

# INNOFACTOR®

## Innofactor Oyj:n osavuosisikatsaus 1.1.–30.9.2016

25.10.2016 Sami Ensio, toimitusjohtaja

### Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Application Integration
- Gold Cloud Customer Relationship Management
- Gold Cloud Platform
- Gold Cloud Productivity
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Analytics
- Gold Datacenter
- Gold Data Platform
- Gold Devices and Deployment
- Gold Enterprise Mobility Management
- Gold Enterprise Resource Planning
- Gold Identity and Access
- Gold Project and Portfolio Management



# Innofactor lyhyesti

- Johtava pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttaja Pohjoismaissa
- 1500+ yritys-, julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakasta
- 15 yritystason Microsoft-kultakompetenssia
- 600+ asiantuntijaa, joista Suomessa 350+,  
1600+ yksilötason Microsoft-sertifikaattia, 10+ MVP:tä
- Liikevaihto 60+ M€ (2015 Pro Forma), kasvu 35 %  
ja käyttökate 8 % (2011–2015 keskiarvo)
- Listattu Helsingin pörssissä, 10 000+ omistajaa

## Microsoft Partner

Gold Application Development  
Gold Application Integration  
Gold Cloud Customer Relationship Management  
Gold Cloud Platform  
Gold Cloud Productivity  
Gold Collaboration and Content  
Gold Customer Relationship Management  
Gold Data Analytics  
Gold Datacenter  
Gold Data Platform  
Gold Devices and Deployment  
Gold Enterprise Mobility Management  
Gold Enterprise Resource Planning  
Gold Identity and Access  
Gold Project and Portfolio Management



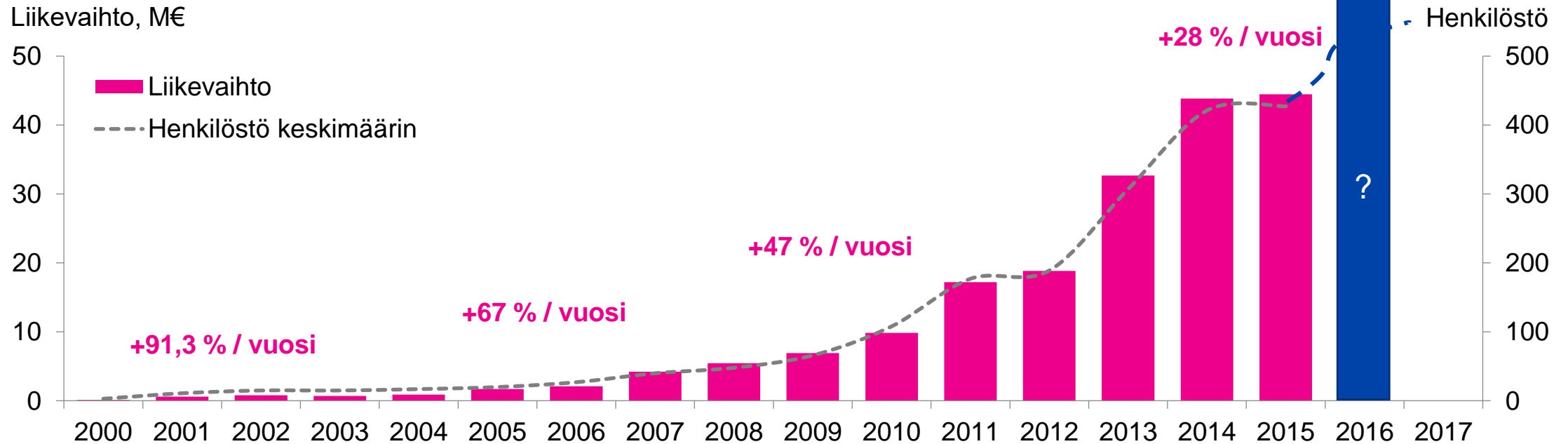
**NASDAQ**

Päälistalla toimialalla  
teknologia

**AAA**



# Järjestelmällistä kasvua vuodesta 2000



## Startup – kaikkea kaikille

- Sami Ensio perusti Innofactorin 1.1.2000
- Ensimmäinen oma tuote Prime syntyy

## #1 valituissa mikrosegmenteissä

- SharePointin pioneeri
- Ensimmäiset yritysjärjestelyt

## #1 Microsoft-toimittaja Suomessa

- Microsoft CRM, BI ja asianhallinta
- Käänteinen listautuminen

## #1 Microsoft-toimittaja Pohjoismaissa

- Tarjonnan vieminen pilveen
- Organisaatiomuutos tukemaan kasvua ja Pohjoismaista kansainvälistymistä
- Lukuisia yritysostoja Pohjoismaissa

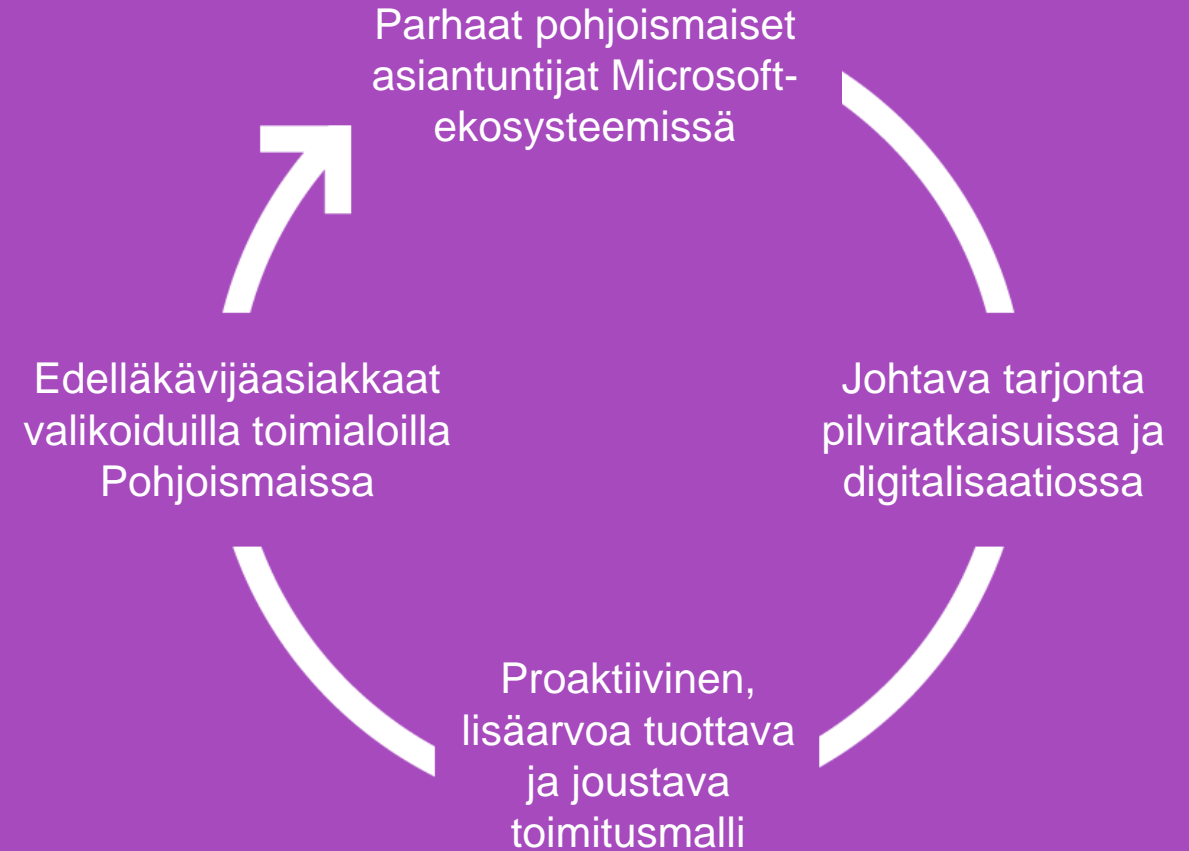
## Missiomme:

Tuomme esiin organisaatioiden ja ihmisten uniikin potentiaalin digitaalisessa maailmassa.

## Visiomme:

Olemme johtava pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttaja jokaisessa Pohjoismaassa.

## Strategiamme:



# Parhaat pohjoismaiset Microsoft-asiiantuntijat

## Erotumme ammattitaidollamme

Dynaaminen 600+ huippuasiiantuntijan yhteisö

Parhaat työkaverit ja tiimihenki

1600+ Microsoft-sertifikaattia ja 10+ MVP:tä

Huippuprojektit, mielenkiintoiset asiakkaat ja jatkuva yhdessä oppiminen

Ainutlaatuinen voittamisen kulttuuri, jossa teemme työtä rautaisella ammattitaidolla, pilke silmäkulmassa

Innofactorin kasvu ja kehitys ovat mahdollisia ainoastaan huippuhenkilöstömme ansiosta

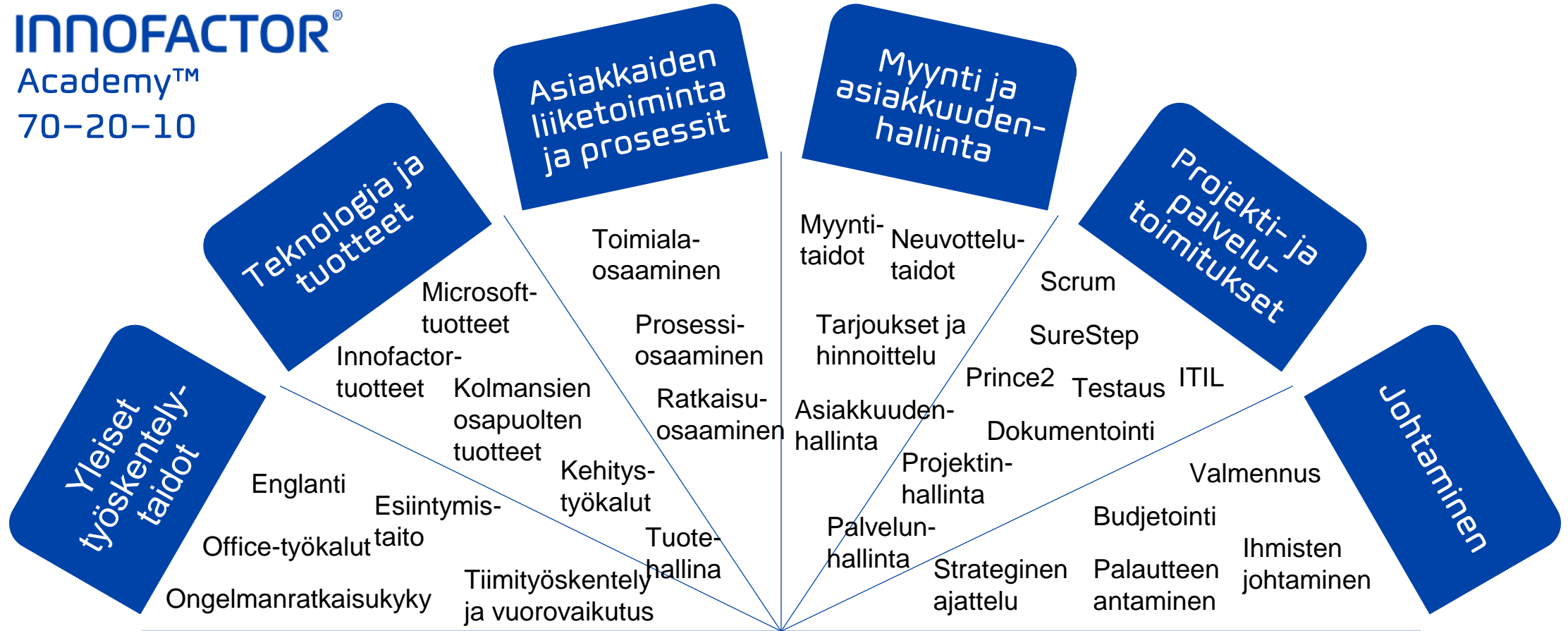


# Jatkuva osaamisen kehittäminen ja koulutus

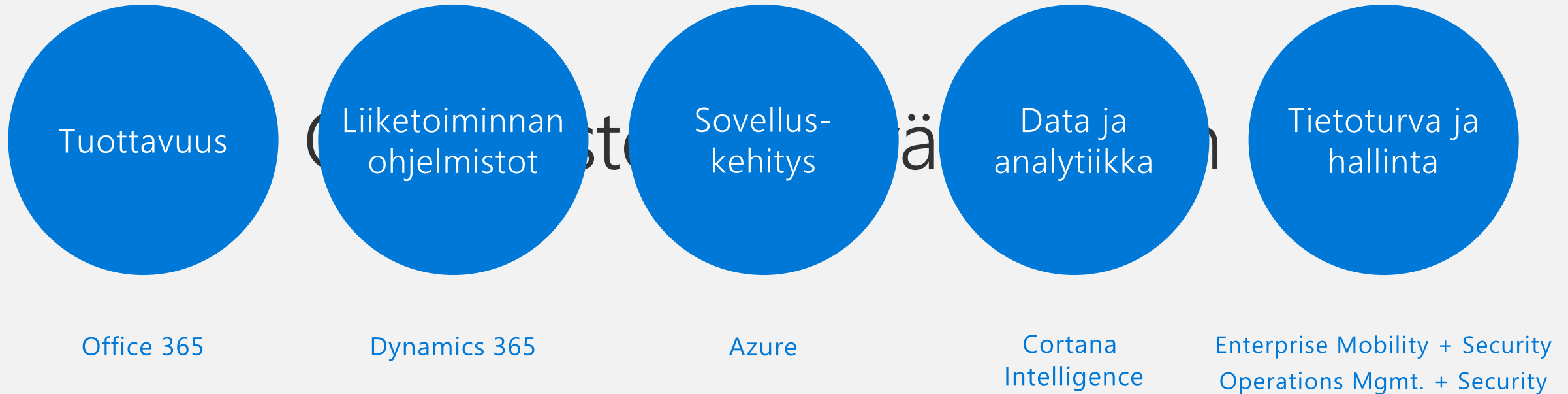
**INNOFACTOR<sup>®</sup>**

Academy™

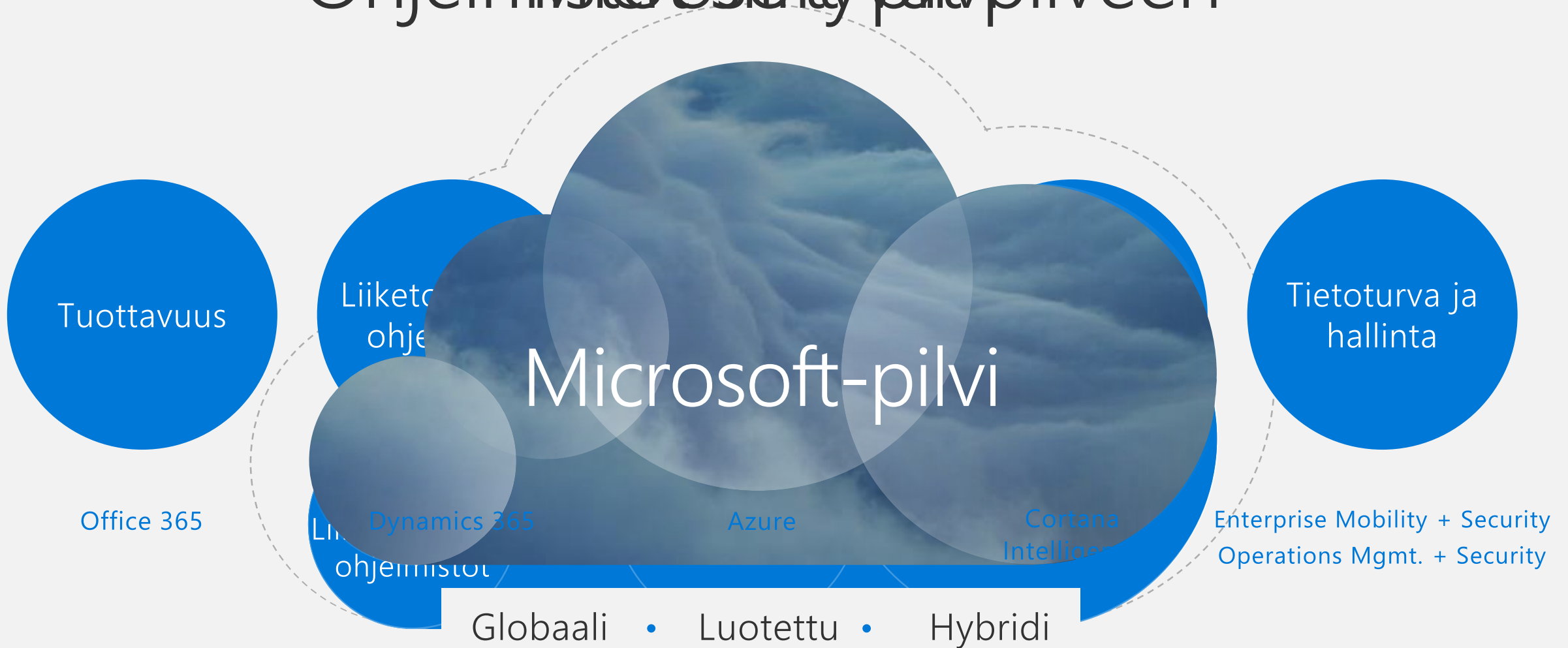
70-20-10



# Ohjelmistot siirtyvät pilveen



# Ohjelmistorsioitustyvät pilveen



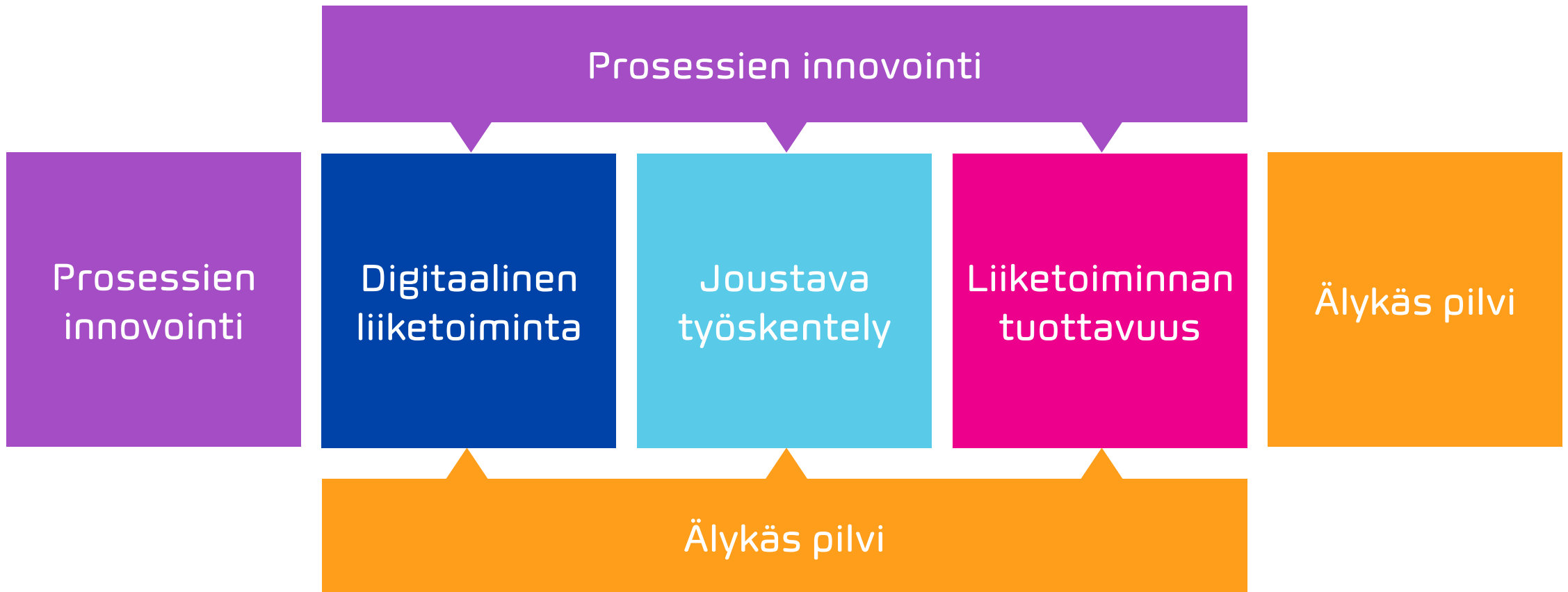


# Digitaalisuus

## Trendit innovaatioiden lähteinä



# Ratkaisumme parantavat asiakkaidemme liiketoimintaa



## Prosessien innovointi

### Parempi liiketoimintaprosessi

- Asiakashallinta, markkinointi, myynti ja asiakastuki
- Tuotanto, logistiikka, toimitus ja projektit
- Liiketoiminnan ja tuotteiden kehitys sekä innovointi
- Taloushallinto ja liiketoiminnan ennustaminen
- HR, laatu, riskienhallinta, ICT ja lakiasiat

## Digitaalinen liiketoiminta

### Parempi asiakaskokemus

- Palvelumuotoilu
- Digitaalinen markkinointi
- WWW-sivut ja mobiilisovellukset
- Digitaalinen asiakaspalvelu

## Joustava työskentely

### Parempi työntekijäkokemus

- Liikkuvan työn tehostaminen
- Digitaalinen yhteistoiminta
- Yritystasoinen kommunikaatio

## Liiketoiminnan tuottavuus

### Parempi liiketoimintakokemus

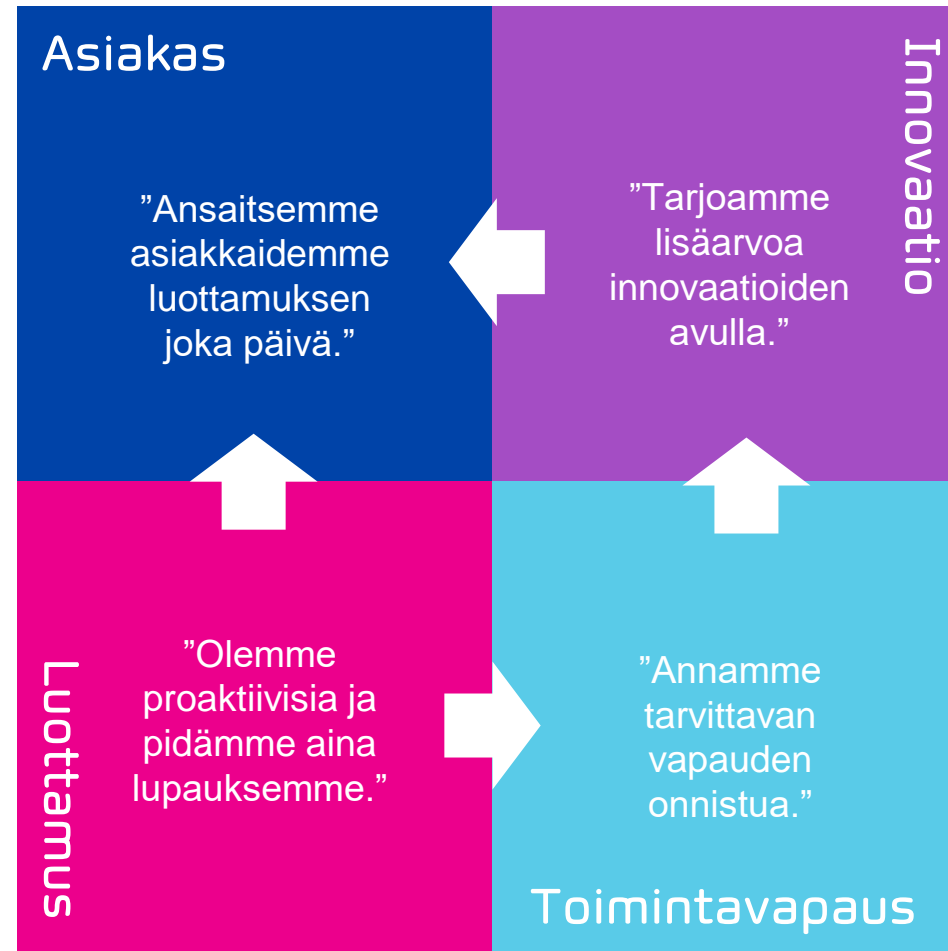
- Asiakkuudenhallinta (CRM) ja xRM
- Projektin- ja projekti-salkunhallinta (PPM)
- Toiminnanohjaus (ERP) ja räätälöidyt ratkaisut
- Informaation-, asian- ja laadunhallinta
- Business Intelligence (BI)

## Älykäs pilvi

### Parempi pilvikokemus

- Azuren käyttöpalvelut
- Identiteetinhallinta
- Mobiilit hallinta- ja tietoturvapalvelut (EMS)
- Operatiiviset hallinta- ja tietoturvapalvelut (OMS)
- Kehittynyt analytiikka, koneoppiminen ja IoT

# Proaktiivinen, lisäarvoa tuottava ja joustava toimitusmallimme perustuu arvoihimme





## Pikastartti

### Konkreettista hyötyä heti alusta alkaen

- Asiakkaan osaamisen kasvattaminen aiheesta
- Asiakkaan ympäristön ja tarpeiden yleinen arviointi
- Konsultointi
- Proof of Concept (PoC) tai demo, joka jo sellaisenaan tuo hyötyä

## Tarvemäärittäminen ja yhteistyömalli

### Yhteistyöllä löydämme parhaan vaihtoehdon

- Laajuuden rajaaminen
- Liiketoiminnan tavoitteet
- Toiminnalliset vaatimukset
- Arkkitehtuurinen viitekehys
- Tietoturva ja suorituskyky
- Oikean toimitus-, palvelu-, tuki- ja hallinnointimallin valinta

## Toimitus ja käyttöönotto

### Ketterä toimitus ja nopeat asiakashyödyt

- Tehokas projektihallinta
- Suunnittelu ja määrittely
- Tekninen toteutus
- Dokumentointi
- Laadunhallinta ja testaus
- Riskienhallinta
- Käyttöönotto ja käyttäjien tukeminen

## Jatkuvat palvelut ja kehitys

### Joustava ja koko ajan kehittyvä palvelu

- Luotettavat palvelut
- Sopiva palvelumalli
- Oikea palvelutaso
- Kiinteässä yhteistyössä asiakkaan kanssa tapahtuva jatkuva kehittäminen

# 1500+ yritys-, julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakasta Pohjoismaissa



## Q3/2016 tulokset

”Innofactor osti Lumagaten –  
Merkittävä askel Innofactorin  
Pohjoismaisessa laajentumisessa ”

Järjestelyn jälkeen Innofactor katsoo saavuttaneensa strategiansa mukaisesti Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittajan aseman Pohjoismaissa.

Jatkossa Innofactorin visiona on olla johtava pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttaja jokaisessa Pohjoismaassa

Liikevaihto kasvoi +26,6 % ja EBITDA +13,8 %.

**Liikevaihto**

**11,8 M€**

Kasvua +26,6%  
verrattuna Q3  
2015

**EBITDA**

**7,3%**

**0,9 M€**

Kasvua +13,8%  
verrattuna Q3  
2015

# Q1-Q3/2016 toteuma ja vuoden 2016 näkymät

## Valitut tunnusluvut

	Q1-Q3 /2016	Q1-Q3 /2015	Muutos (%)	Toimitusjohtajan kommentti
<b>Liikevaihto (tEUR)</b>	<b>41 624</b>	<b>31 862</b>	<b>+30,6 %</b>	<i>”Liikevaihto kasvoi strategisten tavoitteidemme mukaisella vaihteluvälillä 25–35 %, mihin voi olla tyytyväinen. Merkittävä osa kasvusta tuli ruotsalaisen Cinteros AB:n yritysoston kautta.”</i>
<b>EBITDA (tEUR)</b>	<b>2 841</b>	<b>1 963</b>	<b>+44,7 %</b>	<i>”Käyttökate parani huomattavasti edellisestä vuodesta. Käyttökatteeseen vaikuttivat jossain määrin yritysjärjestelyihin liittyneet kulut. Käyttökate on tyypillisesti parempi loppuvuodesta.”</i>
<b>Omavarai- suusaste (%)</b>	<b>41,6 %</b>	<b>55,0 %</b>		<i>”Q1:n aikana Innofactor maksoi takaisin 3,2 miljoonan euron hybridilainan, mikä laski omavaraisuusastetta. Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi vahvalla tasolla ja oli +2,5 miljoonaa euroa.</i>

## Näkymät vuodelle 2016

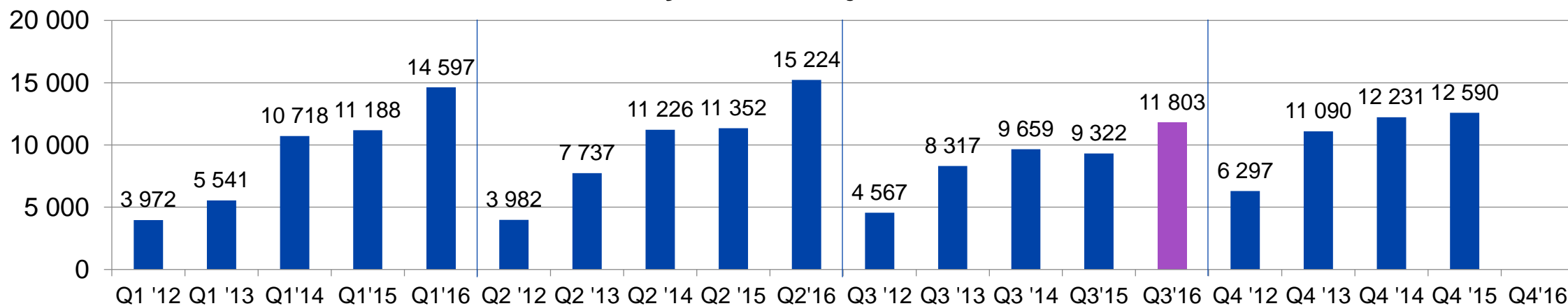
Innofactorin vuoden 2016 liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) arvioidaan kasvavan merkittävästi edellisestä vuodesta 2015, jolloin liikevaihto oli 44,5 miljoonaa euroa ja käyttökate 3,7 miljoonaa euroa.



# Liiketoiminnan kehitys vuosineljänneksittäin

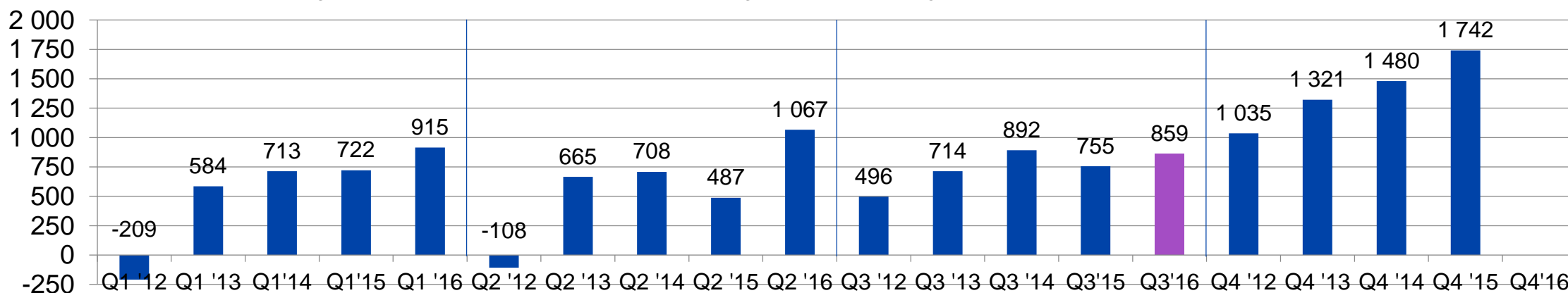
EUR '000

## Liikevaihdon kehitys vuosineljänneksittäin 2012–2016



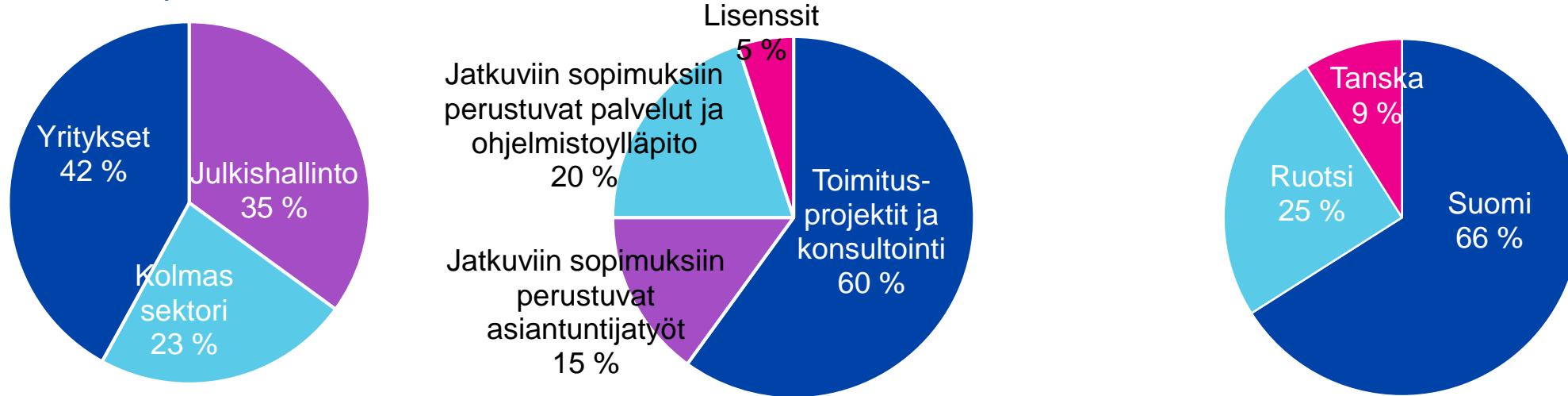
EUR '000

## Käyttökäteen (EBITDA) kehitys vuosineljänneksittäin 2012–2016



# Laaja asiakaskunta ja pitkäaikaiset sopimukset tuovat vakautta

Liikevaihdon jakauma 1.1.–30.9.2016

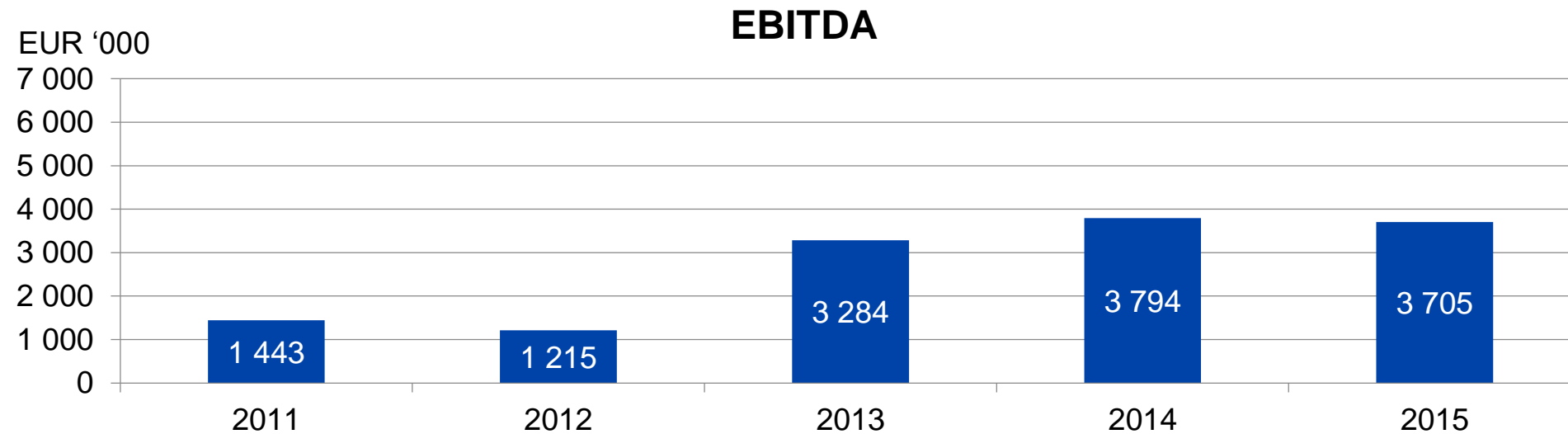
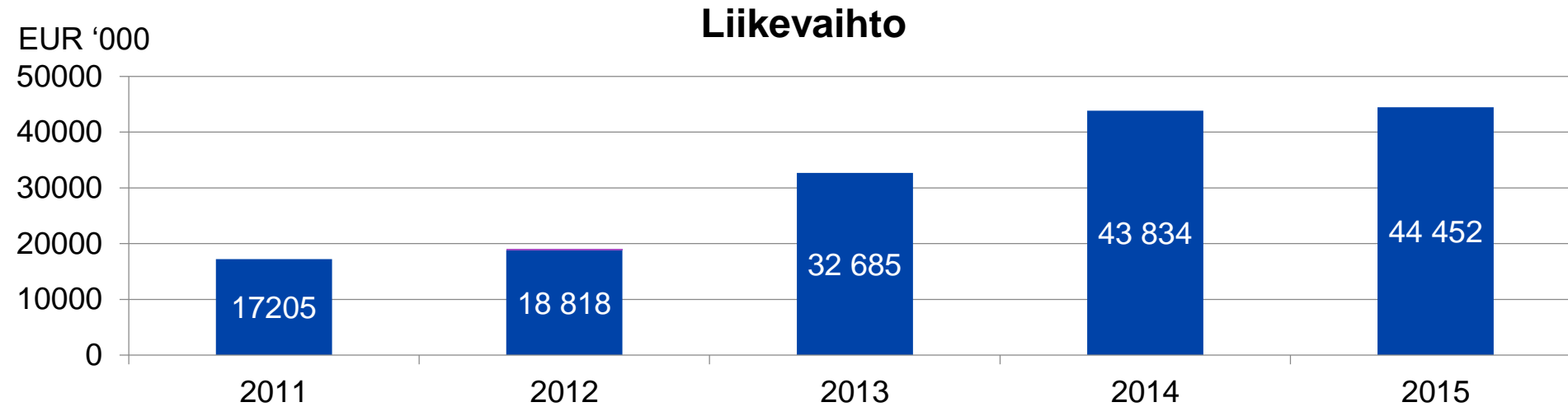


- Vahva julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin asiakaskunta tuo vakautta suhdannevaihteluissa
- 10 suurinta asiakasta tuo noin 32% liikevaihdosta

- Jatkuvat palvelusopimukset ja lisenssien myynti tuo kilpailuetua ja vakautta liiketoimintaan
- Työn myynti siirtyy enenevässä määrin puitesopimuksiin ja jatkuvaan ylläpitotyöhön

- Ruotsi ja Tanska toivat merkittävän osan Innofactorin liikevaihdosta.
- Jatkossa tavoitteena vahva asema kaikissa Pohjoismaissa

# Liiketoiminnan kehitys 2011–2015



# Konsernin keskeisimmät tunnusluvut, IFRS

	1.7.–30.9.2016	1.7.–30.9.2015	Muutos	1.1.–30.9.2016	1.1.–30.9.2015	Muutos	1.1.–31.12.2015
Liikevaihto tuhatta euroa	11 803	9 322	26,6 %	41 624	31 862	30,6 %	44 452
Liikevaihdon kasvu	26,6 %	-3,5 %		30,6 %	0,8 %		1,4 %
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa*	859	755	13,8 %	2 841	1 963	44,7 %	3 705
prosenttia liikevaihdesta*	7,3 %	8,1 %		6,8 %	6,2 %		8,3 %
Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa* ***	254	562	-54,8 %	1 006	1 072	-6,2 %	2 542
prosenttia liikevaihdesta	2,2 %	6,0 %		2,4 %	3,4 %		5,7 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa** ***	157	485	-67,6 %	724	540	34,1 %	1 935
prosenttia liikevaihdesta	1,3 %	5,2 %		1,7 %	1,7 %		4,4 %
Tulos tuhatta euroa** ***	125	388	-67,8 %	579	432	34,2 %	1 548
prosenttia liikevaihdesta	1,1 %	4,2 %		1,4 %	1,4 %		3,5 %
Oma pääoma tuhatta euroa	21 573	23 974	-10,0 %	21 573	23 974	-10,0 %	24 534
Oman pääoman tuotto****	5,5 %	6,6 %		4,9 %	2,5 %		6,6 %
Korolliset velat tuhatta euroa	12 801	9 710	31,8 %	12 801	9 710	31,8 %	9 219
Rahavarat tuhatta euroa	827	524	57,8 %	827	524	57,8 %	843
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	6 284	7 076	-11,2 %	6 284	7 076	-11,2 %	6 704
Sijoitetun pääoman tuotto****	5,2 %	6,2 %		5,9 %	4,3 %		7,6 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	55,5 %	38,3 %		55,5 %	38,3 %		34,1 %
Omavaraisuusaste	41,6 %	55,0 %		41,6 %	55,0 %		56,9 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	53 606	44 831	19,6 %	53 606	44 831	19,6 %	43 983
Tutkimus - ja tuotekehitys tuhatta euroa	756	538	40,5 %	2 505	1 609	55,7 %	2 495
prosenttia liikevaihdesta	6,4 %	5,8 %		6,0 %	5,0 %		5,6 %
Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana*****	511	407	25,6 %	505	402	25,6 %	427
Aktiivinen henkilöstö katsauskauden lopussa*****	519	412	26,0 %	519	412	26,0 %	432
Osakemäärä katsauskauden lopussa	32 901 377	33 453 737	-1,7 %	32 901 377	33 453 737	-1,7 %	33 453 737
Tulos per osake (euroa)	0,0038	0,0119	68,0 %	0,0176	0,0133	32,3 %	0,0475
Oma pääoma per osake (euroa)	0,656	0,717	-8,5 %	0,656	0,717	-8,5 %	0,733

\*) Konserniyhtiössä havaittiin vuoden 2015 kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistuu vuoden 2015 osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan ja aikaisempien tilikausien osalta vain vuoden 2014 viimeiseen neljännekseen. Arvostusvirhe on korjattu yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen kokonaisvaikutus 1.1.–30.9.2015 sekä koko vuoden 2015 liikevaihtoon oli noin -238 tuhatta euroa käyttökate ja liikevoitto laskevasti. Oikaisu ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuositarkastuksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

\*\*) Konserniyhtiössä havaittiin vuoden 2015 kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistuu vuoden 2015 osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan ja aikaisempien tilikausien osalta vain vuoden 2014 viimeiseen neljännekseen. Arvostusvirhe on korjattu yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen vaikutus 1.1.–30.9.2015 sekä koko vuoden 2015 liikevaihtoon oli noin -238 tuhatta euroa tulosta ennen veroja alentavasti, vähentäen tilikauden 2015 voittoa -190 tuhatta euroa. Oikaisu ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuositarkastuksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

\*\*\*) IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.7.–30.9.2016 liiketulokseen sisältyy 455 tuhatta euroa (2015: 120) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.7.–30.9.2016 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 709 tuhatta euroa (2015: 682), operatiivinen tulos ennen veroja 612 tuhatta euroa (2015: 605), operatiivinen tulos 490 tuhatta euroa (2015: 484) sekä operatiivinen tulos per osake 0,0149 euroa (2015: 0,0150). Katsauskauden 1.1.–30.9.2016 liiketulokseen sisältyy 1 365 tuhatta euroa (2015: 360) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.1.–30.9.2016 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 2 371 tuhatta euroa (2015: 1 432), operatiivinen tulos ennen veroja 2 089 tuhatta euroa (2015: 900), operatiivinen tulos 1 671 tuhatta euroa (2015: 720) sekä operatiivinen tulos per osake 0,0508 euroa (2015: 0,0223).

\*\*\*\*) Oman pääoman tuotto ja sijoitetun pääoman tuotto prosentteina on oikaistu 12 kuukauden ajanjaksoa vastaavaksi.

\*\*\*\*\*) Innofactor -konsernissa seurataan aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

# Innofactorin tavoitteena on kasvaa kannattavasti

## Taloudelliset tavoitteet 2014–2017

## Toteuma 2011–2015

saavuttaa noin 20 prosentin vuosittainen orgaaninen kasvu viimeistään vuonna 2020

35 %:n kasvu  
2011–2015

saavuttaa noin 20 prosentin käyttökate (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon viimeistään vuonna 2020

EBITDA 8,4 %  
2011–2015

Pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

Korkea  
omavaraisuus ja  
operatiivinen  
kassavirta

# Merkittävimmät pörssitiedotteet Q3

- 1.7.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallitus on nimittänyt Patrik Pehrssonin konsernin talousjohtajaksi (CFO) 1.10.2016 alkaen. Pehrsson on toiminut aiemmin Microsoft Oy:n talousjohtajana vuodesta 2008. KTM Pehrsson toimii tehtävässään Innofactorin johtoryhmän jäsenenä ja raportoi konsernin toimitusjohtaja Sami Ensiolle.

# Merkittävimmät pörssitiedotteet Q3 jälkeen

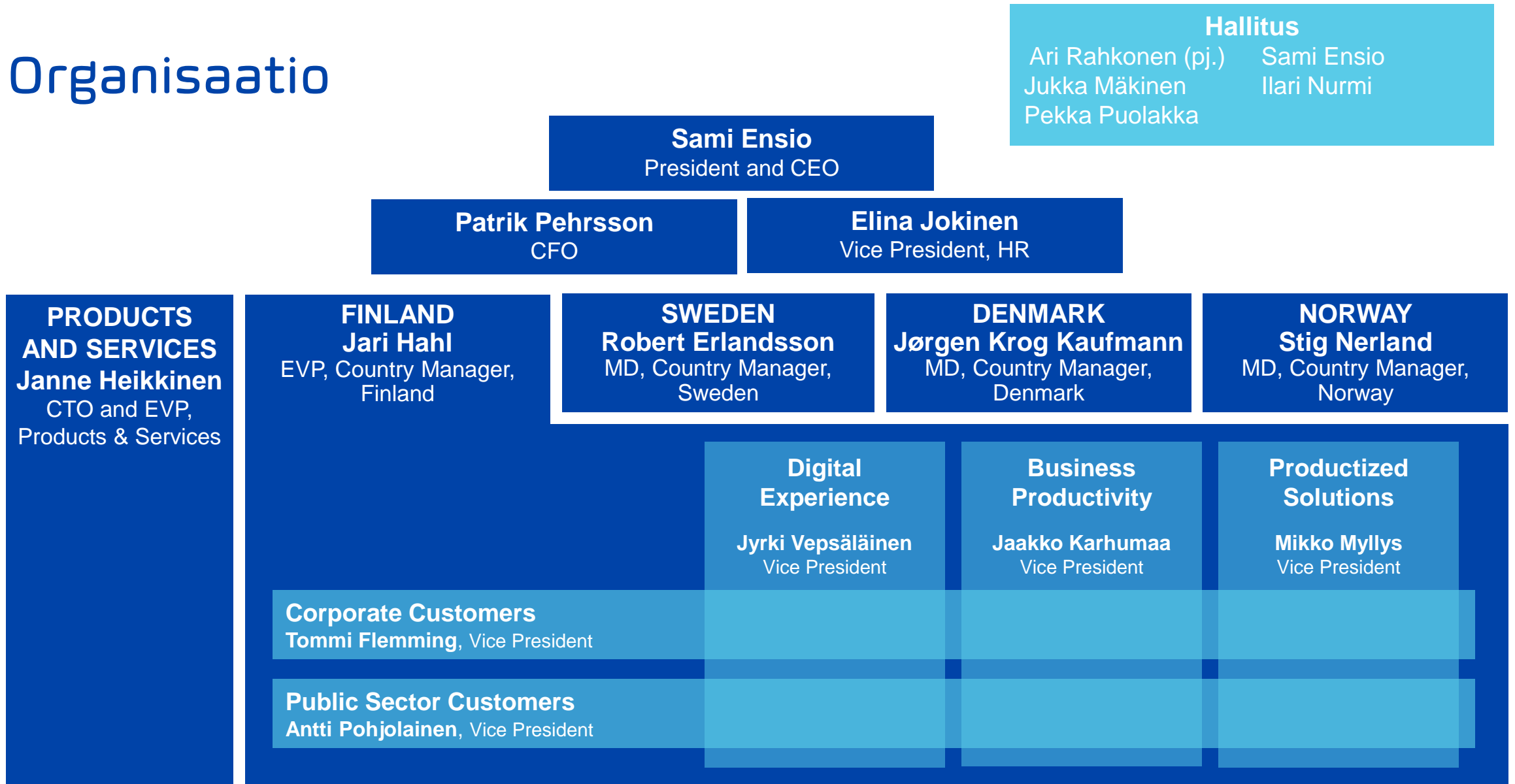
- 10.10.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että 9.10. allekirjoitetulla sopimuksella Innofactor on sopinut ostavansa pohjoismaalaisen Lumagate-konsernin koko osakekannan yrityksen avainhenkilöiltä. Lumagate on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ekosysteemin IT-palveluyrityksiä, joka on keskittynyt tarjoamaan pilvipohjaisia ratkaisuja. Yhtiön palveluksessa on yli 70 työntekijää kolmessa eri maassa: Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Yritysjärjestelyn myötä Innofactor laajenee Norjaan ja vahvistaa oleellisesti asemiaan Ruotsissa ja Tanskassa. Lumagate-yhtiöiden viimeksi päättyneen tilikauden (1.1.–31.12.2015) yhteenlaskettu liikevaihto oli noin 8,7 miljoonaa euroa\*, jossa oli 35 % kasvua vuodesta 2014. Käyttökate (EBITDA) oli noin 0,2 miljoonaa euroa\*, joka oli noin 3 % liikevaihdosta. Kuluvan tilikauden 2016 yhteenlasketun liikevaihdon arvioidaan olevan noin 11 miljoonaa euroa\* ja käyttökateprosentin noin 7 %. Kauppahinta määräytyy Lumagaten vuosien 2016, 2017 ja 2018 käyttökateen mukaan. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on vähintään noin 4,7 miljoonaa euroa (noin 45 miljoonaa Ruotsin kruunua) ja enintään 10,5 miljoonaa euroa (noin 100 miljoonaa Ruotsin kruunua). Kaupan toteutumisen yhteydessä myyjille arvioidaan maksettavan Ruotsin kruunuina noin 4,7 miljoonaa euroa käteismaksuna (noin 45 miljoonaa Ruotsin kruunua), ja se on suunniteltu rahoitettavaksi uudella, enintään 5 miljoonan euron pankkilainalla.
- 10.10.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor uudistaa visionsa ja pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteensa. Järjestelyn jälkeen Innofactor katsoo saavuttaneensa strategiansa mukaisesti Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittajan aseman Pohjoismaissa. Lumagaten korkeatasoinen osaaminen, tuotteistetut ratkaisut ja vankka asiakaspohja täydentävät Innofactorin nykyisiä liiketoimintoja erinomaisesti. Jatkossa Innofactorin visiona on olla johtava pilviratkaisujen ja digitalisaation toteuttaja jokaisessa Pohjoismaassa.

# Osingonjako

- Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeen-omistajien jakaa 10 prosenttia ylittävästä käyttökatteesta (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko



# Organisaatio



# Organisaatio

**Hallitus**  
 Ari Rahkonen (pj.)    Sami Ensio  
 Jukka Mäkinen        Ilari Nurmi  
 Pekka Puolakka

**Sami Ensio**  
 President and CEO

**Patrik Pehrsson**  
 CFO

**Elina Jokinen**  
 Vice President, HR

**PRODUCTS AND SERVICES**  
**Janne Heikkinen**  
 CTO and EVP,  
 Products & Services

**FINLAND**  
**Jari Hahl**  
 EVP, Country Manager,  
 Finland

**SWEDEN**  
**Robert Erlandsson**  
 MD, Country Manager,  
 Sweden

**DENMARK**  
**Jørgen Krog Kaufmann**  
 MD, Country Manager,  
 Denmark

**NORWAY**  
**Stig Nerland**  
 MD, Country Manager,  
 Norway

Digital

Business

Productized

ASIAKKUUDET (Jørgen Krog Kaufmann)

TARJONTA JA TUOTEKEHITYS (Janne Heikkinen)

MARKKINOINTI JA VIESTINTÄ (Sami Ensio)

MYYNTI (Jari Hahl)

PROJEKTIT JA TOIMITUKSET (Patrik Pehrsson)

JATKUVAT PALVELUT JA TUKI (Robert Erlandsson)

TYÖNTEKIJÄT JA RESURSSOINTI (Elina Jokinen)

# Innofactorin Suomen johtoryhmä



**Jari Hahl**  
Datanomi. EVP, Suomen maajohtaja ja johtoryhmän jäsen. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2016. Syntynyt 1962.



**Tommi Flemming**  
BBA. Vice President, Corporate Accounts. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013 lähtien (yritysjärjestely). Syntynyt 1968.



**Jaakko Karhumaa**  
BBA. Vice President, Business Productivity. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2015 lähtien. Syntynyt 1970.



**Mikko Myllys**  
Vice President, Productized Solutions. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2006 lähtien. Syntynyt 1976.



**Antti Pohjolainen**  
B.Sc. Vice President, Public Sector Accounts. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2015 lähtien. Syntynyt 1964.



**Jyrki Vepsäläinen**  
Vice President, Digital Experience. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2007 lähtien (yritysjärjestely). Syntynyt 1977.

# Innofactor-konsernin johtoryhmä



**Sami Ensio, toimitusjohtaja**  
DI. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Innofactor Oyj:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Syntynyt 1971. Omistus 7 460 715 osaketta.



**Robert Erlandsson**  
KTM. Ruotsin maajohtaja. Cinterosin toimitusjohtaja ja yksi perustajista vuodesta 2005 lähtien, sekä Innofactorin palveluksessa vuodesta 2016 lähtien. Syntynyt 1966. Omistus Earn Outin jälkeen.



**Jari Hahl**  
Datanomi. EVP, Suomen maajohtaja ja johtoryhmän jäsen 29.2.2016 alkaen. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2016. Syntynyt 1962. Omistus 66 793 osaketta.



**Janne Heikkinen**  
DI. Teknologiajohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2015. Syntynyt 1974. Omistus 83 044 osaketta.



**Elina Jokinen**  
VTM. HR-johtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013. Syntynyt 1974. Omistus 53 979 osaketta.



**Jørgen Krog Kaufmann**  
Tanskan maajohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2016. Syntynyt 1959. Omistus 83 044 osaketta.



**Stig Nerland**  
Norjan maajohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2016. Syntynyt 1979. Omistus Earn Outin jälkeen.



**Patrik Pehrsson**  
KTM. Talousjohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2016. Syntynyt 1971. Omistus 83 044 osaketta.

# Innofactorin perustaja ja CEO

## Sami Ensio, s. 1971, diplomi-insinööri

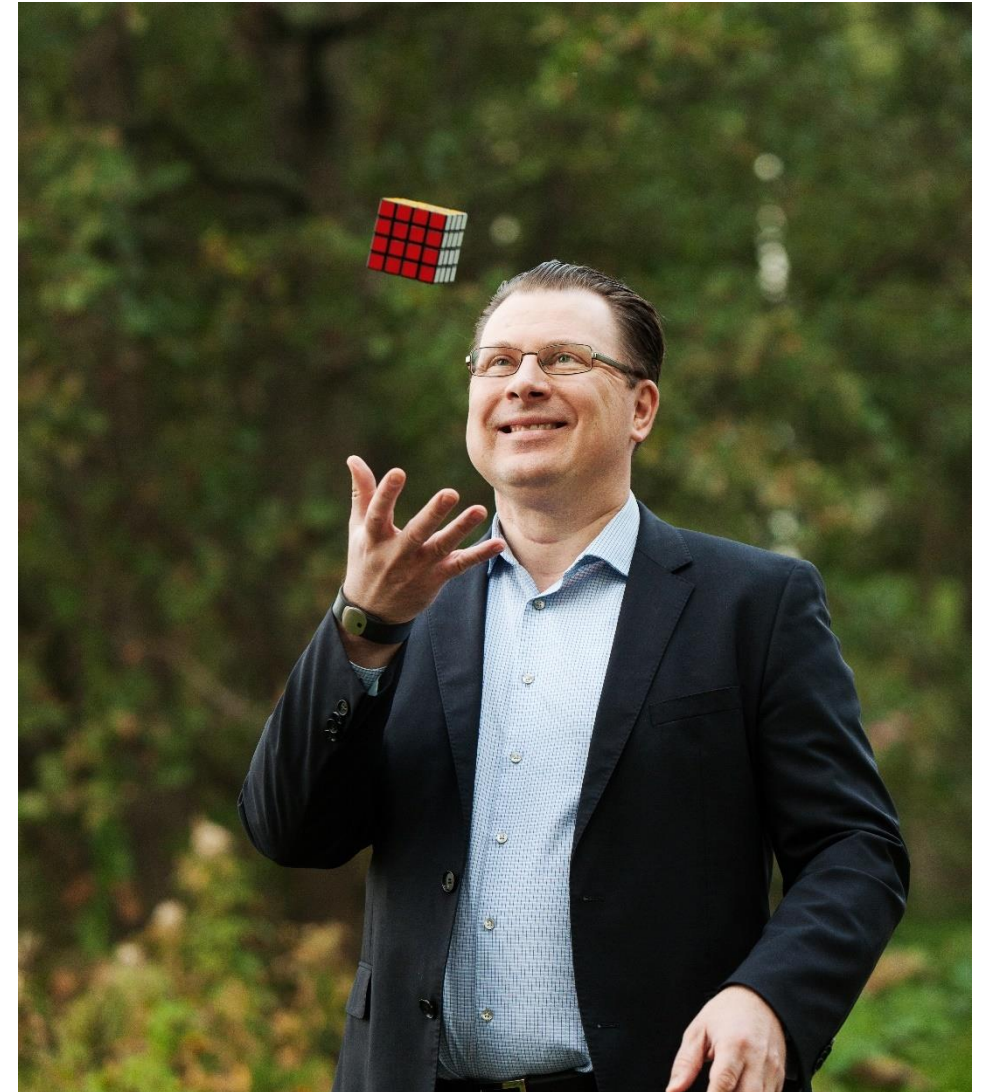
Innofactorin perustaja ja toimitusjohtaja. Sovelto Oyj:n hallituksen jäsen. Useita luottamustehtäviä muun muassa Teknologiateollisuudessa ja EK:ssa. Microsoftin kansainvälisen Partner Advisory Councilin jäsen.

Sami Ension erityisosaamista ovat ohjelmistoliiketoiminnan laaja-alainen ymmärtäminen, strateginen ja operatiivinen johtaminen sekä kannattavan kasvun varmistaminen. Sami Ensio on valittu muun muassa vuoden ohjelmistoyrittäjäksi Suomessa.

Koulutus: Diplomi-insinööri, Teknillinen fysiikka, Teknillinen korkeakoulu (Aalto Yliopisto), valikoituja lakiointoja Helsingin yliopistossa ja liiketoiminnan johtamisen opintoja University of California, Los Angeles UCLA:ssa.

Omistus: 7,4 miljoonaa osaketta

Lisätietoja: <https://fi.linkedin.com/in/ensio>



# Innofactor Oyj:n hallitus



**Ari Rahkonen, puheenjohtaja**  
BBA. Hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen jäsen 24.3.2015 alkaen. Syntynyt 1963. Omistus 30 000 osaketta.



**Sami Ensio**  
DI. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010 Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Syntynyt 1971. Omistus 7 460 715 osaketta.



**Jukka Mäkinen**  
Ekonomi. Innofactor Oyj:n hallituksessa 27.3.2012 alkaen. Syntynyt 1954. Omistus 83 491 osaketta.



**Ilari Nurmi**  
DI. Innofactor Oyj:n hallituksessa 26.3.2013 alkaen. Syntynyt 1975. Omistus 63 328 osaketta.



**Pekka Puolakka**  
OTK. Innofactor Oyj:n hallituksessa 24.3.2015 alkaen, sekä vuosina 2010–2014. Syntynyt 1971. Omistus 194 403 osaketta.

# Innofactor Nordic Advisory Board



**Jonas Persson, Ruotsi**  
Industrial Advisor, EQT Partners.  
Aikaisemmin Microsoftin  
maajohtajana Ruotsissa.



**Niels Soelberg, Tanska**  
Itsenäinen konsultti. Aikaisemmin  
Microsoftin maajohtajana  
Tanskassa ja Microsoftin Vice  
President EMEA Public Sector.



**Knut Aasrud, Norja**  
CEO, Norstat. Aikaisemmin  
Microsoftin maajohtajana Norjassa  
ja Microsoft GM Communications  
Sector EMEA sekä SAP:n  
maajohtajana Norjassa ja  
Ruotsissa.



**Ari Rahkonen, Hallituksen pj**  
BBA. Hallituksen puheenjohtaja ja  
hallituksen jäsen 24.3.2015 alkaen.  
Syntynyt 1963.  
Omistus 30 000 osaketta.



**Sami Ensio, Toimitusjohtaja**  
DI. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja  
hallituksen jäsen. Innofactor Oy:n  
perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta  
2000. Syntynyt 1971.  
Omistus 7 460 715 osaketta.

# Suurimmat osakkeenomistajat 30.9.2016

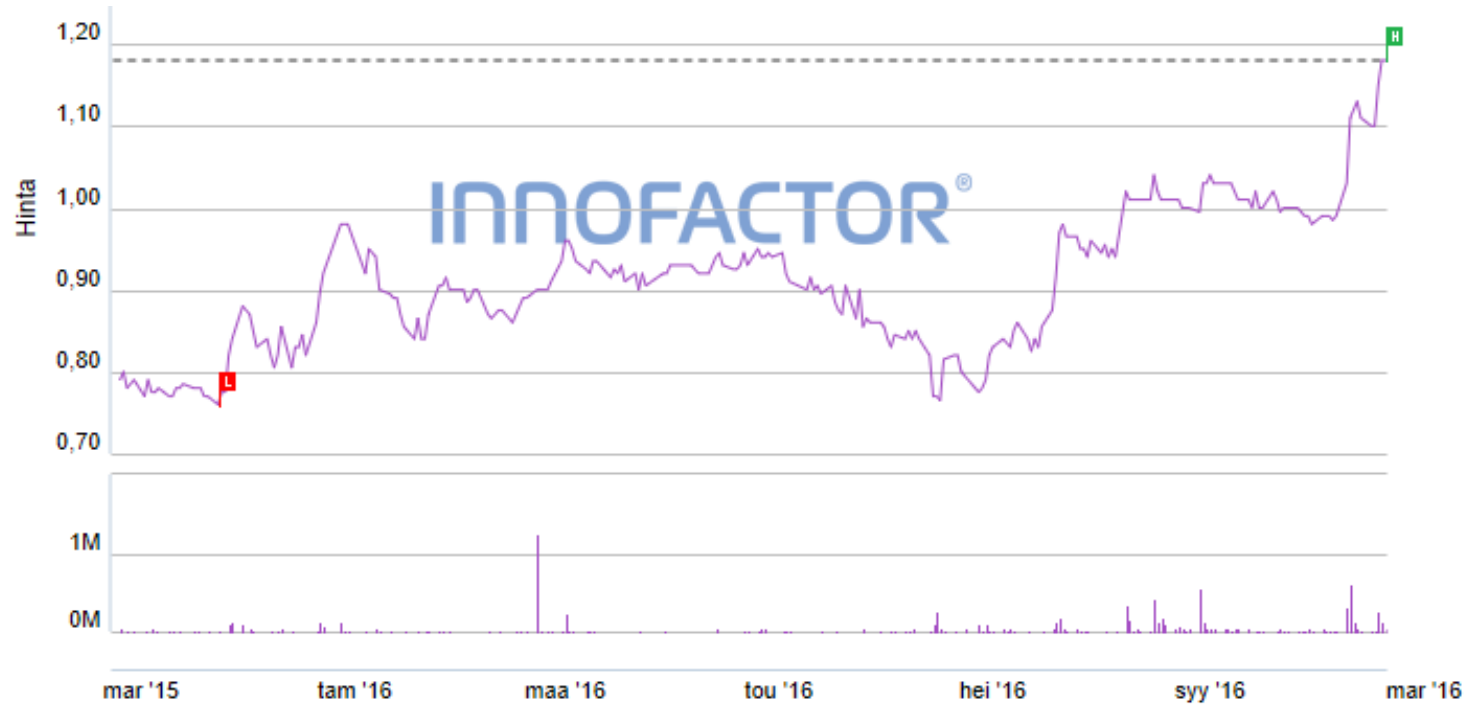
Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami	7 460 715	22,68 %
<i>Ensio Sami</i>	5 286 955	16,07 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 588	2,20 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	2,20 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	2,20 %
2. Tilman Tuomo Tapani	2 747 492	8,35 %
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 550 000	4,71 %
4. Laiho Rami Tapani	1 418 519	4,31 %
5. Linturi Kaija ja Risto	1 266 411	3,85 %
<i>R. Linturi Oyj</i>	499 107	1,52 %
<i>Linturi Kaija Anneli</i>	430 000	1,31 %
<i>Linturi Risto Erkki Olavi</i>	337 304	1,03 %
6. Ärje Matias Juhanoika	935 278	2,84 %
7. Mäki Antti-Jussi	930 201	2,83 %
8. Lampi Mikko Olavi	641 700	1,95 %
9. Muukkonen Teemu	522 230	1,59 %
10. Berqvist J.T.	350 000	1,06 %
11. Kukkonen Heikki-Harri	331 021	1,01 %
12. Järvenpää Janne-Olli	322 804	0,98 %
13. Laiho Jari Olavi	270 000	0,82 %
14. Rausanne Oy	225 000	0,68 %
15. Damen Klaus Antero	220 001	0,67 %
16. Karppinen Antti Sakar1	200 000	0,61 %
17. Martola Janne Matti Juhani	183 044	0,56 %
18. Hellen Stefan Andreas	180 000	0,55 %
19. Mäkinen Antti Vilho Juhani	158 000	0,48 %
20. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	157 000	0,48 %

\*) Suoraan ja edustamiensa tahojen kautta.

Lisäksi Innofactor Oyj:n hallussa oli 30.9.2016 yhteensä 120 000 (0,36 %) omia osakkeita.



# Innofactorin osakkeen kurssikehitys verrattuna OMX Helsingin yleisindeksiin (24.10.2016 päätöskurssi €1,21)



## Kurssikehitys

Vuoden alusta **+23.47%**

1v. muutos **+58.17%**

2v. muutos **+32.97%**

3v. muutos **+0.83%**

5v. muutos **+89.06%**

Vuoden ylin 1.19EUR

Vuoden alin 0.75EUR

12kk ylin 1.19EUR

12kk alin 0.75EUR

# Lisätietoja

<http://www.innofactor.fi/sijoittajat>

## Sami Ensio

Toimitusjohtaja

+358 50 584 2029

[sami.ensio@innofactor.com](mailto:sami.ensio@innofactor.com)

## Patrik Pehrsson

Talousjohtaja

+358 50 529 2170

[patrik.pehrsson@innofactor.com](mailto:patrik.pehrsson@innofactor.com)



## Digitaalinen liiketoiminta

Parempi asiakaskokemus

[Lue lisää](#)

INNOFACTOR

RATKAISUT

TYÖPAIKAT

MEDIA

**SIOITTAJAT**

YHTEYSTIEDOT

### Innofactor sijoituskohteena

- ▶ Toimitusjohtajan katsaus
- ▶ Missio ja visio
- ▶ Konsernin keskeiset tunnusluvut
- ▶ Kasvu ja taloudelliset tavoitteet
- ▶ Liiketoimintaympäristö ja strategia
- ▶ Asiakkaat
- ▶ Henkilöstö
- ▶ Tarjottavat ratkaisut
- ▶ Yrityskaupat
- ▶ Yritysvastuu
- ▶ Tulevaisuudennäkymät (markkinaohjaus)

### Osaketieto

### Hallinto ja johtaminen

### Tiedotteet, julkaisut ja selvitykset

Sijoittajat > Innofactor sijoituskohteena

### Innofactor lyhyesti

Pohjoismaiden johtavia Microsoft-pohjaisten ratkaisujen toimittajia



### Suurin Microsoftin tuotteisiin keskittynyt IT-talo Suomessa

Microsoftin palkittu kumppani Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja kansainvälisesti.

Erinomaiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta.

- Vuoden 2015 liikevaihto noin 44,5 miljoonaa euroa ja EBITDA noin 3,7 miljoonaa euroa

€ 0,88

18.07.2016 18:29 EET

Muutos % Ylin Alin  
€ +0,02 +2,34% € 0,90 € 0,87

### Pörssitiedotteet

08.07.2016  
Innofactorin tammi-kesäkuun 2016 osavuositarkastuksen julkaiseminen

01.07.2016  
Patrik Pehrsson nimitetty Innofactorin talousjohtajaksi (CFO)

[NÄYTÄ KAIKKI](#)

### Uutiset

08.07.2016  
Innofactorin tammi-kesäkuun 2016 osavuositarkastuksen julkaiseminen

You're aiming  
for profit?

---

We focus 100%  
on growth.