muutoshallinta, johtamisen kehittäminen ja viestintä. Vastuualueena on muodostaa kansainvälinen liiketoimintaa ja henkilöstön kehittymistä hyvin tukeva HR-toiminto.



Ingrid Peura, s. 1963, FM

Innofactorin brändi- ja viestintäjohtaja elokuusta 2013 alkaen. Toiminut 15 vuoden ajan viestinnän ja markkinoinnin johtotehtävissä muun muassa Nokiassa ja Teamware Groupissa sekä ICT-yritysten viestintäkonsulttina. Vahva osaaminen sidosryhmäviestinnästä kansainvälisessä toimintaympäristössä. Erityisosaamisalueita ovat viestinnän johtaminen, brändinhallinta, muutos- ja markkinointiviestintä.



Mikko Karvinen, s. 1976, KTM

Innofactorin talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen. Vastannut Innofactor Oyj:n taloushallinnosta vuodesta 2012 alkaen. Toiminut aiemmin talousjohtajana Tectia Oyj:ssä ja Automaster Oy:ssä sekä kontrollerina Vaisala Oyj:ssä. Vahva osaaminen kansainvälisen ohjelmistoyrityksen taloushallinnon ja rahoituksen järjestämisestä sekä pörssiyhtiössä toimimisesta. Omistus 0,1 miljoonaa osaketta.



Juha Rokkanen, s. 1969, BBA

Suomen maajohtaja. Innofactorissa vuodesta 2013. Vastaa Innofactorin Suomen systeemi-integraattoriliiketoiminnasta ja toimii Innofactor Business Solutions Oy:n toimitusjohtajana. Toiminut aiemmin muun muassa atBusiness Oy:n toimitusjohtajana ja myynnin ja liiketoiminnan johtotehtävissä WM-datalla ja Yomi -konsernissa. Erinomainen osaaminen ja näytöt IT-palveluliiketoiminnan johtamisesta ja kasvattamisesta kannattavasti Suomessa. Omistus 0,1 miljoonaa osaketta.

Innofactorin hallitus



Pyry Lautsuo, s. 1946, DI

Innofactor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2011 alkaen. Aikaisemmin vuosina 1970–2006 Lautsuo on toiminut useissa tehtävissä IBM:ssä, joista viimeisimpänä Suomen yksikön toimitusjohtajana. Lautsuolla on erittäin laaja kokemus ohjelmistoliiketoiminnasta Suomessa ja kansainvälisesti. Hän on aiemmin toiminut muun muassa Affecto Oyj:n ja Tectia Oyj:n hallituksen jäsenenä sekä Tietotekniikan Liiton hallituksen puheenjohtajana. Omistus 0,1 miljoonaa osaketta.



Jukka Mäkinen, s. 1954, Ekonomi

Mäkinen on toiminut Innofactorin hallituksessa vuodesta 2012 alkaen. Mäkinen toimii tällä hetkellä pääomasijoitusyhtiö Eqvitec Partnersin toimitusjohtajana. Mäkisellä on kahdenkymmenen vuoden kokemus tehtävistä tietotekniikka-alan yrityksissä: Siemens-Nixdorf, Oracle, IBM ja Xerox. Mäkinen on toiminut yli 20 eri yrityksen hallituksissa sekä toteuttanut lukuisia yritysjärjestelyjä Suomessa ja kansainvälisesti. Omistus 0,1 miljoonaa osaketta.



Sami Ensio, s. 1971, DI

Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010 alkaen. Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Vahva ja laaja-alainen ohjelmistoalan osaaminen sekä vankka kokemus alan strategisesta ja operatiivisesta johtamisesta sekä kannattavan kasvun johtamisesta. Omistus 7,4 miljoonaa osaketta.



Ilari Nurmi, s. 1975, DI

Nurmi on toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2013 lähtien. Toimii tällä hetkellä Basware Oyj:n tuotejohtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Tätä ennen Nurmi on toiminut 14 vuotta Nokia Oyj:n tuotehallinnan, tuotemarkkinoinnin ja markkinoinnin johtotehtävissä Suomessa ja USA:ssa. Nurmella on erityisenä vahvuusalueena kansainvälisen ohjelmistotuotehallinnan ja tuoteliiketoiminnan vankka osaaminen. Omistus 0,0 miljoonaa osaketta.



Juha Koponen, s. 1972, Tekniikan tohtori

Koponen on toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2011 alkaen. Koponen toimii tällä hetkellä internetpalveluyritys Netycler Oy:n toimitusjohtajana. Kuposelle on tätä ennen kertynyt lähes kymmenen vuoden kokemus ohjelmistotuoteliiketoiminnasta, kanavamyynnistä ja kansainvälistymisestä First Hop Oy:stä, jossa hän toimi eri tehtävissä johtoryhmässä. Omistus 0,1 miljoonaa osaketta.



Pekka Puolakka, s. 1971, OTK, asianajaja

Puolakka on ollut aikaisemmin Innofactor Oy:n hallituksessa ja toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2010 alkaen. Puolakka on aikaisemmin toiminut lukuisissa tehtävissä eri asianajotoimistoissa. Päätoimenaan hän työskenteli viimeksi Baltiassa asianajotoimisto Sorainen toimitusjohtajana (Managing Partner). Omistus 0,2 miljoonaa osaketta.

INNOFACTOR[®]

Your Partner. Your Solution.[™]

