

INNOFACTOR®

# Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2015

1.3.2016 Janne Martola  
Talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

Microsoft Partner of the Year  
2015 Winner

Finland



# Innofactor lyhyesti

- Pohjoismaiden johtavia Microsoft-pohjaisten ratkaisujen toimittajia

- IT-järjestelmien toimitus ja ylläpito (systeemi-integraattori)
- Omat tuotteet ja palvelut (tuote- ja palvelutarjoaja)

- Kärkitason Microsoft-osaamista

- 600+ yksilötason Microsoft-sertifikaattia
- 11 yritystason Microsoft Gold -kompetenssia

- Erinomaiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta

- Vuoden 2015 liikevaihto noin 44,5 miljoonaa euroa ja EBITDA noin 3,7 miljoonaa euroa (Pro Forma liikevaihto noin 56 miljoonaa euroa ja EBITDA noin 4,7 miljoonaa euroa)
- Liikevaihdon kasvu 2011–2015: 35 % vuosittain
- EBITDA 2011–2015: noin 8,4 % liikevaihdosta keskimäärin

- 500+ työntekijää, 1200+ asiakasta

- Listattu NASDAQ OMX Helsingin päälistalla

- 10 000+ osakkeenomistajaa

## Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Application Integration
- Gold Cloud Customer Relationship Management
- Gold Cloud Platform
- Gold Cloud Productivity
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Analytics
- Gold Data Platform
- Gold Enterprise Resource Planning
- Gold Project and Portfolio Management



# Missio, visio ja strategia

## Missio

Tuomme esiin organisaatioiden ja ihmisten uniikin potentiaalin digitaalisessa maailmassa.

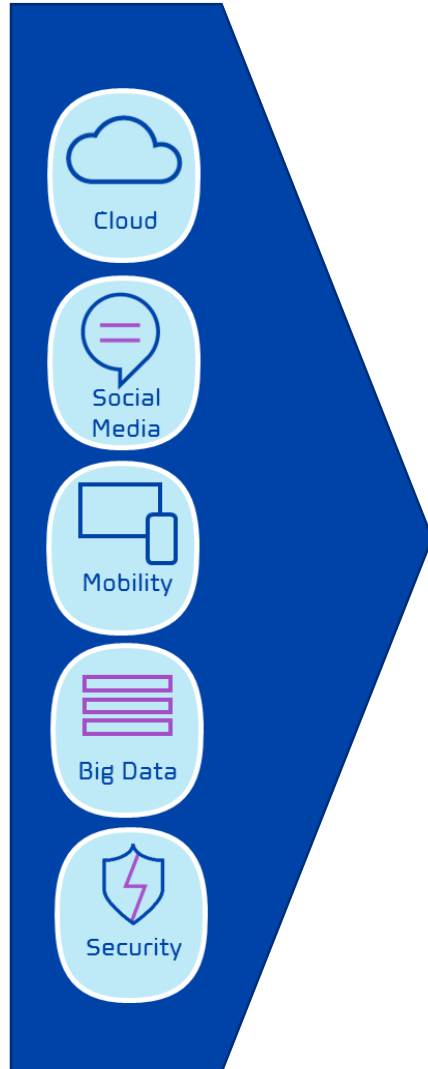
## Visio

Olemme Microsoft-pohjaisten ratkaisujen johtava toimittaja Pohjoismaissa.

## Strategia



## Globaalit megatrendit



## Uskomuksemme strategiamme pohjalta

Elämme inspiroivassa digitaalisoituvassa maailmassa, jossa ratkaisut suunnitellaan ensisijaisesti pilven, mobiilin ja suurten datamäärien analytiikan hyödyntämisen ehdoilla

Asiakkaat haluavat pitkäaikaisia strategisia neuvonantajia, jotka tuottavat entistä enemmän lisäarvoa toiminnalle, nopeita tuloksia, kustannustehokkuutta, avoimuutta ja suoraviivaisuutta

Asiakkaiden liiketoimintaprosessit ja vaatimukset tietojärjestelmille ovat Pohjoismaissa hyvin samankaltaisia

Nopea ja kannattava kasvu Pohjoismaissa edellyttää keskitettyä tarjontaa, omia tuotteita, tuotteistettuja palveluja ja skaalautuvia asiakaslähtöisiä liiketoimintamalleja

Kilpailun kasvaessa IT-toimialalla Microsoft vahvistaa asemaansa ja on yksi voittajista

Innovoivat, nopeasti kehittyvät, laaja-alaisesti palveluportfolion hallitsevat ja kasvuun panostavat Microsoft-ekosysteemin toimijat menestyvät kilpailussa

## Innofactorin onnistumisen edellytykset

Innofactor on hankkinut Pohjoismaiden johtavaa osaamista digitalisaatiosta ja uusimmista teknologioista, kuten Microsoftin pilviteknologioista, mobiiliratkaisuista ja kehittyneestä analytiikasta

Prosessien innovoinnilla Innofactor luo asiakkailleen merkittävää kilpailuetua, huomattavia kustannussäästöjä ja jopa kokonaan uusia toimintamalleja – samalla pyrkien kaikissa toimituksissa aina nopeisiin tuloksiin

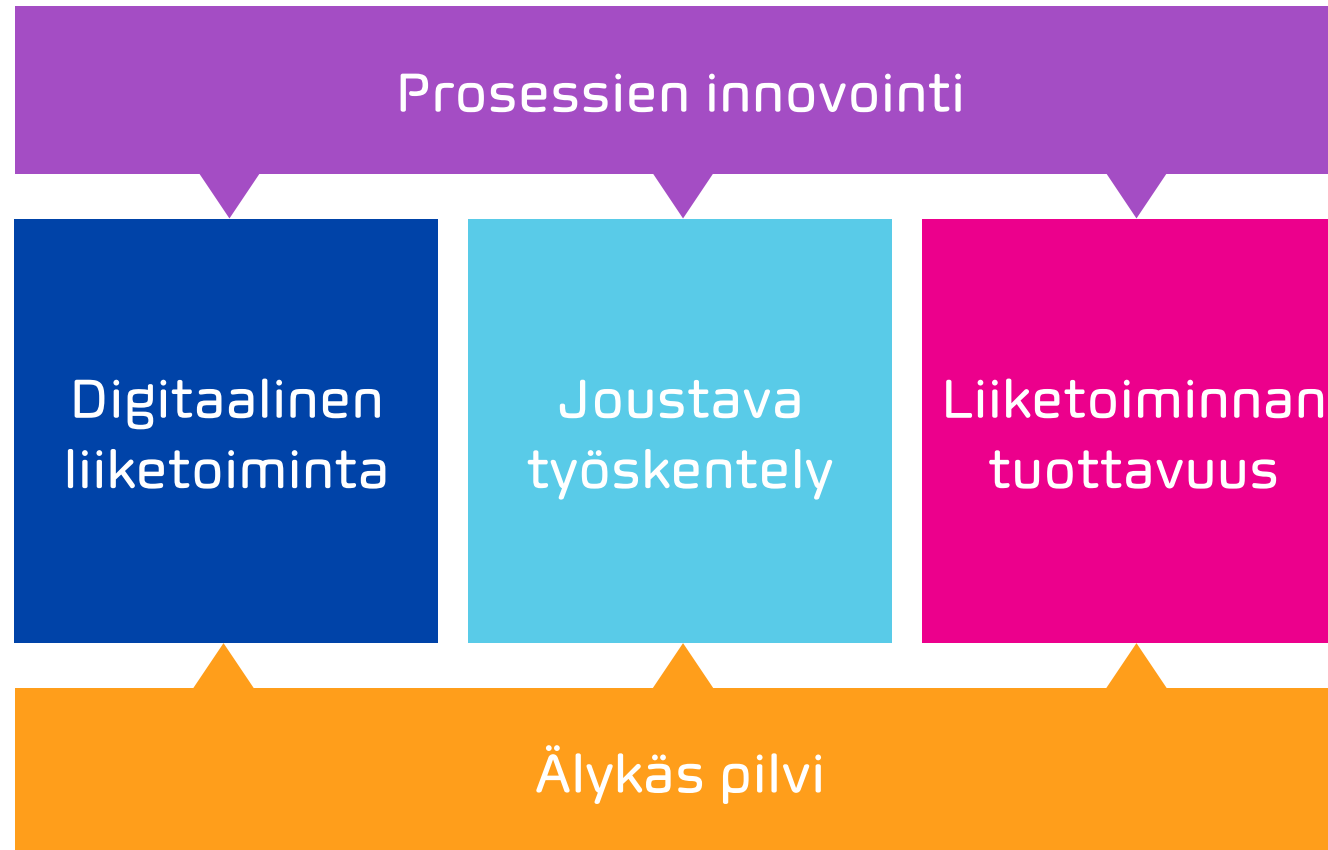
Innofactorilla on yli 1200 yksityisen, julkisen ja kolmannen sektorin asiakasta Pohjoismaissa ja läsnäolo yli 10 paikkakunnalla Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa

Innofactor on keskittänyt asiakaslähtöisten liiketoimintamallien kehittämisen ja tarjoamansa hallinnan Pohjoismaiselle tasolle, mukaan lukien omien tuotteiden ja palveluiden kehittämisen, Microsoftin ja kolmansien osapuolten ratkaisujen hyödyntämisen

Microsoftin Vuoden Ratkaisukumppani Suomessa, 11 kultatason Microsoftin kompetenssia ja yli 600 yksilötason Microsoft-sertifikaattia

Innofactorilla on Pohjoismaiden johtava Microsoft-pohjainen innovatiivinen tarjonta, jonka Microsoft on palkinnut useasti myös kansainvälisillä tunnustuksilla

# Empowering Your Business



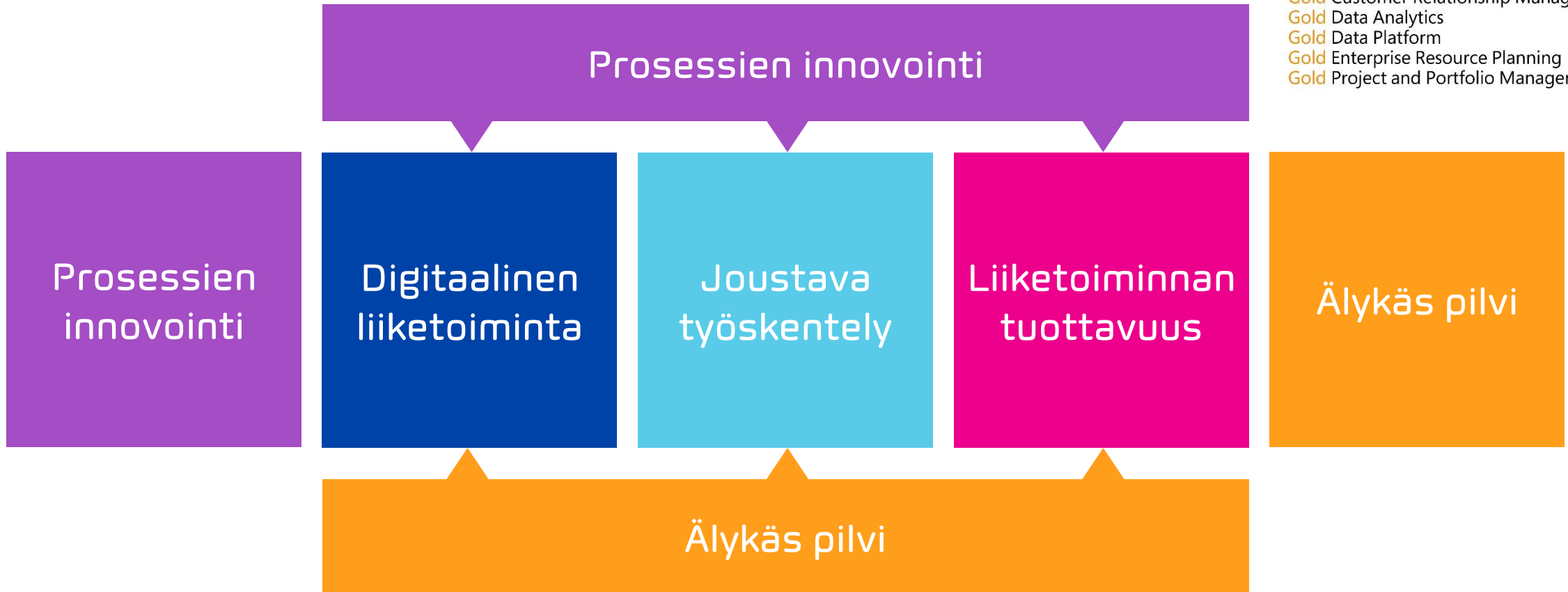
## Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Application Integration
- Gold Cloud Platform
- Gold Cloud Productivity
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Analytics
- Gold Data Platform
- Gold Enterprise Resource Planning
- Gold Project and Portfolio Management

# Empowering Your Business

## Microsoft Partner

Gold Application Development  
Gold Application Integration  
Gold Cloud Platform  
Gold Cloud Productivity  
Gold Collaboration and Content  
Gold Customer Relationship Management  
Gold Data Analytics  
Gold Data Platform  
Gold Enterprise Resource Planning  
Gold Project and Portfolio Management



# Empowering Your Business

## Prosessien innovointi

- Paremmat liiketoimintaprosessit:**
- Asiakashallinta, markkinointi, myynti ja asiakastuki
  - Tuotanto, logistiikka, toimitus ja projektit
  - Taloushallinto ja liiketoiminnan ennustaminen
  - HR, laatu, riskienhallinta, ICT ja lakiasiat

## Digitaalinen liiketoiminta

- Parempi asiakaskokemus:**
- Palvelumuotoilu
  - Digitaalinen markkinointi
  - WWW-sivut ja mobiilisovellukset
  - Digitaalinen asiakaspalvelu

## Joustava työskentely

- Parempi työntekijäkokemus:**
- Liikkuvan työn tehostaminen
  - Digitaalinen yhteistoiminta
  - Yritystasoinen kommunikaatio

## Liiketoiminnan tuottavuus

- Parempi liiketoimintakokemus:**
- Asiakkuudenhallinta (CRM) ja xRM
  - Projektin- ja projektisalkunhallinta
  - Toiminnanohjaus (ERP) ja räätälöidyt ratkaisut
  - Informaation-, asian- ja laadunhallinta

## Älykäs pilvi

- Parempi pilvikokemus:**
- Azuren käyttöpalvelut
  - Mobiilit laite- ja sovellushallintapalvelut (EMS)
  - Analytiikka ja koneoppiminen
  - Asioiden internet (IoT)



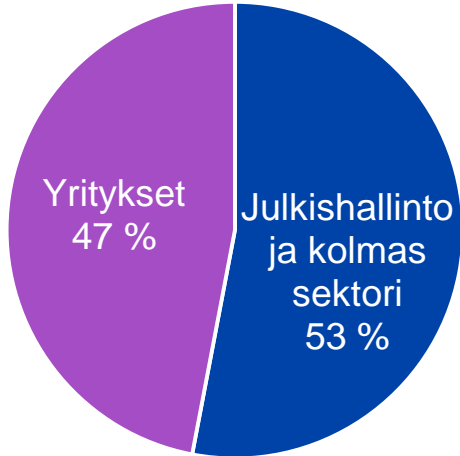
# Vahvat referenssit yli 1 200 yksityisen ja julkishallinnon asiakkaasta Pohjoismaissa



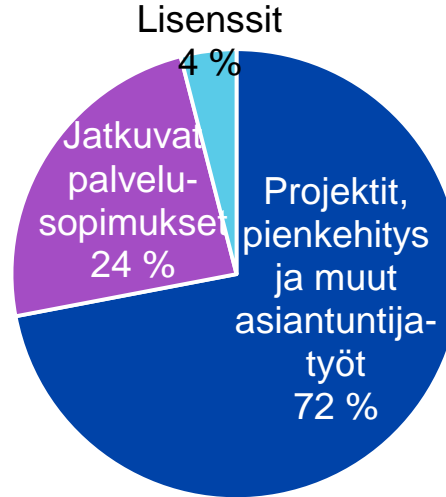


# Asiakaskunta ja pitkäaikaiset sopimukset tuovat vakautta

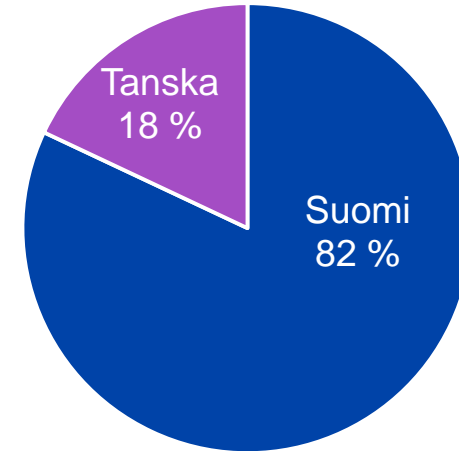
Liikevaihdon jakauma 1.1.–31.12.2015



- Vahva julkisen ja yksityisen sektorin asiakaskunta tuo vakautta suhdannevaihteluissa
- 10 suurinta asiakasta tuo noin 23% liikevaihdosta



- Jatkuvat palvelusopimukset ja lisenssien myynti tuo kilpailuetua ja vakautta liiketoimintaan
- Työn myynti siirtyy enenevässä määrin puitesopimuksiin ja jatkuvaan ylläpitotyöhön

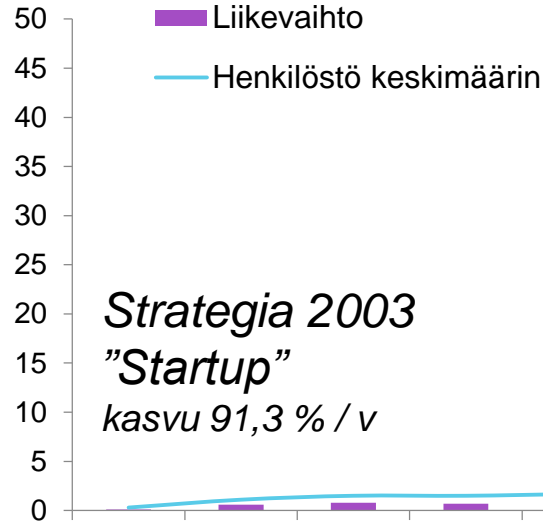


- Tanska tuo merkittävän osan Innofactorin liikevaihdosta, kuten jatkossa myös Ruotsi
- Jatkossa tavoitteena vahva asema kaikissa Pohjoismaissa

# Järjestelmällistä kasvuhakuisuutta ja aitoa yrittäjähenkeä vuodesta 2000

*Strategia Saavuttaa  
#1 Microsoft-  
Toimittajan asema  
Pohjoismaissa*

Liikevaihto, M€

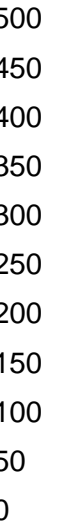


*Strategia 2003  
"Startup"  
kasvu 91,3 % / v*

*Strategia 2007  
#1 valituissa mikro-  
segmenteissä  
Suomessa  
kasvu 67,4 % / v*

*Strategia 2011  
#1 Microsoft-  
toimittaja  
Suomessa  
kasvu 46,6 % / v*

Henkilöstö



- Sami Ensio perusti Innofactorin 2000
- Keskittyminen Microsoftin tuotealustoihin
- 1–15 henkilöä

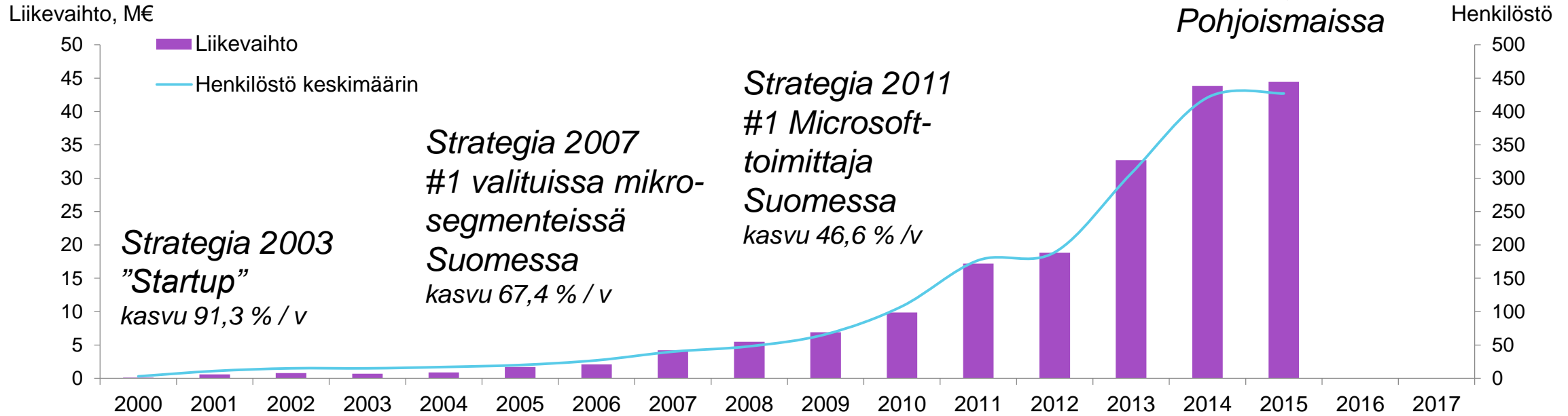
- Microsoft SharePointin pioneeri
- Ensimmäiset 2 pientä yritysjärjestelyä
- 15–40 henkilöä

- Kannattavaa kasvua talouskriisistä huolimatta
- Käänteinen listautuminen
- 3 yritysjärjestelyä
- 40–177 henkilöä

- Organisaatiomuutos tukemaan kasvua ja kansainvälistymistä
- 6 yritysjärjestelyä, joista 3 Suomessa, 2 Tanskassa ja 1 Ruotsissa
- 200-500+ henkilöä

# Useita onnistuneita yritysjärjestelyjä

Strategia saavuttaa  
#1 Microsoft-  
Toimittajan asema  
Pohjoismaissa



**TietoEnator**<sup>TE</sup>  
Seurakuntaliiketoiminta



**Software Innovation Finland**



**BRIDGE CONSULTING**



**enabling**  
value through challenges



**enfo**



**visual management**



**TIETOTALO**  
PPM-liiketoiminta



**CINTEROS**



Sähköiset liiketoiminta-  
ratkaisut -liiketoiminta

**Documenta**



**atBusiness**



**DYNAMIC TEAM**



# Cinteros integraation periaatteet ja tavoitteet

- **Yhteinen missio, visio ja strategia tulla yhdessä Pohjoismaiden johtavaksi Microsoft-pohjaisten ratkaisujen tarjoajaksi**
- Laajentaa Cinteroksen hyvää mainetta Innofactorin perustaksi Ruotsissa
- Keskittyä alueisiin, joissa voidaan yhdessä nopeasti kiihdyttää kasvua Ruotsissa ja muissa Pohjoismaissa
- Aloittaa integraatio ”nopeista voitoista” samalla varmistuen nykyisen liiketoiminnan jatkuvuus
- Luoda johtamis- ja organisaatiomalli, missä voidaan saavuttaa yhtä aikaa hyödyt Ruotsin (ja muiden maiden) paikallisesta osaamisesta sekä pohjoismaisesta tarjonnasta ja yhteisistä tukitoiminnoista
- Lopullinen tavoite on rakentaa yhdessä Suomen, Ruotsin ja Tanskan tiimien kanssa yksi Innofactorin tapa tehdä voittavaa liiketoimintaa

# Miten varmistamme yritysjärjestelyjen onnistumisen myös jatkossa

- Proaktiivisesti rakennettu lista lukuisista potentiaalisista kohteista
  - Useampia neuvotteluja voidaan käydä samanaikaisesti
- Valitsemme huolella ostokohteet, joiden kanssa etenemme
  - Ostamme ainoastaan täysin Innofactorin strategiaan sopivia yrityksiä
  - Maksamme omia kertoimia pienemmän hinnan
  - Minimoimme osakkeiden omistuksen laimentumisen
- Integroimme uuden yrityksen heti osaksi toimintaamme
  - Vuosien varrella kehittynyt prosessi
  - Huomioimme kaikin tavoin asiakkaat, työntekijät ja muut avainsidosryhmät
- Pitkä kokemus toteutetuista järjestelyistä

**TietoEnator**<sup>TE</sup>  
Seurakuntaliiketoiminta



Sähköiset liiketoiminta-  
ratkaisut -liiketoiminta

**enabling**  
value through challenges



**f.** Software  
Innovation  
Finland

**visual  
management**

**Documenta**

**DYNAMIC TEAM**

**BRIDGE**  
CONSULTING

**TIETOTALO**  
PPM-liiketoiminta

**atBusiness\_**

**INNOFACTOR**<sup>®</sup>

# Q4/2015 tulokset

”Kannattavuus parani merkittävästi”

Q4/2015 lopussa korollista velkaa oli 9,2 miljoonaa euroa (Q4/2014 lopussa 10,6 miljoonaa euroa).

Lisäksi Innofactorilla oli Q4/2015 lopussa 3,2 miljoonan euron hybridilaina, jonka Innofactor maksoi takaisin kassavaroilla 29.2.2016.

Innofactor sopi Cinteros AB:n ostamisesta ja merkittävästä laajentumisesta Ruotsiin

**Liikevaihto**

**12,6 M€**

Kasvua +2,9%  
verrattuna Q4  
2014

**EBITDA**

**13,8%**  
**1,7 M€**

Kasvua +17,7%  
verrattuna Q4  
2014

# Vuosi 2015 tulokset

”Pohjoismainen laajentuminen jatkui”

Liikevaihdon kasvu oli 1,4 % ja oli vain hieman markkinoiden kasvua nopeampaa

Innofactorin käyttökate (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon oli 8,3 prosenttia, mikä jäi edellisestä vuodesta ja strategisesta tavoitteesta

2015 lopussa yhtiön omavaraisuus-aste oli 56,9 % ja nettovelkaantumisaste oli 34,1 %

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi merkittävästi ja oli +3,9 miljoonaa euroa (2014: +2,3 miljoonaa euroa)

**Liikevaihto**

**44,5 M€**

Kasvua +1,4%  
verrattuna  
vuoteen 2014

**EBITDA**

**8,3%**  
**3,7 M€**

Laskua -2,3%  
verrattuna  
vuoteen 2014



# Q1–Q4/2015 toteuma ja vuoden 2016 näkymät

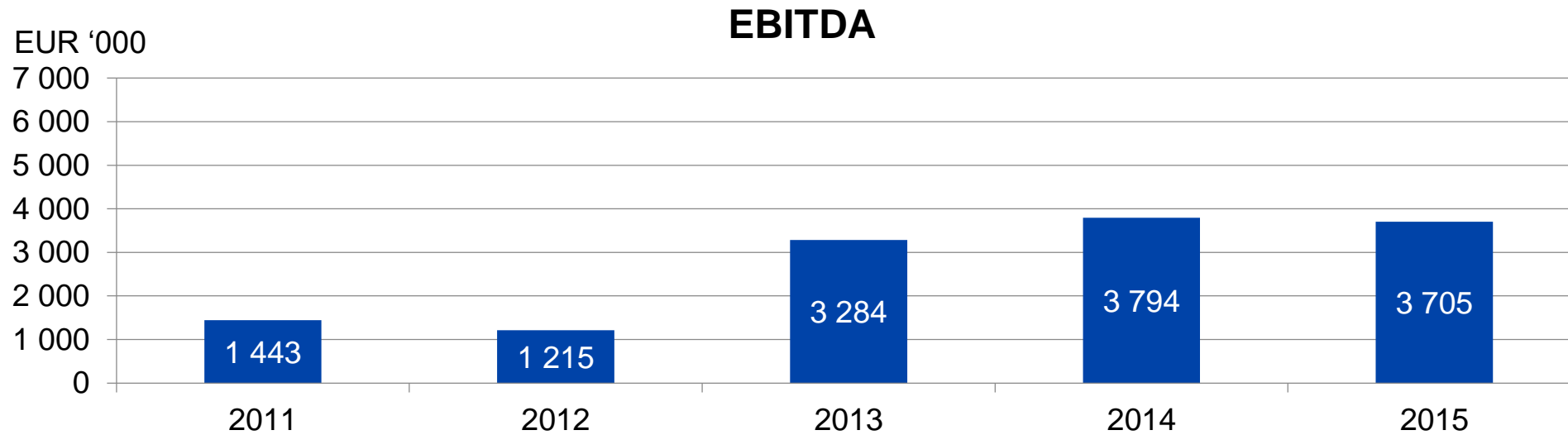
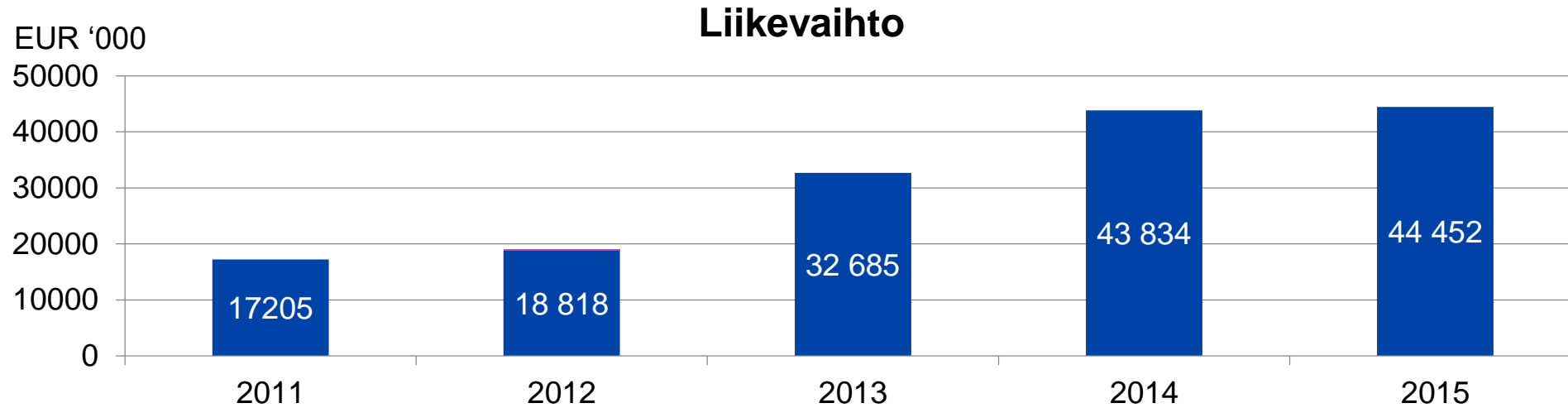
## Valitut tunnusluvut

	Q1-Q4 /2015	Q1-Q4 /2014	Muutos (%)	Toimitusjohtajan kommentti
<b>Liikevaihto (tEUR)</b>	<b>44 452</b>	<b>43 834</b>	<b>+1,4 %</b>	<i>”Tanskaan liittyvistä haasteista huolimatta Innofactor pystyi kasvattamaan liikevaihtoaan vuonna 2015 hieman IT-markkinoiden kasvua nopeammin.”</i>
<b>EBITDA (tEUR)</b>	<b>3 705</b>	<b>3 794</b>	<b>-2,3 %</b>	<i>”Kirjanpidon oikaisuista, organisaation uudelleenjärjestelyistä ja tilikautta edeltävään aikaan liittyneistä yksittäisiin asiakkaisiin kohdistuneiden saamisten alaskirjauksista johtuen alkuvuoden kannattavuus oli vuonna 2015 huomattavasti normaalia liiketoimintaa huonompaa.”</i>
<b>Omavaraisuusaste (%)</b>	<b>56,9 %</b>	<b>48,7 %</b>		<i>”Q1-Q4:n aikana liiketoiminnan nettorahavirta oli +3,9 miljoonaa euroa verrattuna edellisen vuoden vastaavan ajanjakson +2,3 miljoonaan euroon. Kasvua oli 71,4 prosenttia”</i>

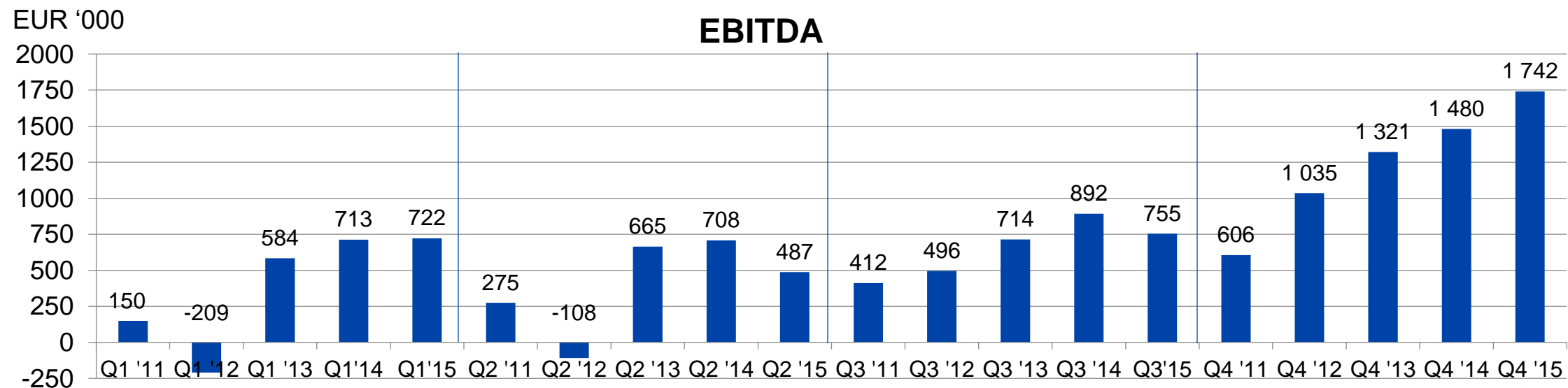
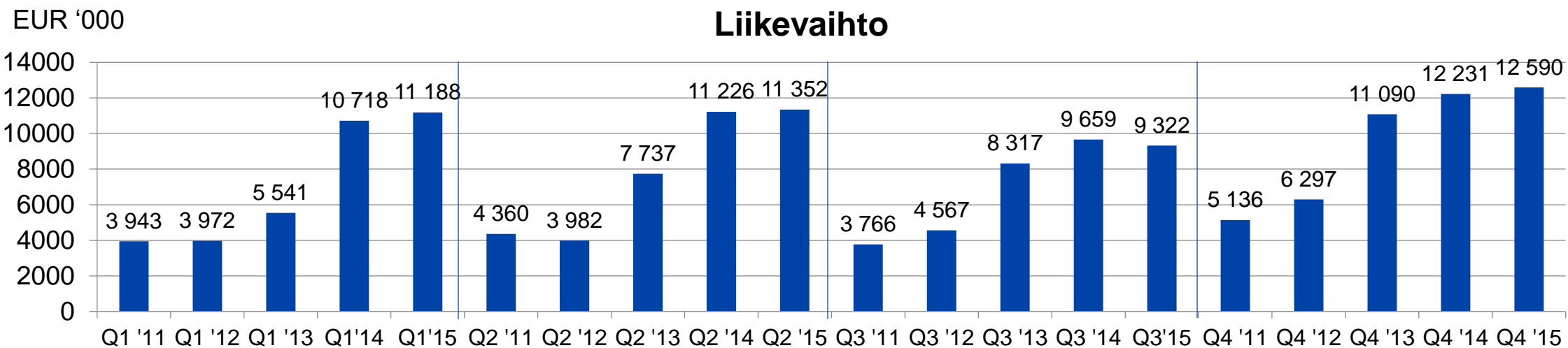
## Näkymät vuodelle 2016

- Innofactorin vuoden 2016 liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) arvioidaan kasvavan merkittävästi edellisestä vuodesta 2015, jolloin liikevaihto oli 44,5 miljoonaa euroa ja käyttökate 3,7 miljoonaa euroa.

# Liiketoiminnan kehitys 2011–2015



# Innofactorin kvarterikohtainen kehitys



# Konsernin keskeisimmät tunnusluvut, IFRS

	1.10.– 31.12.2015	1.10.– 31.12.2014	Muutos	1.1.– 31.12.2015	1.1.– 31.12.2014	Muutos
Liikevaihto tuhatta euroa	12 590	12 231	2,9 %	44 452	43 834	1,4 %
Liikevaihdon kasvu	2,9 %	10,3 %		1,4 %	34,1 %	
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa*	1 742	1 480	17,7 %	3 705	3 794	-2,3 %
prosenttia liikevaihdosta*	13,8 %	12,1 %		8,3 %	8,7 %	
Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa*	1 470	1 135	29,5 %	2 542	2 407	5,6 %
prosenttia liikevaihdosta*	11,7 %	9,3 %		5,7 %	5,5 %	
Tulos ennen veroja tuhatta euroa**	1 395	900	55,0 %	1 935	1 946	-0,6 %
prosenttia liikevaihdosta**	11,1 %	7,4 %		4,4 %	4,4 %	
Tulos tuhatta euroa**	1 116	721	54,8 %	1 548	1 556	-0,5 %
prosenttia liikevaihdosta**	8,9 %	5,9 %		3,5 %	3,5 %	
Oma pääoma tuhatta euroa	24 534	22 462	9,2 %	24 534	22 462	9,2 %
Oman pääoman tuotto***	18,4 %	12,9 %		6,6 %	7,4 %	
Korolliset velat tuhatta euroa	9 219	10 638	-13,3 %	9 219	10 638	-13,3 %
Rahavarat tuhatta euroa	843	997	-15,4 %	843	997	-15,4 %
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	6 704	7 238	-7,4 %	6 704	7 238	-7,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto***	17,6 %	13,4 %		7,6 %	9,1 %	
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	34,1 %	42,9 %		34,1 %	42,9 %	
Omavaraisuusaste	56,9 %	48,7 %		56,9 %	48,7 %	
Taseen loppusumma tuhatta euroa	43 983	47 413	-7,2 %	43 983	47 413	-7,2 %
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	886	457	94,0 %	2 495	1 981	25,9 %
prosenttia liikevaihdosta	7,0 %	3,7 %		5,6 %	4,5 %	
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	434	415	4,6 %	427	421	1,4 %
Henkilöstö katsauskauden lopussa	432	411	5,1 %	432	411	5,1 %
Osakemäärä katsauskauden lopussa	33 453 737	32 153 737	4,0 %	33 453 737	32 153 737	4,0 %
Tulos per osake (euroa)	0,0334	0,0224	49,2 %	0,0475	0,0485	-2,0 %
Oma pääoma per osake (euroa)	0,733	0,699	5,0 %	0,733	0,699	5,0 %

\*) Vuoden 2014 kolmannelle vuosineljännekselle sisältyi Pietarin toimiston sulkemiseen liittyvä kertaluonteinen kuluvaraus noin 59 tuhatta euroa. Vuoden 2014 toiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen integraatioon sisältyvän kuluvarauksen purku noin 135 tuhatta euroa. Konserniyhtiössä havaittiin kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistuu päättyneen tilikauden osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan ja aikaisempien tilikausien osalta vain vuoden 2014 viimeiseen neljännekseen. Arvostusvirhe on korjattu yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen kokonaisvaikutus 1.1.–30.6.2015 liikevaihtoon oli noin -238 tuhatta euroa käyttökattetta ja liikevoittoa laskevasti ja vuoden 2014 liikevaihtoon noin -285 tuhatta euroa ja kuluihin noin 29 tuhatta euroa, yhteensä noin -314 tuhatta euroa käyttökattetta ja liikevoittoa alentavasti. Oikaisut ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuositiedotuksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

\*\*) Vuoden 2014 kolmannelle vuosineljännekselle sisältyi Pietarin toimiston sulkemiseen liittyvä kertaluonteinen kuluvaraus noin 59 tuhatta euroa sekä Enabling yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahinnan rahoituskuluvaraus 400 tuhatta euroa, yhteensä noin 459 tuhatta euroa. Vuoden 2014 toiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen integraatioon sisältyvän kuluvarauksen purku noin 135 tuhatta euroa sekä yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahinnan rahoitustuotto 216 tuhatta euroa, yhteensä noin 351 tuhatta euroa. Konserniyhtiössä havaittiin kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistuu päättyneen tilikauden osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan ja aikaisempien tilikausien osalta vain vuoden 2014 viimeiseen neljännekseen. Arvostusvirhe on korjattu yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen kokonaisvaikutus 1.1.–30.6.2015 liikevaihtoon oli noin -238 tuhatta euroa tulosta ennen veroja laskevasti alentaen 1.1.–30.6.2015 kauden voittoa -190 tuhatta euroa. Virheen vaikutus vuoden 2014 liikevaihtoon oli noin -285 tuhatta euroa ja kuluihin noin 29 tuhatta euroa, yhteensä -314 tuhatta euroa tulosta ennen veroja alentavasti, vähentäen tilikauden 2014 voittoa -251 tuhatta euroa. Oikaisut ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuositiedotuksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

\*\*\*) Oman pääoman tuotto ja sijoitetun pääoman tuotto prosentteina on oikaistu 12 kuukauden ajanjaksoa vastaavaksi.

# Innofactorin tavoitteena on kasvaa kannattavasti

## Taloudelliset tavoitteet 2014–2017

Saavuttaa vuosien 2014–2017 välillä keskimäärin 25 %–35 %:n vuosikasvu, johon pyritään sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen avulla

Saavuttaa vuosina 2014–2017 yli 10 %:n vuosittainen liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon

Pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

## Toteuma 2011–2015

35 %:n kasvu  
2011–2015

EBITDA 8,4 %  
2011–2015

Korkea  
omavaraisuus ja  
operatiivinen  
kassavirta

# Merkittävimmät pörssitiedotteet 1.10-31.12.2015

- 7.10.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä että Innofactor on allekirjoittanut sopimuksen, joka mahdollistaa 6 vuotisen 3,2 miljoonan euron pankkilainan (seniorlaina) nostamisen hybridilainan takaisinmaksamiseksi. Innofactor maksoi hybridilainan pois käteisellä 29.2.2016.
- 26.11.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä että Helsingin kaupungin liikennelaitos valitsi Innofactorin metron kokonaisturvallisuuden tilannekuvajärjestelmän toimittajaksi. Hankinnan arvonlisäveroton asiakkaan ilmoittama hankinta-arvo neljän vuoden ajalta on 2 909 000 euroa.
- 30.11.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj toimittaa suomalaiselle vaatevalmistajalle Microsoft Dynamics NAV -tuotteeseen pohjautuvan modernin TRIMIT-tekstiilitoimialaratkaisun. Sovitun toimituksen ensimmäisen vaiheen arvo on noin 0,5 miljoonaa euroa sisältäen ratkaisun käyttöönottoyon Suomessa.
- 11.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Väestörekisterikeskus on julkisen hankinnan kilpailutuksessa valinnut Innofactorin toimittamaan laajan palvelukokonaisuuden. Järjestelmätoimitus on suunniteltu toteutettavaksi vuoden 2016 aikana. Hankinnan arvo on noin 850 000 euroa.
- 22.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että se ostaa ruotsalaisen Cinteros AB:n. Yhtiön palveluksessa on yli 100 työntekijää. Yritysosto on Innofactorin kasvustrategian mukainen ja vahvistaa Innofactorin asemaa yhtenä johtavista Microsoft-ekosysteemiin keskittyneistä IT-palveluntarjoajista Pohjoismaissa. Tilikauden 2015 liikevaihdon arvioitiin olevan noin 11 miljoonaa euroa (noin 100 miljoonaa Ruotsin kruunua) ja käyttökateen noin 9 %. Yrityksellä on yli 100 työntekijää: Tukholmassa, Göteborgissa ja Malmössä. Cinteros ja sen taloustiedot yhdistetään Innofactor-konserniin 1.1.2016 alkaen.
- 22.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin käyttökateen (EBITDA) arvioidaan todennäköisesti jäävän vuodesta 2014, jolloin käyttökate oli 3,8 miljoonaa euroa. Innofactorin vuoden 2015 liikevaihtoennustetta ei muuteta.
- 28.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Cinteros AB, on allekirjoittanut sopimuksen Microsoft Dynamics CRM -pohjaisen jäsenyydenhallintajärjestelmän toimittamisesta yhdelle Ruotsin suurimmista ammattiliitoista. Sovitun toimituksen arvo on noin 1,6 miljoonaa euroa (noin 15 miljoonaa Ruotsin kruunua).

# Merkittävimmät pörssitiedotteet 1.1.2016 jälkeen

- 25.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Keva on julkisen hankinnan kilpailutuksessa valinnut Innofactorin toimittamaan verkkopalveluiden julkaisualustan ja siihen liittyvät palvelut. Hankinnan arvonlisäveroton vertailuhinta sopimuskauden ajalta on 549 324 euroa.
- 26.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin toimitusjohtaja Sami Ensio jää 26.1.2016 eteenpäin arviolta noin kahdeksi kuukaudeksi sairauslomalle liittyen hänelle suoritettavaan leikkaukseen ja siitä toipumiseen. Sami Ension sairausloman aikana hänen sijaisenaan toimii Innofactorin talousjohtaja Janne Martola.
- 28.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että HKL:n johtokunta on tehnyt 27.1.2016 päätöksen kumota metron kokonaisturvallisuuden tilannekuvajärjestelmän hankintapäätös kolmanneksi tarjouskilpailussa sijoittuneen Tieto Finland Oy:n hankintaoikaisuvaatimuksen johdosta. Innofactor katsoo, että HKL:n päätös hankintapäätöksen kumoamisesta on selvästi hankintalain vastainen toimi, josta Innofactor tulee valittamaan markkinaoikeuteen, ellei Helsingin kaupunki muuta päätöstään. Päätöksen lainmukaisuutta koskeva oikeusprosessi tulee mahdollisesti kestämään n. 2–3 vuotta.
- 28.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymä (HUS) on valinnut Innofactorin puitesopimuksen alaisessa kilpailutuksessa sovellus- ja infraratkaisujen pilvipalveluihin siirtämisen sekä pilvipalveluihin liittyvien jatkuvien palveluiden ja niihin liittyvien asiantuntijapalveluiden toimittajaksi. HUS arvioi tarjouspyynnössään toimituksen arvon olevan noin 1,5 miljoonaa euroa sopimuskauden 2016–2017 aikana. Kaupan lopullista arvoa sopimuskauden aikana ei voida tässä vaiheessa varmuudella kuitenkaan tietää.
- 22.2.2016 Innofactor julkaisi arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaisen liputusilmoituksen, että Jyrki Salmisen osakeomistus ja ääniosuus Innofactorista on 22.2.2016 tehdyllä kaupalla laskenut alle viiden prosentin rajan. Salmisella on tämän jälkeen 1 111 149 osaketta, mikä vastaa 3,32 % osakkeista ja äänistä.
- 29.2.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on maksanut takaisin käteisellä kokonaisuudessaan Innofactorin 3,2 miljoonan euron hybridilainan. Innofactorilla ei ole muita hybridilainoja. Innofactor ei nostanut uutta pankkilainaa hybridilainan takaisinmaksamiseksi. Innofactorilla on tällä hetkellä kokonaisuudessaan noin 11,3 miljoonaa euroa pankkilainaa.



# Osingonjako

- Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen
- Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeen-omistajien jakaa 10 prosenttia ylittävästä käyttökatteesta (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko
- Vuoden 2015 osalta käyttökate (EBITDA) oli 8,3 prosenttia liikevaihdosta
- Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät
- Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2015

# Ehdotus hallituksen jäseniksi vuodelle 2016



## **Ari Rahkonen, puheenjohtaja, s. 1963, BBA**

Hallituksen puheenjohtaja 2015 alkaen. Rahkosella on erittäin laaja kokemus ohjelmistoliiketoiminnasta Suomessa ja kansainvälisesti 26 vuoden ajalta. Rahkonen on viimeisimmäksi toiminut Microsoft Oy:n toimitusjohtajana 2007-2014. Lisäksi hän on toiminut muun muassa eri johtotehtävissä ja johtoryhmässä IBM:llä 2001-2007, Teknologiateollisuuden varapuheenjohtajana 2011-2014 ja Mainostajienliiton puheenjohtajana vuodesta 2012. Rahkonen valittiin vuoden TIVI vaikuttajaksi vuonna 2011. Omistus noin 0,03 miljoonaa osaketta.



## **Sami Ensio, s. 1971, DI**

Innofactorin perustaja, toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010. Vahva ja laaja-alainen ohjelmistoalan osaaminen sekä vankka kokemus alan strategisesta ja operatiivisesta johtamisesta sekä kannattavan kasvun johtamisesta. Omistus noin 7,4 miljoonaa osaketta.



## **Jukka Mäkinen, s. 1954, Ekonomi**

Hallituksessa 27.3.2012 alkaen. Toimii tällä hetkellä pääomasijoitusyhtiö Eqvitec Partnersin toimitusjohtajana. Mäkisellä on kahdenkymmenen vuoden kokemus tehtävistä tietotekniikka-alan yrityksissä (Siemens-Nixdorf, Oracle, IBM ja Xerox). Toiminut yli 20 yrityksen hallituksessa, toteuttanut lukuisia yrityskauppoja Suomessa ja kansainvälisesti. Omistus noin 0,1 miljoonaa osaketta.



## **Ilari Nurmi, s. 1975, DI**

Hallituksessa 26.3.2013 alkaen. Toimii tällä hetkellä Basware Oy:n tuotejohtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Tätä ennen Nurmi on toiminut 14 vuotta Nokia Oy:n tuotehallinnan, tuotemarkkinoinnin ja markkinoinnin johtotehtävissä Suomessa ja USA:ssa. Nurmella on erityisenä vahvuusalueena kansainvälisen ohjelmistotuotehallinnan ja tuote-liiketoiminnan vankka osaaminen. Omistus noin 0,1 miljoonaa osaketta.



## **Pekka Puolakka, s. 1971, OTK, asianajaja**

Hallituksessa 24.3.2015 alkaen. Puolakka on toiminut lukuisissa tehtävissä eri asianajotoimistoissa. Päätoimenaan hän työskenteli viimeksi Baltiassa asianajotoimisto Sorainen toimitusjohtajana (Managing Partner). Puolakka on toiminut myös Mediverkko Yhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtajana. Puolakka on ollut aikaisemmin Innofactor Oy:n hallituksessa vuosina 2010-03/2014. Omistus noin 0,2 miljoonaa osaketta.

# Innofactorin johtoryhmä (1.2.2016 alkaen)



## **Sami Ensio, Toimitusjohtaja, s. 1971, DI**

Innofactorin perustaja, toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2000. Vahva ja laaja-alainen ohjelmistoalan osaaminen sekä vankka kokemus alan strategisesta ja operatiivisesta johtamisesta sekä kannattavan kasvun johtamisesta. Omistus noin 7,4 miljoonaa osaketta. <https://fi.linkedin.com/in/ensio>



## **Robert Erlandsson, Maajohtaja, Innofactor Ruotsi, s. 1966 KTM**

Maajohtaja, Innofactor Ruotsi. Cinteroksen toimitusjohtaja ja yksi perustajista vuodesta 2005 lähtien. Robertilla on vahva tausta menestyvän ja kannattavan liiketoiminnan rakentamisesta. Hänen vahvuksiin kuuluvat muutoksen hallinta, inspiroiva johtaminen, myynti, markkinointi sekä viestintä. Ennen Cinterosta Robert on toiminut lukuisissa tehtävissä useissa teknologiayrityksissä kuten toimitusjohtajana Aaro Systemissä, talousjohtajana Cygatessa ja Business Controllerina Ericssonilla. Osakeomistus: määräytyy lopullisen kauppahinnan maksun jälkeen. <https://se.linkedin.com/in/robert-erlandsson-60443b1>



## **Anthony Gyursanszky, Chief Operating Officer, s. 1969, DI**

Innofactorissa vuodesta 2015. Ennen Innofactoria Microsoft Oy:n markkinointi- ja liiketoimintajohtajana, Enderon toimitusjohtajana, SSH:n tuotteista ja markkinoinnista vastaavana johtajana, F-Securen liiketoimintayksiköiden johtajana, vastannut Tellabs Oy:n kansainvälisestä liiketoiminnasta Aasiassa Singaporessa sekä Tellabs Oy:n liiketoiminnan kehittämisestä kokonaisuutena. Omistus noin 0,1 miljoonaa osaketta. <https://fi.linkedin.com/in/anthonygyursanszky>



## **Jari Hahl, Chief Sales Officer, s. 1962**

Innofactorissa helmikuusta 2016. Toiminut viimeiset 14 vuotta Microsoftin Suomen maayhtiössä johtoryhmän jäsenenä ensin vastuullaan konsultti- ja palveluliiketoiminta, ja viimeisenä suurasiakasmyynti. Vankka kokemus IT-alalta toimittuaan ennen Microsoftia Novo Groupissa johtotehtävissä ja järjestelmäarkkitehtina pankkialan IT-yrityksessä, SP-palveluissa. Omistus noin 0,1 miljoonaa osaketta. <https://fi.linkedin.com/in/jari-hahl-1560225>



## **Janne Heikkinen, Teknologiajohtaja (CTO), s. 1974, DI**

Innofactorissa vuodesta 2015. Aiemmin toiminut Microsoftin kansainvälisessä organisaatiossa, jossa viimeisimpänä tehtävänä vastannut Surfacen tuotehallinnasta San Diegossa sekä 14 vuoden ajan Nokialla vastaten useiden Nokian tuotteiden ja ohjelmistojen tuotehallinnasta ja markkinoinnista, sekä toiminut Nokian teknologiastrategioiden, liiketoimintaympäristön analyysien ja liiketoiminnan kehittämisen tehtävissä. Omistus noin 0,1 miljoonaa osaketta. <https://fi.linkedin.com/in/janneheikkinen>



## **Elin Jokinen, Henkilöstöjohtaja, s. 1974, VTM**

Innofactorissa vuodesta 2013. Toiminut aiemmin yli 10 vuoden ajan eri HR-tehtävissä mm. henkilöstön kehittämistehtävissä VTT:llä ja lukuisissa eri tehtävissä Nokialla. Erytisoosaamisalueita ovat osaamisen kehittäminen, muutoshallinta, johtamisen kehittäminen ja viestintä. Vastuualueena on muodostaa kansainvälinen liiketoimintaa ja henkilöstön kehittämistä hyvin tukeva HR-toiminto. Omistus noin 0,05 miljoonaa osaketta. <https://fi.linkedin.com/in/elinajokinen>



## **Jørgen Krog Kaufmann, Maajohtaja, Innofactor Tanska, s. 1959**

Innofactorissa helmikuusta 2016. Laajaa kokemusta kansainvälisestä myynnistä ja palveluhallinnasta sekä omasta yrityksestään Pohjoismaissa että johtotehtävistä IBM:n, HP:n ja viimeisenä IHS:n palveluksesta EMEA-alueella. Omistus noin 0,1 miljoonaa osaketta. <https://dk.linkedin.com/in/jorgenkrogkaufmann>



## **Janne Martola, Talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, s. 1974, DI**

Innofactorissa vuodesta 2011. Talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen heinäkuusta 2014. Vastaa lisäksi yritysjärjestelyistä. Toiminut aiemmin pohjoismaisessa pääomasijoitusyhtiössä CapMan Oyj:ssä teknologia-alueen sijoitusjohtajana sekä useiden kansainvälisesti toimivien kasvuyhtiöiden hallituksissa. Yli 15 vuoden kokemus kotimaisista ja kansainvälisistä yritysjärjestelyistä, johtamis- ja hallitustyöskentelystä sekä kansainvälisestä liiketoiminnasta. Omistus noin 0,2 miljoonaa osaketta. <https://fi.linkedin.com/in/jannem>

# Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami *	7 448 017	22,26 %
Ensio Sami	5 274 257	15,77 %
Alaikäinen vajaavaltainen	724 588	2,17 %
Alaikäinen vajaavaltainen	724 586	2,17 %
Alaikäinen vajaavaltainen	724 586	2,17 %
2. Tilman Tuomo Tapani *	2 797 169	8,36 %
Tilman Tuomo Tapani	2 747 492	8,21 %
Mpire Capital Oy	49 677	0,15 %
3. Salminen Jyrki Kalle Tapio	2 361 149	7,06 %
4. Laiho Rami Tapani	1 418 519	4,24 %
5. Linturi Kaija ja Risto *	1 271 411	3,80 %
R. Linturi Oyj	504 107	1,51 %
Linturi Kaija Anneli	430 000	1,29 %
Linturi Risto Erkki Olavi	337 304	1,01 %
6. Ärje Matias Juhanpoika	941 278	2,81 %
7. Mäki Antti-Jussi	930 201	2,78 %
8. Lampi Mikko Olavi	892 098	2,67 %
9. Muukkonen Teemu	522 230	1,56 %
10. Berqvist J.T.	350 000	1,05 %
11. Kukkonen Heikki-Harri	336 021	1,00 %
12. Järvenpää Janne-Olli	322 804	0,96 %
13. Jokinen Klaus Antero	280 001	0,84 %
14. Laiho Jari Olavi	270 000	0,81 %
15. Ementor Norge As	269 299	0,80 %
16. Karppinen Antti Sakari	200 000	0,60 %
17. Martola Janne Matti Juhani	183 044	0,55 %
18. Vakuutusyhtiö Henki-Fennia	150 000	0,45 %
19. Mäkinen Antti Vilho Juhani	148 000	0,44 %
20. Hellen Stefan Andreas	133 000	0,40 %

\*) Suoraan ja edustamiensa tahojen kautta.

Lisäksi Innofactor Oyj:n hallussa oli 31.12.2015 yhteensä 408 893 (1,22 %) Innofactorin omaa osaketta.

22.2.2016 Innofactor julkaisi arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaisen liputusilmoituksen, että Jyrki Salmisen osakeomistus ja ääniosuus Innofactorista on 22.2.2016 tehdyllä kaupalla laskenut alle viiden prosentin rajan. Salmisella on tämän jälkeen 1 111 149 osaketta, mikä vastaa 3,32 % osakkeista ja äänistä.

# Lisätietoja

<http://www.innofactor.fi/sijoittajat>

## Janne Martola

Talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

+358 50 359 0844

[janne.martola@innofactor.com](mailto:janne.martola@innofactor.com)

## Ari Rahkonen

Hallituksen puheenjohtaja

+358 40 754 3966

[ari.rahkonen@innofactor.com](mailto:ari.rahkonen@innofactor.com)

INNOFACTOR®

[OTA YHTEYTTÄ](#) [EKSTRANETTIIN](#) [TEKSTIVERSIO](#) [IN ENGLISH](#) [PÅ SVENSKA](#) [PÅ DANSK](#)

Haku

Messukeskus



## Messukeskus

Konsernin asiakkuudenhallinnan ja toiminnanohjauksen järjestelmät saumattomaksi kokonaisuudeksi.

[Lue lisää](#)

INNOFACTOR RATKAISUT TYÖPAIKAT MEDIA **SIJOITTAJAT** YHTEYSTIEDOT

### Innofactor sijoituskohteena

- ▶ Toimitusjohtajan katsaus
- ▶ Missio ja visio
- ▶ Konsernin keskeiset tunnusluvut
- ▶ Kasvu ja taloudelliset tavoitteet
- ▶ Liiketoimintaympäristö ja strategia
- ▶ Asiakkaat
- ▶ Henkilöstö
- ▶ Tarjottavat ratkaisut
- ▶ Yrityskaupat
- ▶ Yritysvastuu
- ▶ Tulevaisuudennäkymät (markkinaohjaus)

Osaketieto

Hallinto ja johtaminen

Tiedotteet, julkaisut ja selvitykset

Sijoittajat > Innofactor sijoituskohteena

Q3/2015 Toimitusjohtajan haastattelu

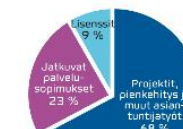


### Innofactor lyhyesti

Suurin Microsoftin tuotteisiin keskittynyt IT-talo Suomessa.

Microsoftin palkittu kumppani Suomessa, Tanskassa ja kansainvälisesti.

Erinomaiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta



€ 0,94

29.02.2016 18:29 EET

Muutos % Ylin Alin  
€ +0,03 +2,75% € 0,95 € 0,91

### Pörssitiedotteet

29.02.2016  
Innofactorin markkinatakaajasopimus siirtyy FIM:stä S-Pankkiin

29.02.2016  
Innofactor maksoi takaisin 3,2 miljoonan euron hybridilainan kassavaroilla

[NÄYTÄ KAIKKI](#)

### Uutiset

28.01.2016  
HUS valitsi Innofactorin pilvipalvelujen sekä asiiantuntijapalveluiden että

You're aiming  
for profit?

---

We focus 100%  
on growth.