

# Innofactor Oyj:n osakkeita koskeva perusesite

Tämä Perusesite on voimassa 12 kuukautta siitä, kun se on julkistettu. Uusien osakkeiden tai muiden Yhtiön arvopapereiden liikkeeseenlaskua koskeva Esite voi 12 kuukauden ajan tämän Perusesitteen julkistamisesta lukien koostua tästä Perusesitteestä sekä kutakin liikkeeseenlaskua koskevasta, erikseen hyväksyttävästä tiivistelmästä ja arvopaperiliitteestä. (Perusesite, arvopaperiliite ja tiivistelmä yhdessä "**Esite**").

**Lainsäädäntö ja sovellettava laki**

Tämä perusesite on laadittu seuraavien säädösten mukaisesti: arvopaperimarkkinalain (26.5.1989/495 muutoksineen), komission asetuksen (EY) N:o 809/2004, annettu 29.4.2004 (liitteet I ja II), Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/71/EY täytäntöönpanosta esitteiden sisältämien tietojen, esitteiden muodon, viittauksina esitettävien tietojen, julkistamisen ja mainonnan osalta sekä Finanssivalvonnan antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Tämä perusesite ei ole tarjous tai tarjouspyyntö merkitä tai ostaa yhtiön osakkeita osakeannissa tai muutoin. Perusesitteeseen sovelletaan Suomen lakia ja yleiset tuomioistuimet ovat toimivaltaisia ratkaisemaan sitä koskevat riidat.

**Finanssivalvonnan hyväksyminen**

Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän perusesitteen, mutta ei vastaa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen diaarinumero on 22/212/2011.

**Perusesitteen saatavilla olo**

Tämä perusesite on saatavilla 17.3.2011 lukien yhtiön verkkosivuilla: [www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi). Perusesite on myös saatavilla maksutta yhtiön pääkonttorista Innofactor Oyj, Keilaranta 19, 02150 Espoo. Ennen yhtiön osakkeiden mahdollista ottamista julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq OMX Helsinki pörssissä yhtiö päivittää tarvittaessa tässä perusesitteessä annettuja tietoja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 3 b §:n mukaisesti.

**Perusesitteen tiedot**

Tässä perusesitteessä annetut tiedot riskeistä ja muusta perustuvat yhtiön johdon omiin arvioihin. Tässä perusesitteessä termit "Innofactor", "yhtiö" tai Innofactor-konserni" tarkoittavat Innofactor Oyj:tä ja sen alakonserneja ja tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä toisin ilmene. Emoyhtiö tarkoittaa Innofactor Oyj:tä osakeyhtiölain tarkoittaman konsernin emoyhtiönä.

**Perusesitteen jakelurajoitukset**

Uusia osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä rekisteröidä Yhdysvaltojen vuoden 1933 arvopaperilain (Securities Act) mukaisesti. Tätä perusesitettä ei saa luovuttaa tai jakaa Yhdysvaltoihin, Kanadaan, Australiaan tai Japaniin. Myös eräiden muiden valtioiden lainsäädäntö saattaa asettaa rajoituksia tämän perusesitteen levittämiseksi tai julkistamiselle. Perusesitettä ei saa levittää tai julkistaa missään valtiossa tai yhteisöissä, joissa perusesitteen levittäminen tai julkistaminen olisi lainvastaista tai edellyttäisi muun lain kuin Suomen lain mukaisia toimia. Tämän perusesitteen haltuunsa saavien henkilöiden edellytetään hankkivan asianmukaiset tiedot edellä tarkoitetuista rajoituksista ja noudattavan niitä.

**Tulevaisuutta koskevat lausumat**

Eräät kohdissa perusesitteessä esitetyt seikat ja johtopäätökset perustuvat ennusteisiin. Tällaiset tiedot ja lausunnot perustuvat yhtiön johdon käsityksiin tai yhtiön saatavilla olevien tietojen mukaisiin oletuksiin. Monet tekijät voivat johtaa siihen, että yhtiön todellinen tulos, toiminta ja saavutukset poikkeavat merkittävästi tällaisissa ennusteissa esitettävästä tuloksesta, toiminnasta tai saavutuksista. Jos tällaisia riskejä tai epävarmuustekijöitä toteutuu tai mikäli jotkin taustaoletukset osoittautuvat vääriksi, todelliset tulokset voivat poiketa merkittävästi ennakoituista, oletetuista, arvioiduista tai odotetuista tuloksista. Yhtiö ei ole ottanut eikä se ota mitään vastuuta minkään tässä perusesitteessä esitetyn tulevaisuutta koskevan lausuman päivittämisestä, ellei sovellettava lainsäädäntö sitä edellytä.

**Tilinpäätöksiin liittyviä ja eräitä muita tietoja**

Perusesitteessä esitetyt tilinpäätös- ja muut luvut on pyöristetty. Siten sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua. Lisäksi tietyt prosenttiluvut on laskettu tarkoilla luvuilla ennen pyöristyksiä, ja ne eivät siten välttämättä vastaa prosenttilukuja, joihin olisi päästy, mikäli lukujen laskenta olisi perustunut pyöristettyihin lukuihin.

## Sisältö

1	Riskitekijät .....	1
1.1	Yleistä .....	1
1.2	Toimintaan liittyvät riskit .....	1
1.2.1	Riippuvuus avainasiakkaista .....	1
1.2.2	Projektien kannattavuus .....	2
1.2.3	Osaava henkilöstö ja sen saatavuus .....	2
1.2.4	Kilpailu .....	2
1.2.5	Tutkimus ja tuotekehitys .....	2
1.2.6	Kansainvälistyminen .....	3
1.2.7	Teknologiamuutokset .....	3
1.2.8	Kasvutavoitteiden saavuttaminen .....	3
1.2.9	Yritysostoihin liittyvä epävarmuus .....	3
1.2.10	Yritysostoihin liittyvät riskitekijät .....	3
1.3	Taloudelliset riskit .....	4
1.3.1	Rahoitusriskit .....	4
1.3.2	Korkoriski .....	4
1.3.3	Maksuvalmiusriski .....	4
1.3.4	Luottoriski .....	4
1.3.5	Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvä riski .....	5
2	Yhtiö ja neuvonantajat .....	5
3	Perusesitteen tiedoista vastaavat tahot .....	5
4	Uuden Innofactor-konsernin muodostaminen .....	6
4.1	Yleistä .....	6
4.2	Vaikutukset johtoon .....	7
4.3	Vaikutukset osakkeisiin ja omistukseen .....	7
4.4	Kirjanpidolliset vaikutukset .....	8
4.5	Syntyvä liiketoiminnallinen kokonaisuus .....	11
5	Innofactor-konserni yritysjärjestelyn jälkeen .....	13
5.1	Emoyhtiön perustiedot .....	13
5.2	Konsernirakenne .....	13
5.3	Strategia ja tavoitteet .....	14
5.3.1	Yleistä .....	14
5.3.2	Päätoimialat .....	14
5.3.3	Missio .....	15

5.3.4	Visio .....	15
5.3.5	Strategia.....	16
5.3.6	Arvot.....	16
5.3.7	Taloudelliset tavoitteet.....	16
5.4	Liiketoiminnan kuvaus.....	17
5.4.1	Päämarkkinat .....	17
5.4.2	Asiakkaat.....	18
5.4.3	Tuotteet ja palvelut.....	18
5.4.4	Kilpailijatilanne .....	23
5.4.5	Toiminnan riippuvuudet.....	23
5.5	Taseasema 31.12.2010, maksuvalmius ja rahoituksen lähteet.....	24
5.5.1	Taseasema 31.12.2010 .....	24
5.5.2	Maksuvalmius.....	24
5.5.3	Rahoituksen lähteet .....	24
5.5.4	Osingonjakoperiaatteet .....	25
5.5.5	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	25
5.6	Viimeaikaiset tapahtumat .....	25
5.7	Tulevaisuudennäkymät.....	26
5.8	Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt .....	28
5.9	Merkittävät sopimukset.....	29
5.9.1	Yleistä .....	29
5.9.2	Yhdistyminen Innofactor Software Oy:n kanssa 3.12.2010 .....	29
5.9.3	Innofactor Oyj:n (silloinen Westend ICT Oyj) pääoman vahvistaminen .....	29
5.9.4	Yhdistyminen Innofactor Visual Management Oy:n kanssa 2.6.2010 .....	30
5.9.5	Yhdistyminen Innofactor Customer Solutions Oy:n kanssa 12.10.2009 .....	30
5.10	Hallintoneuvoston ja hallituksen toiminta .....	31
5.11	Hallinto-, johto- ja valvontaelimet sekä ylin johto.....	31
5.11.1	Hallitus.....	31
5.11.2	Toimitusjohtaja .....	33
5.11.3	Johtoryhmä ja muu johto.....	34
5.11.4	Selvitys perhesuhteista .....	35
5.11.5	Selvitys tuomioista .....	35
5.11.6	Selvitys konkurseista, pesänhoidosta tai selvitystilosta .....	36
5.11.7	Muut henkilöihin liittyvät selvitykset .....	36

5.11.8	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten ja ylimmän johdon eturistiriidat .....	36
5.11.9	Sopimukset henkilöiden valinnasta hallintoelimiin.....	36
5.11.10	Arvopaperin luovutusta koskevat rajoitukset .....	36
5.11.11	Palkat ja luontoisedut .....	37
5.12	Työntekijät.....	39
5.12.1	Työntekijöiden lukumäärä.....	39
5.12.2	Osakeomistus ja osakeoptiot.....	40
5.12.3	Kuvaus järjestelyistä, jotka koskevat työntekijöiden osallistumista liikkeeseenlaskijan pääomaan .....	41
5.13	Osakkeet, osakepääoma ja optio-ohjelmat.....	41
5.14	Suurimmat osakkeenomistajat .....	43
6	Eräitä tilintarkastamattomia Pro Forma -tietoja uudesta Innofactor-konsernista.....	44
7	Innofactor Software -konserni ennen yritysjärjestelyä.....	47
7.1	Tilintarkastajat .....	48
7.2	Keskeiset taloudelliset tiedot .....	48
7.2.1	Tuloslaskelma.....	48
7.2.2	Johdon tulosanalyysi 2010–2009.....	49
7.2.3	Johdon tulosanalyysi 2009–2008.....	52
7.2.4	Tase .....	54
7.2.5	Johdon taseanalyysi 2010–2009.....	55
7.2.6	Johdon taseanalyysi 2009–2008.....	57
7.2.7	Rahavirtalaskelma .....	58
7.2.8	Tunnusluvut .....	59
7.3	Toimintahistoria ja kehitys.....	60
7.4	Investoinnit.....	61
7.5	Liiketoiminnan kuvaus.....	61
7.5.1	Päämarkkinat .....	61
7.5.2	Asiakkaat.....	62
7.5.3	Tuotteet ja palvelut.....	63
7.5.4	Kilpailijatilanne .....	67
7.5.5	Toiminnan riippuvuudet.....	68
7.6	Toiminnallinen ja taloudellinen asema .....	68
7.6.1	Taloudellinen asema .....	68
7.6.2	Liiketoiminnan tulos .....	68
7.7	Tutkimus ja kehittäminen, patentit ja lisenssit.....	69
7.8	Työntekijät.....	69

7.8.1	Työntekijöiden lukumäärä .....	69
7.8.2	Osakeomistus ja osakeoptiot.....	69
7.8.3	Kuvaus järjestelyistä, jotka koskevat työntekijöiden osallistumista liikkeeseenlaskijan pääomaan .....	70
7.9	Lähipiiriliiketoimet (IFRS:n vaatimusten mukaisesti) .....	70
8	Westend ICT -konserni ennen yritysjärjestelyä .....	71
8.1	Tilintarkastajat .....	71
8.2	Keskeiset taloudelliset tiedot .....	71
8.3	Toimintahistoria ja kehitys.....	73
8.4	Investoinnit.....	75
8.5	Liiketoiminnan kuvaus.....	75
8.5.1	Päämarkkinat .....	75
8.5.2	Asiakkaat.....	75
8.5.3	Tuotteet ja palvelut.....	76
8.5.4	Kilpailijatilanne .....	78
8.5.5	Toiminnan riippuvuudet.....	78
8.6	Toiminnallinen ja taloudellinen asema .....	78
8.6.1	Taloudellinen asema .....	78
8.6.2	Liiketoiminnan tulos .....	79
8.7	Tutkimus ja kehittäminen, patentit ja lisenssit.....	79
8.8	Työntekijät.....	79
8.8.1	Työntekijöiden lukumäärä .....	79
8.8.2	Osakeomistus ja osakeoptiot.....	80
8.8.3	Kuvaus järjestelyistä, jotka koskevat työntekijöiden osallistumista liikkeeseenlaskijan pääomaan .....	80
8.9	Lähipiiriliiketoimet (IFRS:n vaatimusten mukaisesti) .....	80
9	Lisätiedot.....	81
9.1	Yhtiöjärjestys .....	81
9.1.1	Yhtiöjärjestys kokonaisuudessaan .....	81
9.1.2	Selvitys kuhunkin olemassa olevaan osakelajiin liittyvistä oikeuksista, etuoikeuksista ja rajoituksista .....	83
9.1.3	Selvitys osakkeenomistajien oikeuksien muuttamiseksi tarvittavista toimenpiteistä.....	83
9.1.4	Selvitys varsinaisten ja ylimääräisten yhtiökokousten koolle kutsumisessa noudatettavasta menettelystä sekä yhtiökokoukseen osallistumiselle asetetuista ehdoista.....	84
9.1.5	Lyhyt kuvaus liikkeeseenlaskijan perustamiskirjan, yhtiöjärjestyksen tai sääntöjen määräyksistä, jotka voivat	

viivästyttää, siirtää tai estää määräysvallan vaihtumisen liikkeeseenlaskijassa .....	85
9.1.6 Maininta perustamiskirjan, yhtiöjärjestyksen tai sääntöjen määräyksistä, jotka koskevat omistus- tai ääniosuutta, jonka ylittyessä osakkeiden omistamisesta on ilmoitettava, jos tällaisia määräyksiä on annettu.....	85
9.1.7 Kuvaus perustamiskirjan, yhtiöjärjestyksen tai sääntöjen osakepääoman muuttamista koskevista ehdoista siltä osin kuin ne ovat ankarampia kuin laissa edellytetään .....	86
10 Kolmansien antamat tiedot, asiantuntijalausunnot ja intressejä koskevat ilmoitukset .....	86
11 Nähtävillä olevat asiakirjat ja viitattut asiakirjat.....	86
Innofactor Oyj:n kaupparekisteriote .....	LIITE 1
Tilintarkastajan lausunto Pro Forma -tiedoista .....	LIITE 2
Tilintarkastajan lausunto tulevaisuuden ennusteista .....	LIITE 3

# 1 Riskitekijät

## 1.1 Yleistä

Innofactor Oyj:n toimintaan ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta.

Sijoittamista harkitsevia kehoitetaan tutustumaan huolellisesti kaikkiin tässä listalleottositteessä oleviin tietoihin ja jäljempänä esitettäviin riskitekijöihin. Mikäli yksi tai useampi tässä kuvatuista riskitekijöistä toteutuu, saattaa sillä olla epäedullinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai yhtiön osakkeen arvoon. Riskitekijöiden kuvaus perustuu perusesitettä laadittaessa yhtiön hallituksen ja johdon tiedossa olleisiin seikkoihin, minkä vuoksi tulevaisuuden tulos ja osakkeenomistajien omistuksen arvo yhtiössä voivat poiketa huomattavasti tulevaa kehitystä koskevissa arvioissa esitetystä. Kuvatut riskit ja epävarmuustekijät ovat yhtiön hallituksen ja johdon olennaisiksi arvioimia riskejä. Muilla seikoilla ja epävarmuustekijöillä, joita ei tällä hetkellä tunneta tai joita pidetään epäolennaisina, voi myös olla epäedullinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen tai yhtiön arvopapereiden arvoon. Riskitekijöitä ei ole esitetty toteutumisen todennäköisyys- tai tärkeysjärjestyksessä.

Innofactor-konsernin (emoyhtiön, alakonsernien ja tytäryhtiöiden) riskit jaetaan toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin. Riskit on arvioitu niiden toteutumisen todennäköisyyden ja vaikuttavuuden pohjalta.

## 1.2 Toimintaan liittyvät riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittaviin alakonserneihin ja tytäryhtiöihin Innofactor Software Oy:n, Innofactor Documenta Oy:n, Innofactor Visual Management Oy:n ja Innofactor Customer Solutions Oy:n liittyviä liiketoimintariskejä.

### 1.2.1 Riippuvuus avainasiakkaista

Innofactor-konsernin tavoitteena ovat pitkäaikaiset asiakassuhteet. Yhtiön toimittamat tietojärjestelmät ovat asiakkaiden toiminnan kannalta tärkeitä ja lähtökohtaisesti asiakkaat ovat sitoutuneet pitkäaikaiseen asiakassuhteeseen hankinnan tehdessään. Mikäli jotkut merkittävät asiakkaat katkaisisivat asiakassuhteen yhtiön kanssa, olisi sillä haitalliset vaikutukset yhtiön taloudelliseen kehitykseen.



### 1.2.2 Projektien kannattavuus

Innofactor-konsernin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta. On mahdollista, että Innofactor-konserni ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi.

### 1.2.3 Osaava henkilöstö ja sen saatavuus

Innofactor-konsernin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia resursseja. Konsernin toiminta-alalla on pula ja kilpailutilanne määrättyistä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor-konserni ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävistään.

### 1.2.4 Kilpailu

Innofactor-konsernin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Suomessa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit sekä laajempi tuotevalikoima ja asiakaskunta, joita ne voivat käyttää hyväkseen kilpaillessaan Innofactor-konsernin kanssa samoista toimitusprojekteista. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Ei ole varmuutta siitä, että konserni pystyy jatkossa kilpailemaan menestyksekkäästi nykyisillä tai tulevilla markkinoillaan tai säilyttämään nykyisiä asiakkaitaan. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus konsernin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### 1.2.5 Tutkimus ja tuotekehitys

Innofactor-konsernin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys on keskeisessä osassa. Siihen käytetään tyypillisesti yli 10 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin.

### 1.2.6 Kansainvälistyminen

Strategiansa mukaisesti Innofactor-konserni hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Varsinkin alkuvaiheessa on hankalaa tehdä kansainvälistä liiketoimintaa kannattavasti. On todennäköistä, että kansainvälinen liiketoiminta on tappiollista vuosien 2011–2013 välillä. Kansainvälistymiseen ei kuitenkaan käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekevyyden.

### 1.2.7 Teknologiamuutokset

Innofactor-konsernin toimialalle on ominaista nopea teknologinen kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeinen käynnissä oleva murros on ohjelmistojen siirtyminen pilviteknologioihin. Jos konserni ei kykene vastaamaan teknologiavaatimukseen, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### 1.2.8 Kasvutavoitteiden saavuttaminen

Orgaanisen kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on onnistuttu.

### 1.2.9 Yrityksostoihin liittyvä epävarmuus

Ennustettua kasvua on osittain perusteltu yrityksostoilla. Yrityksostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yrityksostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua.

### 1.2.10 Yrityksostoihin liittyvät riskitekijät

Jokaiseen yrityksostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet, jotka on kuvattu kohdassa 1.3.5. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kokonaisuutta.

## 1.3 Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu Innofactor-konsernin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

### 1.3.1 Rahoitusriskit

Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousosastolle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa tarvitsemaansa rahoitusta, jolla on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen.

### 1.3.2 Korkoriski

Konsernilla ei ole korollista vierasta pääomaa esitteen julkaisuhetkellä.

Konserni voi tulevaisuudessa ottaa lainaa joko kiinteä- tai vaihtuvakorkoisena päästäkseen rahoitusperiaatteidensa mukaisiin tavoitteisiin. Lainoihin liittyy riski korkokannan muutoksista.

### 1.3.3 Maksuvalmiusriski

Konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan harjoittamaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

### 1.3.4 Luottoriski

Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactor-konsernin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä. Konsernilla ei ole ollut merkittäviä erääntyneitä myyntisaamisia.

Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä.

### 1.3.5 Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvä riski

Westend ICT Oyj:n käänteisessä hankinnassa muodostuneeseen liikearvoon ja aineettomiin hyödykkeisiin liittyy arvonalentumisriskiä. Innofactor-konsernin tilinpäätöksen 2010 yhteydessä laaditun herkkyysanalyysin perusteella liikevaihdon 13 % lasku verrattuna vuoden 2011 arvioituun liikevaihtoon, tai kannattavuuden 18 % lasku verrattuna vuoden 2011 arvioituun kannattavuuteen, ei aiheuta arvonalentemistarvetta. Vaikka arvonalentumisriski ei tehdyn herkkyysanalyysin perusteella näytä todennäköiseltä, voi se kuitenkin olosuhteiden oleellisesti muuttuessa toteutua. Mikäli arvonalentumiskirjauksia tehdään, voivat ne mahdollisesti vaikuttaa osakekurssiin.

## 2 Yhtiö ja neuvonantajat

Innofactor Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka y-tunnus on 0686163-7 ja kotipaikka Espoo. Yhtiö on perustettu Suomessa 31.12.1987. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi. Yhtiöön sovelletaan Suomen lakeja.

Osoite: Keilaranta 19, 02150 Espoo

Puhelin: 010 272 9000

Innofactor Oyj on listattu Helsingin pörssissä 17.3.1999 NM-listalla ja 21.2.2000 päälistalla.

Yhtiö ei käytä listautumiseen liittyen neuvonantajaa.

## 3 Perusesitteen tiedoista vastaavat tahot

Perusesitteestä vastaavat Innofactor Oyj ja sen hallituksen jäsenet Ilpo Santala (pj), Sami Ensio, Pekka Puolakka ja Mikko Salminen, sekä Sami Ensio toimitusjohtajan roolissa.

Perusesitteestä vastuulliset henkilöt vakuuttavat varmistaneensa riittävän huolellisesti, että heidän parhaan ymmärryksensä mukaan perusesitteen

tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Espoossa 16.3.2011

INNOFACTOR OYJ

Sami Ensio, toimitusjohtaja

Hallituksen jäsenet:

Ilpo Santala

Sami Ensio

Pekka Puolakka

Mikko Salminen

Tilintarkastajan lausunto Pro Forma -tietojen oikeellisuudesta on esitetty liitteessä 2 ja lausunto tulevaisuuden ennusteista liitteessä 3.

## **4 Uuden Innofactor-konsernin muodostaminen**

### **4.1 Yleistä**

Westend ICT Oyj ja Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) osakkeenomistajat allekirjoittivat 3.12.2010 sopimuksen yhtiöiden

yhdistymisestä. Sopimuksen täytäntöönpanon edellytykset täyttyivät Westend ICT Oyj:n yhtiökokouksen hyväksymisen myötä 27.12.2010.

Järjestelyssä Westend ICT Oyj:n nimi muuttui Innofactor Oyj:ksi.

Innofactor-konserni muodostuu yritysjärjestelyn jälkeen ja tilinpäätöshetkellä tytäryhtiö Innofactor Software Oy:stä tytäryhtiöineen (aiemmin Innofactor-konserni) sekä Innofactor Documenta Oy:stä (aiemmin Documenta Oy) ja Oy Soloplus Ab:stä. Innofactor Software -alakonserniin kuuluvat tytäryhtiöt Innofactor Customer Solutions Oy, Innofactor Visual Management Oy ja Venenum Oy.

## 4.2 Vaikutukset johtoon

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajaksi tuli järjestelyssä Innofactor Oy:n entinen toimitusjohtaja ja pääomistaja Sami Ensio. Samilla on 15 vuoden kokemus suomalaisesta ICT-alasta. Viimeiset 11 vuotta hän toimi perustamansa Innofactor Oy:n toimitusjohtajana sen alusta alkaen. Koulutukseltaan Sami on teknillisen fysiikan diplomi-insinööri Teknillisestä korkeakoulusta (nykyisin Aalto-yliopisto) ja iältään hän on 40-vuotias.

Westend ICT Oyj:n nykyinen toimitusjohtaja Hannu Jokela toimi tehtävässään sekä tytäryhtiö Documenta Oy:n toimitusjohtajana 27.12.2010 asti. Tämän jälkeen hänen on sovittu toimivan hallituksen määräämissä, erikseen sovittavissa erityistehtävissä, ja raportoivan toimitusjohtaja Ensiolle.

Yhtiölle valittiin 27.12.2010 uusi hallitus, joka koostui neljästä jäsenestä. Hallitukseen valittiin Sami Ensio, Pekka Puolakka, Mikko Salminen ja Ilpo Santala, joista Santala puheenjohtajaksi. Ensio, Puolakka ja Santala toimivat aiemmin Innofactor Oy:n hallituksessa ja Salminen Westend ICT Oyj:n hallituksen puheenjohtajana.

## 4.3 Vaikutukset osakkeisiin ja omistukseen

Yritysjärjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Westend ICT Oyj suuntasi Innofactor Oy:n osakkeenomistajille apporttiehtoisen osakeannin. Merkintähinta maksettiin luovuttamalla 100 % Innofactor Software Oy:n (aiemmin Innofactor Oy) osakkeista. Innofactor Software Oy:n entiset osakkeenomistajat omistavat järjestelyn jälkeen 70 % Innofactor Oyj:stä.

Järjestely edellyttää listalleottoesitteen laatimista, sen hyväksymistä Finanssivalvonnan toimesta, uuden listaushakemuksen jättämistä Nasdaq OMX Helsinki -arvopaperipörssille ja asian käsittelyä arvopaperipörssin listauskomiteassa. Mikäli yhtiötä ei uutena kokonaisuutena hyväksyttäisi listalle ja uusia osakkeita ei otettaisi kaupankäynnin kohteeksi, osapuolilla on järjestelyn purkuoikeus.

Järjestelyyn liittyy Innofactor Oy:n entisten osakkaiden osalta heidän osakkeisiinsa lock up siten, että 1/3 osakkeista on heti vapaana myytäväksi, kun osakkeet tulevat julkisen kaupankäynnin kohteeksi, toinen 1/3 erä 1.1.2012 alkaen ja viimeinen 1/3 erä 1.1.2013. Lisäksi Innofactor Oy:n entisten osakkaiden, jotka työskentelevät Innofactor Oyj:ssä osalta on 1–3 vuoden työssäolovelvoite.

Järjestelyssä yhtiön suurimmaksi omistajaksi nousi Sami Ensio lapsineen, jotka omistavat 25,14 % yhtiön osakkeista. Lisäksi suuriksi omistajiksi tulivat Rami Laiho 5,04 %:n ja R. Linturi Oyj ja Risto Linturi suoraan 4,79 %:n omistuksellaan. Vastaavasti ennen järjestelyä suurimpien omistajien Tuomo Tilmannin ja hänen määräysvalta-yhteisönsä 32,88 %:n osuus laski 9,87 %:iin ja Jyrki Salmisen 31,30 %:n osuus laski 9,39 %:iin.

## 4.4 Kirjanpidolliset vaikutukset

Innofactor Software Oy:n hankinta tapahtui 27.12.2010 silloisen Westend ICT Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksyttyä Innofactor Software Oy:n osakkeenomistajille suunnatun apporttiehtoisen osakeannin. Innofactor Software Oy:n hankintameno muodostuu em. osakeannissa merkittyjen osakkeiden yhteenlasketusta merkintähinnasta 16 387 tuhannesta eurosta ja merkintähinnan perusteella määräytyvästä varainsiirtoverosta 262 tuhatta euroa.

Edellä selostetusti Innofactor Software Oy:n hankinnan juridinen hankkija-osapuoli on konsernin emoyhtiö Innofactor Oyj (silloinen Westend ICT Oyj) ja hankinnan juridinen kohde on Innofactor Software Oy. Kirjanpidollisesti kyseessä on IFRS 3:n mukainen käännteinen hankinta, jossa Westend ICT Oyj on kirjanpidollinen hankinnan kohde ja Innofactor Software Oy kirjanpidollinen hankkijaosapuoli. Tämän johdosta konsernitase muodostuu Innofactor Software -konsernin IFRS-oikaistusta taseesta ja Westend ICT -konsernin IFRS-taseesta, joista on eliminoitu Innofactor Software -konsernin omistus Westend ICT -konsernista.

Hankinnassa Westend ICT -konsernin asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvoksi on määritetty 6 138 tuhatta euroa. Kyseiset aineettomat varallisuuserät sisältyvät konsernitaseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Hankinnan liikearvoksi on laskennallisten verojen huomioimisen jälkeen muodostunut 5 114 tuhatta euroa. Hankinnassa muodostunut liikearvo sisältyy konsernitaseen liikearvoon.

Seuraavassa on selostettu Westend ICT -konsernin IFRS 3:n mukaista käänteistä hankintaa 27.12.2010 ja liikearvon muodostumista.

IFRS 3:n mukaisesti liiketoimintojen yhdistämisessä luovutettu vastike on arvostettava käypään arvoon. Käypä arvo määritetään lähtökohtaisesti hankinta-ajankohtana.

IFRS 3.B20 mukaisesti: Käänteisessä hankinnassa kirjanpidollinen hankkijaosapuoli ei yleensä suorita mitään vastiketta hankinnan kohteesta. Sen sijaan kirjanpidollinen hankinnan kohde laskee yleensä liikkeeseen osakkeitaan kirjanpidollisen hankkijaosapuolen omistajille. Näin ollen sen vastikkeen hankinta-ajankohdan käypä arvo, jonka kirjanpidollinen hankkijaosapuoli on luovuttanut saadakseen osuutensa kirjanpidollisesta hankinnan kohteesta, perustuu siihen oman pääoman ehtoisten osuuksien määrään, jonka juridinen tytäryritys olisi joutunut laskemaan liikkeeseen antaakseen juridisen emoyrityksen omistajille saman prosenttiosuuden syntyvän yhteisökokonaisuuden omasta pääomasta kuin käänteisessä hankinnassa on toteutunut. Tällä tavoin laskettua oman pääoman ehtoisten osuuksien määrän käypää arvoa voidaan käyttää hankinnan kohteesta luovutetun vastikkeen käypänä arvona.

IFRS 3.33: Liiketoimintojen yhdistämisessä, jossa hankkijaosapuoli ja hankinnan kohde (tai sen aiemmat omistajat) vaihtavat keskenään vain oman pääoman ehtoisia osuuksia, hankinnan kohteen oman pääoman ehtoisten osuuksien hankinta-ajankohdan käypä arvo saattaa olla määritettävissä luotettavammin kuin hankkijaosapuolen oman pääoman ehtoisten osuuksien hankinta-ajankohdan käypä arvo. Jos näin on, hankkijaosapuolen on määritettävä liikearvo käyttäen hankinnan kohteen oman pääoman ehtoisten osuuksien hankinta-ajankohdan käypää arvoa sen sijaan, että se käyttäisi luovutettujen oman pääoman ehtoisten osuuksien hankinta-ajankohdan käypää arvoa.

Westend ICT Oyj:n osake on noteerattu Helsingin pörssissä. Innofactor Software Oy:n osakkeen käypää arvoa per 27.12.2010 ei ole määritetty.

Westend ICT Oyj:n osakkeen markkinanoteeraus per 27.12.2010 oli 0,09 euroa / osake. Yhtiön näkemyksen mukaan Westend ICT Oyj:n osakkeen markkinanoteeraus hankinta-ajankohtana ei kuvasta todellista käypää arvoa,



koska osakkeen vaihto oli kyseisenä päivänä erittäin vähäistä (vain 0,11 % osakemäärästä).

Yhtiön näkemyksen mukaisesti Westend ICT Oyj:n osakkeen arvona on perustellumpaa käyttää 0,0532 euroa / osake, joka perustuu pörssikauppoihin ajalla 1.1.–27.12.2010 (vaihto yhteensä 12 483 140 kpl osakkeita ja 765 055 euroa) sekä merkittävään pörssin ulkopuolella tehtyyn vaihtoon huhtikuussa 2010 (32 000 000 kpl osakkeita ja 1 600 000 euroa, joka on yhteensä yli 25 % osakemäärästä). 0,0532 euroa on laskettu painotetulla keskiarvolla päivän vaihdon päätöskurssin mukaan.

Transaktion juridinen hankkija-osapuoli on konsernin emoyhtiö Innofactor Oyj ja hankinnan juridinen kohde on Innofactor Software Oy. Kyseessä on IFRS 3:n mukainen käänteinen hankinta, jossa Westend ICT -konserni on kirjanpidollinen hankinnan kohde ja Innofactor Software -konserni kirjanpidollinen hankkijaosapuoli.

Hankkijan on määritettävä hankinta-ajankohta, joka on se päivä, jona hankkijaosapuoli saa määräysvallan hankinnan kohteessa (IFRS 3.8). Hankinta-ajankohta on 27.12.2010, mikä perustuu tuona päivänä tehtyihin osakemerkintöihin. Westend ICT Oyj laski liikkeeseen 409 665 891 kpl uusia osakkeita Innofactor Software Oy:n 3 375 869 osaketta kohti. Vaihtosuhteeksi muodostui 121,35 Westend ICT Oyj:n osaketta 1 Innofactor Software Oy:n osaketta vastaan (tarkka 3 375 869 / 409 665 891). Kaikki Innofactor Software Oy:n osakkeenomistajat toteuttivat vaihdon. Ennen antia Westend ICT Oyj:llä oli 175 571 096 kpl osakkeita. Merkintöjen jälkeen Innofactorin osakkaat omistavat 70 % liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Hankintamenoksi muodostuu 9 340 tuhatta euroa. Westend ICT Oyj:n hankintahetken oma pääoma oli -316 tuhatta euroa.

IFRS 3:n mukaan hankkijaosapuoli kirjaa yleensä joitakin sellaisia varoja ja velkoja, joita hankinnan kohde ei ole aiemmin merkinnyt varoiksi ja veloiksi tilinpäätökseensä. Hankkijaosapuoli esimerkiksi kirjaa hankitut yksilöitävissä olevat aineettomat hyödykkeet, kuten brändin, patentin tai asiakassuhteen, joita hankinnan kohde ei ole merkinnyt varoiksi tilinpäätökseensä, koska se on aikaansaanut ne sisäisesti ja kirjannut niihin liittyvät menot kuluiksi.

Hankitussa yhtiössä on yksilöitävissä olevina varoina tunnistettu asiakassuhteet sekä ohjelmistot. Asiakassuhteille ja ohjelmistolle on määritelty erillisen arvonmäärityksen perusteella käyväksi arvoksi hankinta-ajankohtana 6 138 tuhatta euroa. Arvonmääritys perustuu MEEM-laskelmaan (Multi Period Excess Earnings Method). Asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvo poistetaan suunnitelman mukaisesti 5 vuotena.

IFRS 3.32 mukaisesti hankkijaosapuolen on kirjattava hankinta-ajankohtana liikearvo, joka määritetään seuraavien erotuksena:

- a) luovutettu vastike, ja
- b) hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen hankinta-ajankohdan nettomäärä IFRS 3 -standardin mukaisesti arvostettuna.

Hankinnan liikearvoksi muodostuu laskennallisten verojen kirjausten jälkeen 5 114 tuhatta euroa.

Westend ICT Oyj:n vahvistettuja tappioita ei ole otettu huomioon hankintamenolaskelmassa, koska niiden siirtymiseen liittyy epävarmuutta. Mikäli tappioiden siirtyminen varmistuu hankinnan jälkeisten 12 kuukauden aikana, niin hankintamenolaskelmaa tarkistetaan tältä osin. Hankintamenolaskelma on siis laadittu alustavana.

## 4.5 Syntyvä liiketoiminnallinen kokonaisuus

Innofactor Oyj:n ja Westend ICT Oyj:n yhteenlaskettu liikevaihto vuodelta 2010 tuli olemaan arvioidun mukaisesti noin 14,5 miljoonaa euroa. Yhdistymisen myötä syntyvän yhtiön palveluksessa oli vuoden 2010 lopussa noin 170 työntekijää. Päätoimipiste sijaitsee Espoossa ja sivutoimipisteet ovat Tampereella, Turussa, Oulussa, Lahdessa, Kuopiossa ja Kajaanissa.

Innofactor Oyj:n sekä Westend ICT:n ja sen tytäryhtiön Documenta Oy:n tuotteissa, asiakkuuksissa ja toiminnoissa on runsaasti synergiahyötyjä, joita voidaan hyödyntää uudessa yhdistyneessä yhtiössä. Yhdistymisellä vahvistetaan merkittävästi kasvun edellytyksiä kummankin osapuolen liiketoiminnoissa.

Innofactor Oyj:n kannalta pörssilistaus merkitsee uutta rahoitusmahdollisuutta, jonka avulla se pystyy jatkamaan kasvuaan Suomessa ja tulevaisuudessa mahdollisesti myös kansainvälisesti. Innofactor Oy on kasvanut koko toimintansa ajan. Tilikausina 2007–2009 kasvu on ollut keskimäärin noin 30 % vuodessa. Innofactor Oy on ollut säännöllisesti Deloitte Technology Fast 50/500 -kasvuyhtiölistalla. Innofactor Oyj:n kasvu on tapahtunut sekä orgaanisesti että yritysjärjestelyin. Innofactor Oy on hankkinut Tiedon seurakuntaliiketoiminnan 2004, Enfon Sähköiset liiketoiminnat yksikön 2007, Software Innovation Finland Oyj:n 2009 sekä Visual Management Oyj:n 2010.

Documenta Oy:n johdon arvion mukaan johtavalla osaamisella SharePoint-ympäristöihin tehdyissä dokumenttien- ja asianhallinnan asiakasprojekteissa

sekä tämän lisäksi osaamisella IBM:n Lotus Notes-, Domino- ja DB2 Content Manager ratkaisuihin tulee olemaan keskeinen osa nyt syntyvän uuden Innofactorin Microsoft-ratkaisuihin perustuvan strategian toteuttamisessa. Documenta Oy:n asiakkuudet yhdistettynä Innofactor Oy:n asiakkuuksiin takaavat nyt yhdistyville yhtiöille merkittävän aseman julkishallinnon ja Suomen suurimpien yritysten tietojärjestelmätoimittajana.

Yhdistyneestä Innofactorista tuli johdon arvion mukaan yksi Suomen johtavista Microsoft-ratkaisujen kokonaisvaltaisista toimittajista. Tarjonta sisältää Microsoftin keskeiset ratkaisut, joita ovat muun muassa WWW-palvelut, sähköisen asioinnin ratkaisut, verkkokaupat, sähköiset työpöydät, monikanavaviestinnän-, dokumenttien- ja asianhallinnan ratkaisut, laadunhallintaratkaisut sekä ratkaisut Business Intelligence- ja Enterprise Search -tarpeisiin, toiminnanohjaukseen sekä asiakkuuksien hallintaan. Teknisesti ratkaisut perustuvat muun muassa Microsoftin SharePoint Serverin ja Dynamics CRM:n käyttöön sekä .NET- ja Azure-ympäristöön toteutettuihin omiin ohjelmistoihin ja komponentteihin.

Näitä ovat esimerkiksi INNOFACTOR® Prime™-, INNOFACTOR® Dynasty™- ja INNOFACTOR® Quality First™ tuoteperheet. Näistä kaksi viimeksi mainittua ovat olleet Documenta Oy:n tuotemerkkejä.

Yhdistyneestä Innofactorista tuli johdon arvion mukaan yksi Suomen johtavista toimijoista kuntien, kaupunkien ja kuntayhtymien asianhallinnan, dokumentinhallinnan sekä portaaliratkaisujen toimittajana yhteensä yli 200:lla asiakkaallaan. Myös yhdistetty valtionhallinnon asiakaskunta on yksi Suomen merkittävimmistä. Innofactor Oy on toimittanut Valtiokonttorille Kansalaisen asiointitili -ratkaisun ja liittämällä se osaksi olemassa olevien asiakkaiden asiointipalveluja voidaan oleellisesti vauhdittaa julkishallinnon asiointipalvelujen sähköistymistä Suomessa. Puolustushallinto ja erityisesti Puolustusvoimat ovat jo lähes 20 vuoden ajan olleet suurin yksittäinen asiakasryhmä Documenta Oy:lle. Seurakuntasektorilla Innofactor Oy on ollut johdon arvion mukaan selkeä markkinajohtaja ja järjestöasiakkailta on merkittävä rooli yhtiön asiakaskunnassa.

Innofactor-konserni pystyy tarjoamaan yhteistyössä Microsoftin kanssa kokonaisvaltaiseen osaamiseen perustuvan ratkaisun niille yrityksille ja yhteisöille, jotka haluavat siirtää omat IBM-pohjaiset ratkaisunsa Microsoftin tarjoamiin ratkaisuihin. Lisäksi Innofactor tarjoaa korkeatasoista asiantuntijapalvelua ja ylläpitoa IBM-ratkaisuihin.

Innofactorin tulevaisuuden kasvusuunnitelmat perustuvat keskeisesti Microsoftin pilviratkaisujen hyödyntämiseen. Pilviympäristöön toteutettavat komponentit tulevat valmistuttuaan tarjoamaan Innofactorille uudenlaisia kansainvälistymismahdollisuuksia.

## 5 Innofactor-konserni yritysjärjestelyn jälkeen

### 5.1 Emoyhtiön perustiedot

Innofactor Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka y-tunnus on 0686163-7 ja kotipaikka Espoo. Yhtiö on perustettu Suomessa 31.12.1987. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi. Yhtiöön sovelletaan Suomen lakeja.

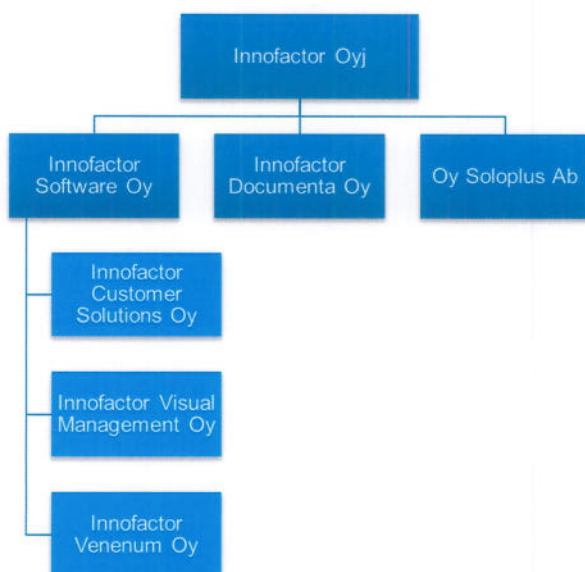
Osoite: Keilaranta 19, 02150 Espoo

Puhelin: 010 272 9000

Innofactor Oyj on listattu Helsingin pörssissä 17.3.1999 NM-listalla ja 21.2.2000 päälistalla.

### 5.2 Konsernirakenne

Innofactor Oyj:n konsernin rakenne on esitetty seuraavassa kuvassa.



Innofactor Oyj -konserniin kuuluvat

- Innofactor Software Oy, Suomi, Espoo, 100%
- Innofactor Customer Solutions Oy, Suomi, Turku, 100%
- Innofactor Visual Management Oy, Suomi, Espoo, 100%
- Venenum Oy, Suomi, Espoo, 100%
- Innofactor Documenta Oy, Suomi, Espoo, 100%
- Oy Soloplus Ab, Suomi, Espoo, 100%

Innofactor Oyj ei kuulu itse mihinkään konserniin.

## 5.3 Strategia ja tavoitteet

### 5.3.1 Yleistä

Innofactor-konsernin liikeideana on tarjota pääosin Microsoft-pohjaisia ohjelmistoratkaisuja ja niitä tukevia palveluita yrityksille sekä julkishallinnon ja kolmannen sektorin yhteisöille Suomessa ja sen lähialuilla. Tarjottavia ohjelmistoratkaisuja ovat WWW-sivut ja viestintä, sähköinen asiointi ja ePalvelut, sekä työskentelyn tehostamisratkaisut. Ratkaisujen toteuttamiseksi Innofactor kehittää omia kansainvälisesti kilpailukykyisiä tuotteita ja komponentteja Microsoftin pilveen. Innofactor toteuttaa toimittamiinsa ratkaisuihin toimiala- ja asiakaskohtaista sovitustyötä.

### 5.3.2 Päätoimialat

Innofactor-konsernin päätoimialana on toimittaa pääosin Microsoft-pohjaisia ohjelmistoja ja järjestelmiä. Tämä jakaantuu kolmeen pääosa-alueeseen

- WWW-sivut ja viestintä
- sähköinen asiointi ja ePalvelut
- työskentelyn tehostamisratkaisut
  - sisältää Innofactor Documenta Oy:n hankinnan myötä saadut INNOFACTOR® Dynasty™, INNOFACTOR® Quality First™ ja Software Innovation 360° -tuotteet

Ohjelmistojen ja järjestelmien toimittamisen tukipalveluina Innofactor-konserni tarjoaa konsultointia, koulutusta, käytettävyy-, käyttöliittymä- ja design-palveluita, tuki- ja ylläpitopalveluita, sekä pilvi- ja käyttöpalveluita.

Päätoimialat ovat pysyneet muuttumattomina (Innofactor Software Oy:ssä) koko esitteen tarkasteluajanjakson ajan, tosin työskentelyn tehostamisratkaisujen niminä on käytetty aiemmin toiminnanohjausta.

Innofactor Documenta Oy:n tuotteet integroidaan täysin Innofactor Software -konsernin aiempaan tarjontaan, jota ne hyvin täydentävät. Mitään olemassa olevaa tuotetta ei jouduta korvaamaan. Tuotteiden välille toteutetaan pääosin vuoden 2011 aikana liityntärajapintoja, jonka jälkeen niitä voidaan myydä helposti yhtenä kokonaisuutena, esimerkiksi rajapinta INNOFACTOR® Dynasty™ -tuotteen ja Innofactor Softwaren Asiointitilin välille on toteutettu tammi–helmikuussa 2011.

### 5.3.3 Missio

Innofactor-konsernin missiona on

- auttaa asiakkaitaan tarjoamaan omille asiakkailleen entistä parempia palveluja ja tehostamaan omaa toimintaansa
- tuoda ja muokata Microsoftin ratkaisut maailmalta asiakkaidensa tarpeisiin sopivaksi kokonaisuudeksi
- kehittää Microsoftin pilveen uusia innovatiivisia kansainvälisesti kilpailukykyisiä ohjelmistoja ja komponentteja
- tarjota työntekijöilleen ja kumppaneilleen innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään

### 5.3.4 Visio

Innofactor-konsernin visiona on

- pyrkiä jatkuvasti toimimaan sellaisilla markkinoilla, jotka eivät kokonsa puolesta aseta rajoituksia Innofactorin kasvulle
- kasvaa sekä orgaanisesti sekä yritysostoin Microsoftin merkittävimpänä integraattorina Suomessa ja jatkossa myös Suomen lähialueilla siten, että Innofactor saavuttaa vuoteen 2015 mennessä selkeästi nykyistä suuremman kokoluokan
- hyödyntää pilviteknologian tarjoamaa murros siten, että Innofactor pystyy toteuttamaan Microsoftin pilveen kansainvälisesti kilpailukykyisiä ohjelmistoja ja komponentteja, joilla voidaan saavuttaa kansainvälisillä markkinoilla vuoteen 2015 mennessä Innofactorille merkittävää liiketoimintaa

### 5.3.5 Strategia

Innofactor-konsernin strategiana on olla johtava Microsoft-ratkaisutoimittaja, johon liittyen keskeisimpiä strategisia valintoja ovat

- ylläpitää markkinoiden paras kyky innovoida uudet ratkaisut
- toimia voimakkaan asiakaslähtöisesti
- tarjota asiakkaille johtava Microsoft-kokonaisratkaisu ”yhdestä luukusta”
- toimia kustannustehokkaalla toimintatavalla, jossa muun muassa hyödynnetään varioituvia tuotelinjoja ja käytettävissä olevia resursseja optimaalisella tavalla

### 5.3.6 Arvot

Innofactor-konsernin arvot ovat

- vastuullinen: Innofactor tarjoaa asiakkailleen juuri heille parhaan ja toimivimman ratkaisun, kantaa vastuunsa toimitusten onnistumisesta ja huomioi ympäristöarvot
- sitoutunut: Innofactor solmii pitkäaikaisia, tulevaisuuteen katsovia kumppanuuksia, jotka perustuvat luottamukseen, kuulluksi tulemiseen ja avoimeen viestintään
- keskusteleva: Innofactor antaa oikean ja riittävän tiedon oikeaan aikaan, tarjoaa mahdollisuuden osallistua palvelujen kehittämiseen sekä toimittaa ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita kommunikoimaan entistä paremmin
- läsnä oleva: Innofactor tuntee asiakkaidensa toimintaympäristön sekä yksilölliset tarpeet, ja sopeuttaa oman toimintansa, tuotteensa ja palvelunsa näihin tarpeisiin

### 5.3.7 Taloudelliset tavoitteet

Innofactor-konsernin tavoitteena on kasvaa kannattavasti

- saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30 %:n vuosikasvu, johon pyritään sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen avulla
- saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 15 %:n vuosittainen liikevoitto suhteessa liikevaihtoon
- pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

## 5.4 Liiketoiminnan kuvaus

### 5.4.1 Päämarkkinat

Innofactor-konsernin päämarkkinat jakaantuvat kolmeen osa-alueeseen

- Microsoft-integraattorina toimiminen Suomessa
- Microsoft-integraattorina toimiminen Suomen lähialueilla
- Microsoft-pilviratkaisujen toimittaminen globaaleille markkinoille

Seuraavassa esitetyt prosenttiosuudet ovat johdon arvioita liiketoiminnan jakaantumisesta päämarkkina-alueille.

Microsoft-integraattorina toimiminen Suomessa tuo konsernin vuoden 2011 liikevaihdosta noin 86 % (2010: noin 93 %, 2009 noin 88 % ja 2008 noin 84 %). Innofactor-konsernin asiakkaita Suomessa ovat yritykset, valtionhallinto, kunnat, kaupungit ja kuntayhtymät, seurakunnat ja seurakuntayhtymät, sekä järjestöt. Yritysten osuus oli vuonna 2010 noin 1/3 ja julkishallinnon ja 3. sektorin osuus noin 2/3 liikevaihdosta. Yritysten osuus liikevaihdosta on ollut voimakkaassa kasvussa ja sen oletetaan ohittavan julkishallinnon ja 3. sektorin osuuden muutamassa vuodessa.

Microsoft-integraattorina toimiminen Suomen lähialueilla tuo vuoden 2011 liikevaihdosta noin 4 % (2010: noin 4 %, 2009 noin 8 % ja 2008 noin 11 %). Innofactor-konsernilla on useita asiakkaita Ruotsissa sekä yksittäisiä asiakkaita EU:n alueella. Innofactorin strategian mukaisesti sen tarkoitus on mahdollisesti laajentua jatkossa voimakkaammin Suomen lähialueille. Tähän liittyen Innofactor-konserni on aloittanut asiaan liittyvät tarkemman selvittelyn ensin Ruotsissa, johon liittyen on oltu yhteydessä Ruotsin Microsoftiin ja paikallisiin toimijoihin. Jossain vaiheessa vuosien 2011–2013 aikana on mahdollista, että Innofactor-konserni suorittaa yritysjärjestelyn liittyen Ruotsiin. Ruotsin lisäksi on keskusteltu ennen kaikkea laajentumisesta Itä-Eurooppaan, mutta tämän suhteen ei ole ryhdytty toistaiseksi varsinaiseen selvitystyöhön.

Microsoft-pilviratkaisujen toimittaminen globaaleille markkinoille ei toistaiseksi ole tuonut liikevaihtoa. Tällä hetkellä Innofactor-konserni tekee tähän liittyvää tuotekehitystä. Markkinoiden uskotaan mahdollisesti tuovan Innofactor-konsernille merkittävää liiketoimintaa tulevaisuudessa.

Päämarkkinoiden lisäksi Innofactor Oyj saa vuonna 2011 noin 10 % liikevaihdosta (2010: noin 3 %, 2009 noin 4 % ja 2008 noin 5 %) muista kuin Microsoftiin pohjautuvista ratkaisuista. Vuoden 2011 kasvu johtuu Innofactor Documenta Oy:n IBM-ratkaisuista.



## 5.4.2 Asiakkaat

Innofactor-konsernin asiakkaina on Suomessa ja pienessä määrin muualla Euroopassa noin 1200

- yritystä
- valtionhallinnon toimijaa
- kuntaa, kaupunkia ja kuntayhtymää
- seurakuntaa ja seurakuntayhtymää
- järjestöä

Yritysassiakkuuksissa Innofactor-konserni keskittyy ensisijaisesti Suomen noin 1000 suurimpaan yritykseen tai sellaisiin pienempiin yrityksiin, joilla on tietotekniikan hankinnassa muusta syystä vastaava vaatimustaso kuin suurimmilla yrityksillä.

Valtionhallinnossa Innofactor-konserni tarjoaa palvelujaan kaikille ministeriöille, virastoille ja muille valtionhallinnon organisaatioille. Keskeisessä roolissa kyseisellä sektorilla on Valtiokonttorille toteutettu Kansalaisen asiointitili, muut asiointipalvelut, sekä päästökaupan ratkaisut koko Euroopassa.

Kunta-, kaupunki- ja kuntayhtymäsektorissa Innofactor-konserni on johdon arvion mukaan markkinajohtaja liittyen asianhallinnan ja WWW-palveluiden tarjoamiseen. Keskeisessä osassa sektorilla on myös sähköisten asiointipalveluiden tarjoaminen. Erityisalueina ovat terveyden- ja sosiaalihuollon sekä oppilaitosten ratkaisut.

Seurakunnissa ja seurakuntayhtymissä Innofactor-konserni on ollut pitkään johdon arvion mukaan IT-ratkaisujen markkinajohtajana Suomessa. Seurakunnille Innofactor tarjoaa kokonaisvaltaisen ohjelmistotarjonnan. Innofactor-konsernilla on noin 20 seurakunta-asiakasta myös Ruotsissa.

Järjestösektorissa Innofactor-konserni tavoittelee ennen kaikkea isoja keskusjärjestöjä tai muuten vaativia ratkaisuja tarvitsevia asiakkaita liittyen jäsenhallintaan ja siihen liittyvän sähköisten palveluiden toteuttamiseen.

## 5.4.3 Tuotteet ja palvelut

Innofactor-konserni toteuttaa yritysten ja yhteisöjen toimintaa tukevia ohjelmistoratkaisuja.

Tarjonnan ytimen muodostavat ohjelmistot ja järjestelmät, jotka jakaantuvat kolmeen ratkaisualueeseen: WWW-sivut ja viestintä, sähköinen asiointi ja ePalvelut, sekä työskentelyn tehostaminen. Kyseisille osa-alueille Innofactor-konserni on toteuttanut toimialariippumattomia sekä tietyille toimialoille

sovitettuja valmiita ratkaisuja. Ratkaisut voidaan sovittaa myös asiakaskohtaisesti.

Lisäarvopalveluita ovat konsultointi, käytettävyys, käyttöliittymät ja design, koulutus, tuki ja ylläpito, sekä pilvi- ja käyttöpalvelut, joiden avulla varmistetaan ohjelmistojen vaivaton käyttöönotto ja helppo käytettävyys.



### WWW-sivut ja viestintä

WWW-sivut ja viestintä ovat yksi Innofactor-konsernin liiketoiminnan keskeisistä painopistealueista. Tarjonta käsittää verkkoratkaisut kuten internet-, ekstranet-, intranet- ja mobiilisivustot, tapahtumakalenterit, kuvamateriaali- ja brändipankit sekä monikanavaviestintää hyödyntävät sähköiset viestintäratkaisut.

### Sähköinen asiointi ja ePalvelut

Innofactor-konsernin tarjoamat ratkaisut sisältävät useita valmiita edistyksellisiä sähköisiä asiointipalveluita ja ePalveluita useille toimialoille. Tällaisia ratkaisuja ovat esimerkiksi asiointitilit, tunnistautumis- ja maksupalvelut, asiointilomakkeet, varaupalvelut, sähköinen ilmoittautuminen ja verkkokauppa.

### Työskentelyn tehostaminen

Innofactor-konsernin työskentelyn tehostamisratkaisut tarjoavat vaihtoehtoja sekä yritysten että julkishallinnon työskentelyn tehostamiseen. Sähköiset työpöydät, dokumenttien, asian- ja arkistonhallinta, business intelligence, enterprise search, monikanavaviestintä, asiakkuuksien hallinta sekä siihen

saumattomasti kytkeytyvät toiminnanohjaus- ja ryhmätyöratkaisut ovat avain tehokkaaseen toimintaan ja parhaaseen asiakaspalveluun. Innofactor-konserni tarjoaa ratkaisuja organisaation useiden keskeisten prosessien hallintaan, esimerkiksi kalenterit, projektit, laadunhallinta ja ostolaskujen kierrätys.

### **Toimiala- ja asiakaskohtaiset ratkaisut**

Yleisten ratkaisujen rinnalla Innofactor-konserni kehittää jatkuvasti myös toimialakohtaisia erikoisratkaisuja yhteistyössä toimialojen johtavien toimijoiden kanssa. Näiden avulla saadaan toimituksista tietyillä toimialoilla entistäkin kustannustehokkaampia. Tarpeen mukaan ratkaisut voidaan toteuttaa myös täysin asiakaskohtaisesti räätälöityinä.

### **Konsultointi**

Innofactor-konserni tarjoaa monipuolista konsultointia liittyen tarjoamiensa sähköisten ratkaisujen kehittämiseen. Konsultointipalvelut sisältävät muun muassa tarvekartoitusta, määrittystä, prosessien mallinnusta sekä tietoteknisen arkkitehtuurin suunnittelua.

### **Käytettävyys, käyttöliittymät ja design**

Käytettävyys, käyttöliittymät ja tarjottavien ratkaisujen visuaalisuuden suunnittelu ovat aina kuuluneet Innofactor-konsernin kokonaistarjontaan. Käytettävyys on keskeinen myönteiseen käyttökokemukseen vaikuttava asia. Graafisen ulkoasun on tuettava saumattomasti organisaation toiminnallisia, sisällöllisiä ja viestinnällisiä tavoitteita.

### **Koulutus**

Koulutus pitää sisällään ohjelmiston käyttöönoton suunnittelun sekä uusien käyttäjien koulutuksen. Koulutus suunnitellaan aina asiakastarpeen mukaisesti. Asiakaskohtaisen koulutuksen lisäksi Innofactor-konserni järjestää ohjelmistokohtaisia kursseja, joille voivat osallistua kaikki ohjelmistojen parissa työskentelevät.

### **Tuki ja ylläpito**

Järjestelmän ylläpitoon kuuluu pääkäyttäjien puhelin- ja sähköpostituki. INNOFACTOR® Prime™ -ohjelmistoon perustuvan ITIL-asiakastuki-järjestelmän avulla yhteydenotot kirjautuvat seurantajärjestelmään, mikä edesauttaa nopeata reagointia ja toimintojen kehittämistä. Ylläpidon puitteissa asiakkaille toteutetaan myös järjestelmien pienkehitystyötä.

## Pilvi- ja käyttöpalvelut

Innofactor-konsernin pilvi- ja käyttöpalvelutiimi huolehtii niin piviohjelmistojen tarjonnasta ja perinteisten palvelinten ylläpidosta. Asiakkaat voivat valita Innofactor-konsernin tarjoaman käyttöpalvelun, ASP- ja SaaS-palvelun, Microsoftin pilvipalvelut tai etätuen omaan käyttöpalveluunsa. Pilvi- ja käyttöpalveluihin sisältyy 24/7-päivystys sekä takuu palveluiden toimivuudesta.

## Toimituksissa käytettävät ohjelmistot

Innofactor käyttää omilla toimituksissaan

- omia ohjelmistoja
- Microsoftin ohjelmistoja
- muiden toimittajien ohjelmistoja

Omista ohjelmistoista keskeisimpiä ovat

- INNOFACTOR® Prime™, joka on monipuolinen internet-pohjainen ohjelmisto. Se soveltuu organisaatioiden keskeisten toimintojen tukemiseen: WWW-sivustojen toteuttamiseen ja viestintään, sähköiseen asiointiin ePalveluihin, työskentelyn tehostamisen ratkaisuihin sekä toimiala- ja asiakaskohtaisiin erikoisratkaisuihin.
- INNOFACTOR® Prospekti™ on asiakkuudenhallintajärjestelmä, jota käytetään asiakastiedon keräämiseen ja analysointiin sekä kertyvän tiedon hyödyntämiseen eri toiminnoissa. Ohjelmisto on myös strateginen työkalu toiminnan suunnitteluun.
- INNOFACTOR® Dynasty™ on dokumenttien, asian- ja arkistohallintaan kehitetty monipuolinen ohjelmisto, joka mahdollistaa mittavien tiedonhallintaprosessien toteuttamisen.
- INNOFACTOR® Quality First™ on laadunhallintaan toteutettu modulaarinen ratkaisu, jonka avulla voidaan helposti hallinnoida ISO 90001 -laatujärjestelmän mukainen dokumentaatio.
- INNOFACTOR® Data Manager™ on internet-pohjainen työväline tietovaraston taulujen ylläpitoon sekä tietovaraston hallinnointiin liittyvien raporttien lataamiseen ja selaamiseen.
- INNOFACTOR® Process Manager™ on ohjelmisto tietovaraston tekniseen hallintaan. Sen avulla voidaan luoda ja kuvata prosesseja, jotka jakautuvat useisiin vaiheisiin. Se tarjoaa myös helppokäyttöisen ympäristön tietovarastossa tarvittavien ajojen suoritukseen, ajastukseen ja valvontaan.

- INNOFACTOR® Multicom Server™ on ohjelmisto, jonka avulla voidaan yhden Web Service -rajapinnan kautta lähettää ja vastaanottaa sähköposteja, tekstiviestejä ja e-kirjeitä.

Microsoftin ohjelmistoista Innofactor-konsernin tarjonnassa keskeisimpiä ovat

- SharePoint on yhdistetty palvelualusta ja julkaisujärjestelmä, joka helpottaa työntekijöiden välistä yhteistyötä. Ohjelmiston avulla työntekijät voivat määrittää WWW-sivustoja tietojen jakamiseen toistensa kanssa, asiakirjojen hallitsemiseen ja raporttien julkaisemiseen.
- Dynamics CRM on asiakkuuksien hallintaan luotu ratkaisu, joka tehostaa myyntimahdollisuuksien havaitsemista, auttaa suunnittelemaan ja toteuttamaan kohdennettuja markkinointitoimenpiteitä sekä tehostaa asiakaspalvelua.
- SQL Server on tietokantajärjestelmä monipuolisen tiedon varastointiin, tiedon hakuun ja hallintaan sekä raportointiin.
- BizTalk on palveluväylä ja integraatioalusta, jonka avulla voidaan ajaa prosesseja organisaatioiden käytössä olevien eri järjestelmien ja teknologioiden välillä.

Muiden toimittajien ohjelmistoista Innofactor-konsernin tarjonnassa keskeisimpiä ovat

- Prophix on kanadalainen internet-pohjainen Microsoft-alustalle toteutettu, usealle käyttäjälle luotu ohjelmisto budjetointiin, suunnitteluun, talouden seurantaan ja ennustamiseen sekä raportointiin.
- Dynasty 360° on norjalaisen Software Innovationin sovelluksen pohjalle toteutettu organisaatioiden prosessien ja niihin liittyvien dokumenttien hallintaan kehitetty internet-pohjainen ohjelmisto, josta on kehitetty sovelluksia eri toimialojen erityistarpeisiin. Ratkaisu perustuu Microsoftin SharePointiin.
- IBM-ohjelmistot, joista Innofactor-konserni tarjoaa ennen kaikkea Lotus Notes/Domino -ratkaisuja, DB2 Content Manager -ratkaisuja sekä IBM-sovelluksiin tehtäviä integraatioita ja migraatioita Microsoft-ympäristöön.
- Oracle-ohjelmistot, joista Innofactor-konserni tarjoaa ennen kaikkea tietokannan hallintaratkaisuja sekä Oracle-sovelluksiin tehtäviä integraatioita ja migraatioita Microsoft-ympäristöön.

#### 5.4.4 Kilpailijatilanne

Johdon arvion mukaan Suomessa Innofactor-konsernin merkittävimmät kilpailijat ovat noin seitsemän Suomen suurinta tietotekniikkapalvelutaltoa. Tietyillä toimialoilla, kuten järjestö- ja seurakuntasektorilla on lisäksi johdon arvion mukaan näille toimialoille erikoistuneita kilpailijoita. Myös tiettyjen ratkaisuihin, kuten esimerkiksi WWW-sivuihin, asianhallintaan ja asiakkuudenhallintajärjestelmiin löytyy johdon arvion mukaan tiettyjä erikoistuneita toimijoita.

Suomen lähialueilla Innofactor-konsernin merkittävimmät kilpailijat ovat osin samoja kuin Suomessa toimivat noin seitsemän suurta tietotekniikkapalvelutaltoa, mutta lisäksi löytyy myös muuta paikallista kilpailua.

Globaaleilla pilvimarkkinoilla kilpailijoina ovat kaikki keskeisimmät Microsoftin ISV-kumppanit. Suurin kilpailu on odotettavissa yhdysvaltalaisilta toimijoilta.

Innofactor-konserni katsoo pystyvänsä toimittamaan kaikkiin kilpailijoihinsa nähden kilpailukykyisiä ratkaisuja. Tämä perustuu aikaisempaan näyttöön menestyksellisestä liiketoiminnasta vallinneessa kilpailutilanteessa.

Mittarina kilpailutilanteen arvioinnissa Suomessa on käytetty tietoa siitä, mihin tarjouskilpailuihin Innofactor-konserni ja sen kilpailijat ovat osallistuneet, sekä sitä kuinka Innofactor-konserni on näissä tarjouskilpailuissa menestynyt. Ulkomaalaista kilpailua on mitattu huomioimalla kilpailutilanne Suomessa ja yhdistämällä siihen johdon tietämykseen perustuva suhteutettu kilpailutilanne ulkomaan markkinoilla.

#### 5.4.5 Toiminnan riippuvuudet

Innofactor-konsernin toiminta ei riipu patenteista, tuotanto-, toimitus- tai rahoitussopimuksista taikka uusista tuotantomenetelmistä.

Innofactor-konserni harjoittaa jossain määrin lisenssien jälleenmyyntiä, mutta sen arvo liikevaihdosta ja voitosta on alle 5 %<sup>1</sup>.

Omia ohjelmistojaan Innofactor-konserni myy lisensseinä, jotka ovat osa kohdassa 5.4.3 kuvattua normaalia tuote- ja palveluliiketoimintaa.

---

<sup>1</sup> Vuonna 2010 jälleenmyynnin arvo liikevaihdosta oli noin 2 %, mutta se saattaa nousta 2011 ja sen jälkeen.

## 5.5 Taseasema 31.12.2010, maksuvalmius ja rahoituksen lähteet

Innofactor-konsernin tilintarkastettu tase 31.12.2010 sisältää kohdassa 7 kuvatun Innofactor Software -konsernin ja kohdassa 8 kuvatun Westend ICT -konsernin (IFRS 3:n mukaisen käänteisen hankinnan kohteena). Käänteinen hankinta ja kirjanpidollinen jatkuvuus on kuvattu yksityiskohtaisesti kohdassa 4.4.

### 5.5.1 Taseasema 31.12.2010

Innofactor-konsernin ja emoyhtiön taseasema on vahva. Konsernin omavaraisuusaste on 64,0 (56,1) prosenttia ja emoyhtiön 97,4 (-24,9) prosenttia.

### 5.5.2 Maksuvalmius

Innofactor-konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 1,7 (1,7) miljoonaa euroa. Emoyhtiön maksuvalmius on vastaava kuin konsernilla, koska emoyhtiö voi konserniavustuksella ja/tai osingon maksulla siirtää varoja itselleen. Vuoden 2009 osalta konsernin rakenne oli täysin erilainen, eikä emoyhtiön silloiseen todelliseen maksuvalmiuteen voida huomioida nyt lasketun konsernin lukuja.

### 5.5.3 Rahoituksen lähteet

Innofactor-konserni rahoittaa toimintansa tulorahoituksella. Liiketoiminnan rahavirta on positiivinen (167 tuhatta euroa 2010). Rahavirrat voidaan siirtää haluttaessa konserniavustuksella ja/tai osingon maksulla emoyhtiölle.

Konsernilla tai sen emoyhtiöllä ei ole korollisia velkoja, eikä myöskään näköpiirissä tarvetta sellaisten hankkimiseksi. Konsernin nettovelkaantumisaste oli -14,0 (-63,5) prosenttia ja emoyhtiön -0,6 (-454,4\*) prosenttia.

\* Vuonna 2009 emoyhtiön oma pääoma oli negatiivinen, josta syystä tunnusluku voi antaa lukijalle virheellisen kuvan yhtiön todellisesta tilanteesta.

Innofactor-konsernissa tai emoyhtiössä ei ole pääoman käyttöä koskevia rajoituksia, jotka suoraan tai välillisesti ovat vaikuttaneet tai voivat vaikuttaa merkittävästi liikkeeseenlaskijan liiketoimintaan.

#### 5.5.4 Osingonjakoperiaatteet

Innofactor Oyj:llä ei ole määritettyä osingonjakoperiaatetta. Osingonjakoon ei liity mitään rajoituksia.

Seuraavassa on esitetty Innofactor Oyj:n ja Innofactor Software Oy:n osakekohtainen osinko viimeksi kuluneen kolmen vuoden ajalta:

	2009	2008	2007
Innofactor Oyj	0 euroa	0 euroa	0 euroa
Innofactor Software Oy*	0,0017 euroa	0,0003 euroa	0,0001 euroa

\* Innofactor Software Oy:n osakekohtainen osinko on laskettu jakamalla jaettu osinko Innofactor Oyj:n osakemäärällä per 31.12.2010.

#### 5.5.5 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Innofactor-konsernilla ei ole tai ole suunnitteilla tehdä merkittäviä investointeja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, vuokrakiinteistöt mukaan luettuina, tai niihin liittyviä rasitteita.

Innofactor-konsernilla tiedossa ei ole tiedossa ympäristökysymyksiä, jotka voivat vaikuttaa liikkeeseenlaskijan mahdollisuuksiin käyttää aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä.

### 5.6 Viimeaikaiset tapahtumat

Yhtiön nimenmuutos Innofactor Oyj:ksi astui voimaan 5.1.2011, kun uusi toiminimi merkittiin kaupparekisteriin. Ylimääräinen yhtiökokous päätti nimen muutoksesta 27.12.2010.

Innofactor Oyj julkisti uuden strategiansa (kuvattu kohdassa 5.3.5) 10.1.2011. Strategiansa mukaisesti Innofactor Oyj pyrkii jatkamaan kasvuaan Suomen suurimpana Microsoft-ratkaisuihin keskittyneenä ohjelmistotoimittajana. Tämän lisäksi Innofactor Oyj pyrkii hakemaan kasvua Suomen lähialueilta sekä globaaleista pilvisovelluksista.

Nokia ja Microsoft ilmoittivat merkittävästä yhteistyöstä 11.2.2011. Nokian siirtyminen jatkossa älypuhelimissaan käyttämään Microsoftin käyttöjärjestelmää saattaa tarjota Innofactor-konsernille johdon arvion mukaan Suomen suurimpana Microsoft-ratkaisuihin keskittyneenä ohjelmistotoimittajana merkittäviä mahdollisuuksia, jotka saattavat oleellisesti myötävaikuttaa konsernin kasvuun seuraavien vuosien aikana.



INNOFACTOR® Prime™ -ohjelmiston Microsoftin Azure-pilveen toteutettu versio sai Microsoft Platform Ready -statuksen 24.2.2011. Tämä on keskeinen virstanpylväs Innofactorin strategian mukaisten globaalien pilvipalveluiden toteutuksessa.

Innofactor-konsernin tilauskanta on kehittynyt suotuisasti vuoden 2011 aikana ja vuoden kaksi ensimmäistä kuukautta ennakoivat, että konserni pystyy saavuttamaan vuodelle 2011 asetetut tavoitteet.

Innofactor Oyj:n tiedossa ei ole mitään merkittävää muutosta viimeksi julkistetun tilinpäätöksen tai osavuositarkastuksen jälkeisistä merkittävistä muutoksista konsernin taloudellisessa tai liiketoiminnallisessa asemassa.

Tuotannon, myynnin, varastojen, kustannusten ja myyntihintojen kehityksen osalta ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia edeltävän tilikauden lopusta perusesitteen päiväkseen asti.

Kuluvan tilikauden osalta Innofactor-konsernilla ei ole tiedossa sellaisia suuntauksia, epävarmuustekijöitä, vaateita, sitoumuksia tai tapahtumia, joiden voitaisiin kohtuullisen todennäköisesti odottaa vaikuttavan merkittäväällä tavalla liikkeeseenlaskijan tulevaisuudennäkymiin verrattuna siihen, mitä kohdassa 5.7 on esitetty.

## 5.7 Tulevaisuudennäkymät

### Toiminnalliset riskit

Vuoden 2010 aikana riski riippuvuudesta avainasiakkaista väheni, kun yritysjärjestelyjen myötä Innofactor-konsernin asiakaspohja laajeni ja suurimpien yksittäisten asiakkaiden osuus liikevaihdosta pieneni. Arvion mukaan riskillä riippuvuudesta avainasiakkaista ei enää vuonna 2011 ole erityistä merkitystä.

Vuoden 2010 aikana kilpailuun liittyvät riskit kasvoivat, kun yleinen hintakilpailu markkinoilla edelleen kiristyi ja sen uskotaan kiristyvän myös vuoden 2011 aikana. Hintojen laskiessa riski projektien heikon kannattavuuden osalta suurenee. Innofactor-konsernin arvioidaan pystyvän vastaamaan hyvin hintakilpailuun. Jos hinnat kuitenkin edelleen oleellisesti laskevat, joutuu konserni harkitsemaan halpatyövoiman maissa tapahtuvan työn lisäämistä tai työn siirtämistä Suomessa enemmässä määrin pois pääkaupunkiseudulta. Tähän liittyy riski asiakastyytyvyyden laskemisesta.

Innofactor-konsernin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Vuonna 2010 tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 12 % liikevaihdosta (10 % vuonna 2009), mikä on edellisvuotta enemmän.

Tutkimus- ja tuotekehityskustannusten prosentuaalinen taso on suunniteltu pidettävän vuonna 2011 suunnilleen vuoden 2010 tasolla. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että hankkeiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua taloudellista tulosta. Riskin vähentämiseksi konserni seuraa entistä tarkemmin tuotekehitysprojektejaan sekä päättää niitä, mikäli on todennäköistä, että riittävää kaupallista potentiaalia ei ole.

Strategiansa mukaisesti Innofactor tulee hakemaan enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti kotimarkkinoita suuremmat riskit. Varsinkin kansainvälistä liiketoimintaa aloittaessa sitä on usein vaikeaa käynnistää kannattavasti. On todennäköistä, että konsernin kansainvälinen liiketoiminta tulee olemaan tappiollista vuonna 2011. Kansainvälistymiseen ei kuitenkaan investoida siinä määrin, että se vaarantaisi konsernin tuloksetekokyvyn.

Muilta osin Innofactorin lähiajan toiminnallisissa riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut katsauskauden (1.1.–31.12.2010) aikana tai ole nähtävissä merkittäviä muutoksia.

### **Taloudelliset riskit**

Innofactorin lähiajan taloudellisissa riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut katsauskauden (1.1.–31.12.2010) aikana tai ole nähtävissä merkittäviä muutoksia.

### **Osakkeeseen liittyvät riskit**

Innofactor Oyj:n osakkeen likviditeetti on kasvanut, kun osakas pohja on laajentunut. Edelleen osakkeet ovat kuitenkin keskittyneet pienen pääomistajajoukon omistukseen siten, että 20 suurinta omistajaa omisti 31.12.2010 osakkeita 83,8 %, jolloin osakkeen likviditeetti voi muodostua pieneksi. Riskiä vähentää kuitenkin laaja yli 12 600 omistajan joukko. Osakkeen matala kurssi voi vaikuttaa siihen, ettei osakkeen arvonmääritys välttämättä toteudu. Osakkeen kurssi on katsauskauden (1.1.–31.12.2010) aikana kuitenkin selkeästi vahvistunut (noin 0,04 eurosta noin 0,08 euroon), sekä vahvistunut myös tilikauden päättymisen jälkeen (noin 0,11 euroon<sup>2</sup>), mikä pienentää riskiä. Edelleen osakkeen yksikköhinta on kuitenkin matala.

Osakkeeseen liittyvän riskin vähentämiseksi Innofactor Oyj:n hallitus on kokouksessaan 28.2.2011 päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiökokouskutsun yhteydessä järjestelyä, jossa Innofactor Oyj:n osakkeiden lukumäärää vähennetään osakepääomaa alentamatta osakkeita yhdistämällä siten, että vähintään 20 ja enintään 100 Innofactor Oyj:n osaketta yhdistetään

---

<sup>2</sup> Päätoskurssien keskiarvo välillä 3.1.–11.3.2011.

yhdeksi osakkeeksi. Järjestelyn tavoitteena on parantaa Innofactor Oyj:n osakkeen hinnanmuodostuksen luotettavuutta. Tästä annettiin erillinen pörssitiedote 1.3.2011.

Muilta osin Innofactor-konsernin lähiajan osakkeeseen liittyvissä riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut katsauskauden (1.1.–31.12.2010) aikana tai ole nähtävissä merkittäviä muutoksia.

### **Tulosennuste**

Uhista ja riskeistä huolimatta Innofactor-konserni uskoo sillä olevan hyvät edellytykset menestyä valitsemansa strategian mukaisesti kilpailussa sekä Suomessa ja sen lähialueilla että globaalisti.

Lähiajan tulevaisuuden näkymistä Innofactor-konserni on todennut vuoden 2010 hallituksen toimintakertomuksessa, että Innofactor-konsernin vuoden 2011 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 17 miljoonaa euroa, jossa kasvua vuoteen 2010 verrattuna on noin 70 %. Sekä euromääräisen että prosentuaalisen liiketuloksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) arvioidaan olevan parempi kuin vuonna 2010.

Ennusteensa Innofactor-konserni on perustanut pääasiassa tilaus- ja tarjouskantaan, budjettiin sekä projekti- ja muihin liiketoiminnan kehittymistä koskeviin raportteihin. Johto voi vaikuttaa siihen, että se pyrkii luomaan Innofactor-konserniin sellaiset edellytykset ja ilmapiirin, että konserni saa riittävän määrän uusia hyväkattaisia tilauksia, toimitukset saadaan toteutettua suunnitellussa aikatauluissa ja suunnitelluin kustannuksin, ja että mitään suunnittelemattomia lisäkustannuksia ei synny. Johto ei kuitenkaan pysty suoraan vaikuttamaan niihin edellytyksiin, joilla asiakkaat tekevät ostopäätöksiä, eikä sellaisiin tietojärjestelmäprojekteihin liittyviin epävarmuustekijöihin, joita ei pystytä etukäteen arvioimaan.

Ennusteet on tehty olettaen, että liiketoimintaympäristössä ei tapahdu merkittäviä nopeita muutoksia. Johto ei pysty vaikuttamaan liiketoimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin, kuten yleisen hintatason kehitykseen tai suhdanteisiin. Kyseiset seikat voivat oleellisesti vaikuttaa konsernin kasvuun ja kannattavuuteen.

## **5.8 Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt**

Innofactor Oyj:llä ja/tai konsernin muulla yhtiöllä ei ole tai ole ollut 12 edeltävän kuukauden ajalta yhtään hallintomenettelyä, oikeudenkäyntiä tai välimiesmenettelyä, joilla voi olla tai olisi ollut merkittävä vaikutus Innofactor Oyj:n ja/tai konsernin taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen.

sitä heikentävästi. Innofactor Oyj:llä ja/tai konsernilla ei ole myöskään tietoa uhasta, että tällainen menettely olisi alkamassa.

## 5.9 Merkittävät sopimukset

### 5.9.1 Yleistä

Seuraavassa on esitetty kahden välittömästi perusesitteen julkistamista edeltävän tilikauden ajalta tiivistelmä jokaisesta muusta kuin tavanomaisen liiketoiminnan osana tehdystä merkittävästä sopimuksesta, jonka sopimuspuolena liikkeeseenlaskija tai konserniin kuuluva yritys on tehnyt sekä tiivistelmä kaikista muista konserniin kuuluvien yritysten tekemistä sopimuksista (joita ei ole tehty osana tavanomaista liiketoimintaa), joista jollekin konserniin kuuluvalla yritykselle johtuu velvollisuuksia tai oikeuksia, jotka ovat merkittäviä konsernille perusesitteen päivämääränä.

### 5.9.2 Yhdistyminen Innofactor Software Oy:n kanssa 3.12.2010

Innofactor Oyj solmi 3.12.2010 kauppasopimuksen Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) osakkeenomistajien kanssa yritysten yhdistämisestä. Westend ICT Oyj:n yhtiökokous hyväksyi järjestelyn 27.12.2010. Yhdistyminen toteutettiin osakevaihtona, jossa Westend ICT Oyj suuntasi Innofactor Software Oy:n osakkeenomistajille apporttiehtoisen osakeannin, jossa merkittäväksi tarjottiin 409 665 891 kappaletta uusia osakkeita 0,04 euron merkintähintaan. Merkintähinta maksettiin luovuttamalla 100 % Innofactor Software Oy:n osakkeista. Uuden yhtiökokonaisuuden omistus jakautui siten, että Innofactor Oyj:n aiemmat osakkeenomistajat omistavat 30 % ja Innofactor Software Oy:n aiemmat osakkeenomistajat 70 % Innofactor Oyj:n osakkeista. Yhtiön osakkeiden kokonaismääräksi muodostui 585 236 987 kpl. Samassa yhteydessä sovittiin Westend ICT Oyj:n nimen muuttamisesta Innofactor Oyj:ksi, Sami Ension siirtymisestä Innofactor Oyj:n toimitusjohtajaksi sekä hallituksen uudesta kokoonpanosta. Sopimukseen liittyi myyjien osalta listalleottoesitteen osakkeita koskevan arvopaperiliitteen kohdassa 4.7 kuvatut lock up -ehdot sekä Innofactor Software Oy -konsernin työntekijäomistajien osalta 1–3 vuoden työssäolovelvoite.

### 5.9.3 Innofactor Oyj:n (silloinen Westend ICT Oyj) pääoman vahvistaminen

9.4.2010 Westend ICT Oyj solmi yhtiön silloisten pääomistajien Tuomo Tilmanin ja Jyrki Salmisen kanssa rahoitusjärjestelysopimukset, joilla parannettiin yhtiön rahoitusasemaa. Järjestely koostui neljästä eri oikeustoimesta: (i) lainan lyhennys, jossa yhtiö lyhensi lainojaan yhteensä

501 686,20 eurolla; (ii) osakkeiden myynti, jossa yhtiö myi omistamansa 1 999 357 kappaletta Group Business Software AG:n osakkeita kokonaiskauppahintaan 1 199 614,20 euroa; (iii) vaihtovelkakirjalainan vaihto yhtiön osakkeiksi, jossa 2 356 000 euroa yhtiön vaihtovelkakirjalainoja vaihdettiin 15 078 400 kappaleeseen yhtiön uusia osakkeita; ja (iv) suunnattu osakeanti, jossa yhtiö suuntaa osakeannin, jossa tarjottiin merkittäväksi yhteensä 32 000 000 uutta osaketta kokonaismerkintähintaan 1 600 000,00 euroa. Järjestelyn jälkeen Tilmannin ja hänen määräysvaltayhtiönsä omistusosuus oli 32,9 % ja Salmisen 31,3 %.

#### 5.9.4 Yhdistyminen Innofactor Visual Management Oy:n kanssa 2.6.2010

Innofactor Software Oy solmi 2.6.2010 kauppasopimuksen Innofactor Visual Management Oy:n (entinen Visual Mangement Oy) osakkeenomistajien kanssa yritysten yhdistämisestä. Innofactor Software Oy:n yhtiökokous hyväksyi järjestelyn 3.6.2010. Yhdistyminen toteutettiin osakevaihtona, jossa Innofactor Software Oy suuntasi Innofactor Visual Management Oy:n osakkeenomistajille apporttiehtoisen osakeannin, jossa merkittäväksi tarjottiin 51 165 202 kappaletta\* uusia osakkeita 0,012360 euron\* merkintähintaan. Merkintähinta maksettiin luovuttamalla 100 % Visual Management Oy:n osakkeista. Uuden yhtiökokonaisuuden omistus jakautui siten, että Innofactor Software Oy:n aiemmat osakkeenomistajat omistivat 86,8 % ja Visual Management Oy:n aiemmat osakkeenomistajat 13,2 % Innofactor Software Oy:n osakkeista. Yhtiön osakkeiden kokonaismääräksi muodostui 387 147 955\* kpl. Sopimukseen liittyi myyjien työntekijäomistajien osalta 1 vuoden työssäolovelvoite.

\* Osakemäärät ja hinnat on muutettu vastaamaan Innofactor Oyj:n nykyistä osakemäärää.

#### 5.9.5 Yhdistyminen Innofactor Customer Solutions Oy:n kanssa 12.10.2009

Innofactor Software Oy solmi 12.10.2009 kauppasopimuksen Innofactor Customer Solutions Oy:n (entinen Software Innovation Finland Oy) osakkeenomistajien kanssa yritysten yhdistämisestä. Yhtiökokous hyväksyi järjestelyyn liittyneen osakeannin 27.10.2009. Yhdistyminen toteutettiin osin rahalla, jota maksettiin 155 000 euroa ja jolla saatiin 75,53 % osakkeista, sekä osin osakevaihtona, jossa Innofactor Software Oy suuntasi Innofactor Software Oy:n osakkeenomistajille apporttiehtoisen osakeannin, jossa merkittäväksi tarjottiin 7 281 074 kappaletta\* uusia osakkeita 0,009155 euron\* merkintähintaan. Merkintähinta maksettiin luovuttamalla 24,47 % Software Innovation Finland Oy:n osakkeista. Uuden yhtiökokonaisuuden omistus jakautui siten, että Innofactor Software Oy:n aiemmat osakkeenomistajat omistivat 97,8 % ja Software Innovation Finland Oy:n aiemmat osakkeen-

omistajat 2,2 % Innofactor Software Oy:n osakkeista. Yhtiön osakkeiden kokonaismääräksi muodostui 329 097 283\* kpl. Sopimukseen liittyi myyjien työntekijäomistajien osalta 3 vuoden työssäolovelvoite.

\* Osakemäärät ja hinnat on muutettu vastaamaan Innofactor Oyj:n nykyistä osakemäärää.

## 5.10 Hallintoneuvoston ja hallituksen toiminta

Innofactor Oyj:llä ei ole hallintoneuvostoa.

Hallituksen toimikausi jatkuu seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Hallitusten jäsenten aika hallituksessa on esitetty kohdassa 5.11.1.

Toimitusjohtajan toimituspuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Muita vastaavia sopimuksia, joihin sisältyisi erokorvauksia, ei ole.

Innofactor Oyj:llä ei ole hallituksen valiokuntia.

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin (Corporate Governance) 2010 suositusta, johon liittyen on tehty seuraavat poikkeukset:

- SUOSITUS 9: Suosituksesta poiketen Innofactor Oyj:n hallitukseen ei ole valittu molempien sukupuolten edustajia, koska toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe huomioiden tämä ei ole ollut tarpeen.

Lisäksi Innofactor Oyj noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä yhtenäisiä tiedottamissääntöjä.

## 5.11 Hallinto-, johto- ja valvontaelimet sekä ylin johto

### 5.11.1 Hallitus

Ilpo Santala (puheenjohtaja), syntynyt 1940, OTK, ei muuta päätoimea. Toiminut aiemmin muun muassa Design Forum Finlandin, Innopolin, Postipankin ja Teollistamisrahaston toimitusjohtajana. Hallituksen jäsen vuodesta 2010 (toiminut Innofactor Oy:n, nykyinen Innofactor Software Oy,

hallituksen jäsenenä vuodesta 2003). Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimielimet viiden vuoden ajalta: Innofactor Oyj, hallitus (edelleen); Innofactor Software Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Documenta Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Customer Solutions Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Visual Management Oy, hallitus (edelleen); Venenum Oy, hallitus (edelleen); Ab Soloplus Oy, hallitus (edelleen); Stone Pole Oy, hallitus (edelleen); Oy Triple A Consulting Ltd, toimitusjohtaja (edelleen), Oy Triple A Consulting Ltd, hallitus (edelleen), sekä Suomen Taideteolisuuysyhdistys-Design Forum Finland, toimitusjohtaja (päättynyt 2007). Osoite: Ilpo Santala, Innofactor Oyj, Keilaranta 19, 02150 Espoo.

Sami Ensio, syntynyt 1971, DI, Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Oy:n toimitusjohtajana, Ominitele Oy:n johtoryhmän jäsenenä sekä Teknillisen korkeakoulun vastaavana luennoitsijana. Hallituksen jäsen vuodesta 2010 (toiminut Innofactor Oy:n, nykyinen Innofactor Software Oy, hallituksen jäsenenä vuodesta 2000). Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimielimet viiden vuoden ajalta: Innofactor Oyj, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Oyj, hallitus (edelleen); Innofactor Software Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Software Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Documenta Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Documenta Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Customer Solutions Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Customer Solutions Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Visual Management Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Visual Management Oy, hallitus (edelleen); Venenum Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Venenum Oy, hallitus (edelleen); sekä Ab Soloplus Oy, hallitus (edelleen). Osoite: Sami Ensio, Innofactor Oyj, Keilaranta 19, 02150 Espoo.

Pekka Puolakka, syntynyt 1971, OTK, asianajaja, Law Firm Sorainen -nimisen asianajotoimiston toimitusjohtaja (managing partner). Toiminut aiemmin muun muassa Keran lakimiehenä. Hallituksen jäsen vuodesta 2010 (toiminut Innofactor Oy:n, nykyinen Innofactor Software Oy, hallituksen jäsenenä vuodesta 2008). Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimielimet viiden vuoden ajalta: Innofactor Oyj, hallitus (edelleen); Innofactor Software Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Documenta Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Customer Solutions Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Visual Management Oy, hallitus (edelleen); Venenum Oy, hallitus (edelleen); Ab Soloplus Oy, hallitus (edelleen); Headinno, Oy, hallitus (edelleen), M.A.S.I. Company Oy, hallitus (edelleen), Millburn Oy, hallitus (edelleen), AS Swanline, hallintoneuvosto (edelleen); Hillside OÜ, hallitus, (edelleen); Millburn SIA, hallitus, (edelleen); sekä Advokaadibüroo Sorainen AS, hallituksen jäsen (edelleen). Osoite: Pekka Puolakka, Advokaadibüroo SORAINEN AS, Kawa Plaza, Pärnu mnt 15, 10141 Tallinn, Estonia.

Mikko Salminen, syntynyt 1966, OTK, asianajaja, Asianojatoimisto Mikko Salminen Oy:n toimitusjohtaja. Toiminut asianajotehtävissä vuodesta 1994

alkaen. Hallituksen jäsen vuodesta 2007. Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimielimet viiden vuoden ajalta: Innofactor Oyj, hallitus (edelleen); Innofactor Software Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Documenta Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Customer Solutions Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Visual Management Oy, hallitus (edelleen); Venenum Oy, hallitus (edelleen); Ab Soloplus Oy, hallitus (edelleen); Asianajotoimisto Mikko Salminen Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Asianajotoimisto Mikko Salminen Oy, hallitus (edelleen); Porvoon Maske Oy, hallitus (päättynyt 2010); Porvoon Maske Rakennus Oy, hallitus (päättynyt 2010); Salminen Motorsport Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Stagemode Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Strömsö Property Development Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Strömsön Huvilarakennus Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Strömsön Vesi-Ja Jätehuolto Oy, hallitus (edelleen); sekä Strömsön Yhteysatama Oy, hallitus (edelleen). Osoite: Mikko Salminen, Asianajotoimisto Mikko Salminen Oy, Aleksanterinkatu 48B, 00100 Helsinki.

### **Hallituksen jäsenten riippumattomuusarviointi**

Hallituksen puheenjohtaja Ilpo Santala on riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsen Sami Ensio ei ole riippumaton yhtiöstä, koska hän toimii yhtiön toimitusjohtajana ja on alaikäisine lapsineen yhtiön merkittävin omistaja noin 25 %:n omistusosuudella.

Hallituksen jäsen Pekka Puolakka on riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsen Mikko Salminen on riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

### **5.11.2 Toimitusjohtaja**

Sami Ensio, syntynyt 1971, DI, Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Oy:n toimitusjohtajana, Ominitele Oy:n johtoryhmän jäsenenä sekä Teknillisen korkeakoulun vastaavana luennoitsijana. Hallituksen jäsen vuodesta 2010 (toiminut Innofactor Oy:n, nykyinen Innofactor Software Oy, hallituksen jäsenenä vuodesta 2000). Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimielimet viiden vuoden ajalta: Innofactor Oyj, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Oyj, hallitus (edelleen); Innofactor Software Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Software Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Documenta Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Documenta Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Customer Solutions Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Customer Solutions Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Visual Management Oy, toimitusjohtaja (edelleen); Innofactor Visual Management Oy, hallitus (edelleen); Venenum Oy,



toimitusjohtaja (edelleen); Venenum Oy, hallitus (edelleen); sekä Ab Soloplus Oy, hallitus (edelleen). Osoite: Sami Ensio, Innofactor Oyj, Keilaranta 19, 02150 Espoo.

### 5.11.3 Johtoryhmä ja muu johto

Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Henrikki Hervonen, syntynyt 1971, KTM. Vastaa Innofactor Oyj:n yritysasiakkuuksista 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä, Visual Management Oy:n toimitusjohtajana sekä kehitystehtävissä Affectolla ja Enator-ryhmässä. Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimielimet viiden vuoden ajalta: Dedico It Solutions Oy, toimitusjohtaja (edelleen); sekä Gurusoft Oy, hallitus (edelleen).

Mikko Lampi, syntynyt 1977, DI. Vastaa Innofactor Oyj:n ohjelmisto- ja järjestelmäliiketoiminnasta 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä vastaten yhtiön ohjelmistokehityksestä ja arkkitehtuurista. Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimielimet viiden vuoden ajalta: ei ole.

Aleksi Mattila, syntynyt 1975, KTM. Vastaa Innofactor Oyj:n sisäisistä tukipalveluista 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä ja Puuharyhmä Oy:n toimitusjohtajana. Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimielimet viiden vuoden ajalta: Ideaario Oy, hallitus (edelleen); Grandefun Development Oy (Reippailuhalli Huimala), hallitus (edelleen); Puuharyhmä Oy, toimitusjohtaja, (päättynyt 2009); Espoon Matkailukiinteistöt Oy, toimitusjohtaja, (päättynyt 2008), Espoon Matkailukeskus Serena Oy, toimitusjohtaja (päättynyt 2008), Oy Wasalandia Ab, toimitusjohtaja (päättynyt 2008), Oy Wasalandia Ab, hallitus (päättynyt 2008); Vaasan Huvipuistokiinteistö Oy - Vasa Nöjesparkfastighet Ab, toimitusjohtaja (päättynyt 2008); Tervakosken Puuhamaa Oy, toimitusjohtaja (päättynyt 2008); Tervakosken Puuhamaa Oy, hallitus (päättynyt 2008); Touhumaan Kiinteistöt Oy, toimitusjohtaja (päättynyt 2008); Visulahden Matkailu Oy, toimitusjohtaja (päättynyt 2008); Visulahden Matkailu Oy, hallitus (päättynyt 2008); Visulahden Kiinteistöt Oy, toimitusjohtaja (päättynyt 2008); sekä Espoon Matkailu Oy, hallitus (päättynyt 2007).

Mika Nurmi, syntynyt 1966, DI. Vastaa Innofactor Oyj:n palveluliiketoiminnasta 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä ja Tieto Oyj:ssä johtajana vastuullaan palvelujen tuotanto, kehittäminen, kasvu ja kannattavuus (vuoteen 2009 asti). Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimielimet viiden vuoden ajalta: ei ole.

Tuomas Riski, syntynyt 1978, DI, KTM. Vastaa Innofactor Oyj:n julkishallinnon ja 3. sektorin asiakkuuksista 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä vastaten yhtiön myynnistä ja toimituksista. Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimitukset viiden vuoden ajalta: As Oy Espoon Suvikäytävä, hallitus (edelleen).

Anneli Saarikoski, syntynyt 1955, ekonomi. Vastaa Innofactor Oyj:n taloushallinnosta 1.1.1999 alkaen. Toiminut aiemmin talousjohtajana muun muassa Westend ICT Oyj:ssä ja CFO:na Micronas Semiconductor Holding AG:ssa. Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimitukset viiden vuoden ajalta: Variante Oy, hallitus (edelleen); Innofactor Documenta Oy (päättynyt 2010); Oy Soloplus Ab, hallitus (päättynyt 2010), Planmill Oy, hallitus (päättynyt 2006) sekä Micronas Oy, hallitus (päättynyt 2007).

Vesa Tiirikainen, syntynyt 1948, DI. Vastaa Innofactor Oyj:n liiketoiminnan kehittämisestä 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) hallituksen jäsenenä liiketoiminnan kehitystehtävissä, Visual Management Oy:n kehitysjohtajana ja hallituksen jäsenenä, kansainvälisen johtoryhmän jäsenenä PA Consulting Groupissa (päättynyt 2006) sekä partnerina S.A.M.I. Ernst & Young Management Consulting Oy:ssä ja partnerina ja toimitusjohtajana S.A.M.I. Tietotekniikka Oy:ssä. Liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimitukset viiden vuoden ajalta: Innofactor Software Oy, hallitus (päättynyt 2010); sekä Innofactor Visual Management Oy, hallitus (päättynyt 2010).

Kaikkien johtoryhmän jäsenten työosoite: Innofactor Oyj, Keilaranta 19, 02150 Espoo.

#### 5.11.4 Selvitys perhesuhteista

Johdolla ei ole sisäpiirin mukaisia perhesuhteita toisiinsa tai merkittäviin osakkeenomistajiin pl. Sami Ensio, jonka alaikäiset lapset ovat Innofactor Oyj:n merkittäviä omistajia.

#### 5.11.5 Selvitys tuomioista

Kenelläkään Innofactor Oyj:n johtoon (mukaan lukien hallitus) kuuluvista henkilöistä ei ole petoksellisista rikoksista tai rikkomuksista saatua tuomiota viimeisen viiden vuoden ajalta, pois lukien Anneli Saarikosken Helsingin hovioikeudelta saamaa tuomiota 5.7.2007 (Dnro R 06/790) avunannosta arvopaperimarkkinoita koskevaan tiedottamisrikokseen sekä törkeään sisäpiirintiedon väärinkäyttöön liittyen TJ Group Oyj:n vuoden 2000 tapahtuneeseen osakeantiin ja osakkeiden myyntiin.

### 5.11.6 Selvitys konkurseista, pesänhoidosta tai selvitystilosta

Kukaan Innofactor Oyj:n johtoon (mukaan lukien hallitus) kuuluvista henkilöistä ei ole ollut osallisena konkurssissa, pesänhoidossa tai selvitystilassa viimeisen viiden vuoden ajalta.

### 5.11.7 Muut henkilöihin liittyvät selvitykset

Kenelläkään Innofactor Oyj:n johtoon (mukaan lukien hallitus) kuuluvista henkilöistä ei ole oikeus- tai valvontaviranomaisten (myös ammattialajärjestöjen) esittämiä virallisia syytteitä ja/tai määräämiä seuraamuksia viimeisen viiden vuoden ajalta, eikä tuomioistuin ole todennut, että Innofactor Oyj:n johtoon (mukaan lukien hallitus) kuuluva henkilö ei saisi toimia jonkin liikkeeseenlaskijan hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä, tai kieltänyt tällaista henkilöä toimimasta jonkin liikkeeseenlaskijan johdossa tai hoitamasta sen liiketoimintaa viimeisen viiden vuoden ajalta.

### 5.11.8 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten ja ylimmän johdon eturistiriidat

Innofactor Oyj:n tiedossa ei ole, että sen johtoon kuuluvilla henkilöillä olisi eturistiriitoja liikkeeseenlaskijaan liittyvien tehtävien ja heidän yksityisten etujensa ja/tai muiden tehtäviensä välillä.

### 5.11.9 Sopimukset henkilöiden valinnasta hallintoelimiin

Kohdassa 5.9.2 kuvatun Innofactor Oyj:n (entinen Westend ICT Oyj) ja Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) osakkeenomistajien välisessä kauppasopimuksessa liittyen yrityksen yhdistymisestä sovittiin Innofactor Oyj:n ja samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden nykyisen hallituksen jäsenistä ja toimitusjohtajasta.

Innofactor Oyj:llä ei ole tietoa muista suurimpien osakkeenomistajien, asiakkaiden, tavarantoimittajien tai muiden kanssa tehdyistä järjestelyistä tai sopimuksista, joiden perusteella henkilö olisi valittu hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäseneksi tai ylimpään johtoon.

### 5.11.10 Arvopaperin luovutusta koskevat rajoitukset

Ilpo Santala, Sami Ensio, Henriikki Hervonen, Mikko Lampi, Alekski Mattila, Mika Nurmi, Tuomas Riski ja Vesa Tiirikainen ovat kohdassa 5.9.2 kuvatun kauppasopimuksen yhteydessä sitoutuneet muiden myyjien ohella omien osakkeidensa osalta arvopaperiliitteen kohdassa 4.7 mukaisiin luovutusrajoituksiin.

Innofactor Oyj:llä ei ole tiedossa muita arvopaperien luovutusta koskevia rajoituksia, joihin johto olisi sitoutunut.

### 5.11.11 Palkat ja luontoisedut

#### Hallituksen palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot sekä kulujen korvauserusteet vuosittain. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina.

Innofactor Oyj:n (aikaisemmalta nimeltään Westend ICT Oyj:n) varsinainen yhtiökokous päätti 24.3.2010, että hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiona hallituksen puheenjohtajalle 1 500 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille 1 000 euroa kuukaudessa.

Hallituksen jäsenille ei ole annettu palkkiona Innofactor Oyj:n hallitustyöskentelystä optioita tai yhtiön omia osakkeita.

Hallituksen jäsenistä Ilpo Santalle, Sami Ensiole ja Pekka Puolakalle on annettu tytäryhtiö Innofactor Software Oy:n optiota Innofactor Software Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen 31.3.2010 päätöksen mukaisesti ennen Innofactor Oy:n ja Westend ICT Oyj:n yhdistymistä, jotka on sovittu yhdistymissopimuksessa konvertoitavan Innofactor Oyj:n uuteen osakepohjaiseen palkkiojärjestelmään.

Innofactor Oyj maksoi tilikaudella 2010 hallituksen jäsenille palkkioita yhteensä 42 000 euroa, josta 12 000 euroa toimitusjohtajalle<sup>3</sup>.

#### Toimitusjohtajan palkkiot ja työsuhteen ehdot

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja hänelle maksettavista muista korvauksista vuosittain.

Toimitusjohtajalle maksetaan kiinteää kokonaispalkkaa 18 000 euroa kuukaudessa.

Toimitusjohtajalla on oikeus yhteensä viiden viikon lomaan vuodessa. Toimitusjohtajalle vuosittain maksettava lomarahana on 50% loma-ajan palkkaa vastaavasta määrästä.

Toimitusjohtajalle maksetaan palkkaa maksimissaan kolmen kuukaudelta sairauden tai tapaturman aiheuttaman työn teon esteen takia.

---

<sup>3</sup> Tilikaudella 2010 Innofactor Oyj:llä oli pääosin eri henkilöistä koostunut kolmejäseninen hallitus ajalla 1.1.–26.12.2010, eikä ajalta 27.12.–31.12.2010 maksettu palkkiota.



suuruinen. Palkkio perustuu yhtiön liikevaihdon prosentuaaliseen kasvuun, kannattavuuteen ja kassavirtaan. Palkkioita voidaan maksaa ainoastaan liikevoitosta.

Johtoryhmän jäsenistä Henrikki Hervoselle, Mikko Lammelle, Aleksi Mattilalle, Mika Nurmelle, Tuomas Riskille ja Vesa Tiirikaiselle on annettu tytäryhtiö Innofactor Software Oy:n optiota Innofactor Software Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen 31.3.2010 päätöksen mukaisesti ennen Innofactor Oy:n ja Westend ICT Oyj:n yhdistymistä, jotka on sovittu yhdistymissopimuksessa konvertoitavan Innofactor Oyj:n uuteen osakepohjaiseen palkkiojärjestelmään.

Innofactor Oyj:llä ei ollut tilikaudella 2010 johtoryhmää, jonka palkka voitaisiin eritellä.

Hallitus määrittelee muun johdon palkkauksen ja kannustusjärjestelmien periaatteet. Tavoiteasetanta perustuu yrityksen tulokseen, myyntitavoitteisiin ja asiakastytyväisyyteen.

## 5.12 Työntekijät

### 5.12.1 Työntekijöiden lukumäärä

Seuraavassa on esitetty vuosittainen keskimääräinen konsernin työntekijämäärä (henkilötyövuosia kyseisenä vuonna).

	2010	2009	2008
Innofactor Oyj (emoyhtiö)	3	3	3
Innofactor Software -konserni	108	66	48
Innofactor Documenta Oy	37	38	35

Henkilöstöjakauma päätoimialoittain tai maantieteellisen sijainnin mukaan ei ole mahdollista laskea, eikä tieto ole olennainen. Kaikki työntekijät ovat Suomessa.

Innofactor Oyj:n palveluksessa ei ole merkittävää määrää tilapäisiä työntekijöitä.

## 5.12.2 Osakeomistus ja osakeoptiot

### Osakeomistus

Ilpo Santala, hallituksen puheenjohtaja, 2 791 079 kpl, 0,48 %

Sami Ensio (ja lapset), hallituksen jäsen, toimitusjohtaja, 147 109 255 kpl, 25,14 %

Pekka Puolakka, hallituksen jäsen, 0 kpl, 0 %

Mikko Salminen, hallituksen jäsen 7 000 kpl, 0,001 %

Henrikki Hervonen, johtoryhmän jäsen, 2 677 615 kpl, 0,46 %

Mikko Lampi, johtoryhmän jäsen 20 872 413 kpl, 3,57 %

Alexi Mattila, johtoryhmän jäsen, 2 912 430 kpl, 0,50 %

Mika Nurmi, johtoryhmän jäsen, 2 791 079 kpl, 0,48 %

Tuomas Riski, johtoryhmän jäsen, 20 872 414 kpl, 3,57 %

Anneli Saarikoski, johtoryhmän jäsen, 2 330 kpl, 0,0004 %

Vesa Tiirikainen, johtoryhmän jäsen, 2 515 004 kpl, 0,43 %

Juha Hilmola, Innofactor Software Oy:n päävastuullinen tilintarkastaja, 0 kpl, 0 %

Juha Nenonen, Innofactor Oyj:n päävastuullinen tilintarkastaja, 0 kpl, 0 %

### Optiot

Innofactor Oyj:llä ei ole optio-ohjelmaa.

Toimitusjohtaja Sami Ensioille, hallituksen jäsenistä Ilpo Santalle, Sami Ensioille ja Pekka Puolakalle sekä johtoryhmän jäsenistä Henrikki Hervoselle, Mikko Lammelle, Alexi Mattilalle, Mika Nurmelle, Tuomas Riskille ja Vesa Tiirikaiselle on annettu tytäryhtiö Innofactor Software Oy:n optiota Innofactor Software Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen 31.3.2010 päätöksen mukaisesti ennen Innofactor Oy:n ja Westend ICT Oyj:n yhdistymistä, jotka on sovittu yhdistymissopimuksessa konvertoitavan Innofactor Oyj:n uuteen osakepohjaiseen palkkiojärjestelmään.

### 5.12.3 Kuvaus järjestelyistä, jotka koskevat työntekijöiden osallistumista liikkeeseenlaskijan pääomaan

Innofactor Oyj:llä ei ole tällaisia järjestelyjä.

## 5.13 Osakkeet, osakepääoma ja optio-ohjelmat

Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden lukumäärä on 585 236 987 kpl, joista julkisen kaupankäynnin kohteena 175 571 096 kpl ja tämän esitteen tarkoituksen mukaisesti olisi saada julkisen kaupankäynnin kohteeksi 409 665 891 kpl. Osakepääoma on 2 100 000,00 euroa, joka on täysin maksettu. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Viimeksi päättyneen tilikauden alussa 1.1.2010 osakkeiden lukumäärä oli 128 492 696 kpl.

Ylimääräinen yhtiökokous 9.4.2010 päätti suunnatusta osakeannista siten, että Tuomo Tilmanin ja Jyrki Salmisen merkittäväksi tarjottiin yhteensä 32 000 000 uutta osaketta siten, että kummankin merkittäväksi tarjottiin 16 000 000 uutta osaketta. Osakekohtainen merkintähinta oli 0,05 euroa. Kaikki osakkeet merkittiin yhtiökokouksessa ja merkintähinta, yhteensä 1 600 000 euroa kuitattiin osakeantiehtojen mukaisesti maksetuksi yhtiöltä olevaa saatavaa vastaan. Uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisterissä 18.5.2010.

Ylimääräinen yhtiökokous 9.4.2010 päätti vaihtovelkakirjalainan vaihdosta osakkeisiin siten, että yhtiön vaihtovelkakirjan haltijat Tuomo Tilman ja Jyrki Salminen vaihtoivat velkakirjaa yhteensä 2 356 000 eurolla, jonka nojalla annettiin 7 539 200 uutta osaketta Tuomo Tilmanille ja 7 539 200 uutta osaketta Jyrki Salmiselle. Täten vaihtovelkakirjalainan vaihdossa annettiin yhteensä 15 078 400 uutta osaketta. Uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisterissä 18.5.2010.

Ylimääräisen yhtiökokouksen 27.12.2010 päättämä suunnattu osakeanti 409 665 891 kpl osakkeita maksettiin kokonaan Innofactor Customer Solutions Oy:n (entinen Innofactor Oy) osakkeilla (100 % osakkeista). Uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisterissä 31.12.2010.

Viimeksi päättyneen tilikauden lopussa 31.12.2010 osakkeiden lukumäärä oli 585 236 987 kpl (nykyinen määrä).

Innofactor Oyj ei ole laskenut liikkeeseen osakkeita, joita ei lasketa omaan pääomaan.

Innofactor Oyj:n tai sen tytäryhtiöiden hallussa ei ole tai lukuun hallinnoituja Innofactor Oyj:n osakkeita.



Innofactor Software Oy:llä on henkilöstölle suunnattuja optio-ohjelmia, jotka oikeuttavat merkitsemään Innofactor Software Oy:n osakkeita yhteensä 235 775 kpl (7,0 % Innofactor Software Oy:n osakkeista). Yhdistymissopimuksen 3.12.2010 mukaisesti myyjät ovat sitoutuneet vaihtamaan hallussaan olevat Innofactor Oy:n optio-oikeudet Innofactor Oyj:n työntekijöille luodun uuden kannustin- ja palkkiojärjestelmän mukaisiin etuihin sekä sitoutuneet olemaan merkitsemättä optio-ohjelman nojalla Innofactor Oy:n osakkeita 15.12.2010 jälkeen.

Yhtiökokous on 18.6.2009 valtuuttanut hallituksen päättämään 31.12.2012 mennessä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 60 000 000 kappaletta osakkeita.

Seuraavassa on esitetty Innofactor Oyj:n osakkeen historia:

Rekisteröity kauppa-rekisteriin	Osakemäärän lisäys	Osakkeiden uusi lukumäärä	Toimenpide
1.7.1999	4 665 578		
7.10.1999	369 525	5 035 103	Suunnattu osakeanti ScaNet AS:n omistajille
4.11.1999		15 105 309	Splittaus (1:3)
15.11.1999	2 421 132	17 526 441	Suunnattu osakeanti Tietovalta Oy:n omistajille
16.12.1999	47 734	17 574 175	Suunnattu osakeanti A.C. Interactive E-solutions Oy:n omistajille
18.1.2000		52 722 525	Splittaus (1:3)
10.2.2000	1 046 292	53 768 817	Suunnattu osakeanti Network Banking-Systems Oy:n omistajille
14.2.2000	2 880 000	56 648 817	Osakeanti
24.2.2000	110 331	56 759 148	Suunnattu osakeanti Leylock Data AB:n omistajille
31.3.2000	2 763 741	59 522 889	Suunnattu osakeanti Kasten Consulting AG:n omistajille
10.4.2000	851 864	60 374 753	Suunnattu osakeanti Kompetensbolaget AB:n omistajille
12.4.2000	1 826 354	62 201 107	Suunnattu osakeanti Mind AS:n omistajille
4.8.2000	864 378	63 065 485	Suunnattu osakeanti Canvas Interactive AS:n omistajille
19.6.2002	59 271 785	122 337 270	Suunnattu osakeanti osakkeiden ja optioiden

			omistajille
9.1.2004	6 155 426	128 492 696	Suunnattu osakeanti Ementorin CRM-liiketoiminnan omistajille
18.5.2010	15 078 400	143 571 096	Vaihtovelkakirjalainojen vaihto Jyrki Salminen ja Tuomo Tilman
18.5.2010	32 000 000	175 571 096	Suunnattu osakeanti Jyrki Salminen ja Tuomo Tilman
31.12.2010	409 665 891	585 236 987	Suunnattu osakeanti Innofactor Oy:n osakkeenomistajille

## 5.14 Suurimmat osakkeenomistajat

Tilannepäivä 31.1.2011. Tietolähde: Euroclear Finland Oy - PL 1110, 00101 Helsinki.

1. Ensio Sami ja lapset, 147 109 255 kpl, 25,14 %
2. Tilman Tuomo Tapani ja hänen määräysvaltayhtiönsä, 57 735 570 kpl, 9,87 %
3. Salminen Jyrki Kalle Tapio, 54 949 856 kpl, 9,39 %
4. Laiho Rami Tapani 29 525 129 5,04 %
5. R. Linturi Oyj ja Risto Linturi suoraan 28 032 137 4,79 %
6. Mäki Antti-Jussi 26 476 414 4,52 %
7. Riski Tuomas 20 872 414 3,57 %
8. Lampi Mikko 20 872 413 3,57 %
9. Luostarinen Juha Markku T 18 588 773 3,18 %
10. Ärje Matias Juhanpoika 17 942 994 3,07 %
11. Jokinen Klaus Antero 17 538 773 3,00 %
12. Muukkonen Teemu Heikki 10 193 504 1,74 %
13. Järvenpää Janne-Olli 8 069 858 1,38 %
14. Kukkonen Heikki-Harri 7 281 074 1,24 %
15. Ementor Norge As 5 385 998 0,92 %

16. Laiho Jari Olavi 5 337 028 0,91 %
17. Tolvanen Lasse Johannes 4 074 975 0,70 %
18. Kallioniemi Timo Juhani 3 640 537 0,62 %
19. Salminen Petri Juhani 3 640 537 0,62 %
20. Mattila Aleks Mikael 2 912 430 0,50 %

Äänioikeudet olevan samanarvoiset.

Liikkeeseenlaskija ei ole suoraan tai välillisesti kenenkään omistuksessa tai määräysvallassa.

Liikkeeseenlaskijalla ei ole tiedossaan järjestelyitä, jotka voivat tulevaisuudessa johtaa määräysvallan vaihtumiseen liikkeeseenlaskijassa.

## 6 Eräitä tilintarkastamattomia Pro Forma -tietoja uudesta Innofactor-konsernista

Seuraavassa esitetyt tiedot on koottu tätä perusesitettä varten, tiedot annetaan havainnollistamistarkoituksessa ja luonteensa vuoksi Pro Forma -muotoiset taloudelliset tiedot koskevat hypoteettista tilannetta ja siksi ne eivät anna kuvaa yrityksen todellisesta taloudellisesta tilanteesta tai tuloksesta.

Pro Forma <sup>5</sup>	2010
Liikevaihto	15 094
Liiketoiminnan muut tuotot	324
Ostot tilikauden aikana	-631
Ulkopuoliset palvelut	-546
Palkat ja palkkiot	-8 148
Eläkekulut	-1 379
Muut henkilösivukulut	-350

---

<sup>5</sup> Tilintarkastamaton.

Suunnitelman mukaiset poistot	-1 058
Liiketoiminnan muut kulut	-3 817
<u>Liikevoitto</u>	<u>-510</u>
Korkotuotot	29
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-168
<u>Tulos ennen veroja</u>	<u>-649</u>
Verot	-12
<u>Tilikauden voitto</u>	<u>-661</u>

Pro Forma 2010, jossa Westend ICT -konserni 27.-31.12. on vähennetty.	Innofactor-konserni 1.1.-31.12.	Westend ICT -konserni 1.1.-31.12.	Visual Management 1.1.-31.5.	Westend ICT -konserni 27.-31.12.	Pro Forma -oikaisu	Pro Forma 1.1.-31.12.
Liikevaihto	9 862 151,13	4 622 963,00	738 976,13	-130 047,86		15 094 042,40
Liiketoiminnan muut tuotot	3 608,74	319 897,00	530,00	0,00		324 035,74
Ostot tilikauden aikana	-111 205,99	-563 218,00	0,00	+43 661,07		-630 762,92
Ulkopuoliset palvelut	-446 223,58	-100 561,00	-1 769,17	+2 243,22		-546 310,53
Palkat ja palkkiot	-5 092 956,38	-2 420 715,00	-676 038,19	+41 936,43		-8 147 773,14
Eläkekulut	-908 396,54	-381 006,00	-96 529,50	+7 245,57		-1 378 686,47
Muut henkilösivukulut	-228 474,47	-109 408,00	-19 106,37	+7 400,48		-349 588,36
Suunnitelman mukaiset poistot	-277 954,77	-64 886,00	0,00	+1 292,38	-716 166,67	-1 057 715,06
Liiketoiminnan muut kulut	-2 099 013,72	-1 566 335,17	-183 086,88	+31 240,71		-3 817 195,06
<u>Liikevoitto</u>	<u>701 534,42</u>	<u>-263 269,17</u>	<u>-237 023,98</u>	<u>+4 972,00</u>	<u>-716 166,67</u>	<u>-509 953,40</u>
Korkotuotot	16 792,54	12 677,00	189,77	-211,28		29 448,03
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-22 496,05	-146 272,00	0,00	+476,53		-168 291,52
<u>Tulos ennen veroja</u>	<u>695 830,91</u>	<u>-396 864,17</u>	<u>-236 834,21</u>	<u>+5 237,25</u>	<u>-716 166,67</u>	<u>-648 796,89</u>
Verot	-190 686,41		-7 703,00		+186 203,33	-12 186,08
<u>Tilikauden voitto</u>	<u>505 144,50</u>	<u>-396 864,17</u>	<u>-244 537,21</u>	<u>+5 237,25</u>	<u>-529 963,34</u>	<u>-660 982,97</u>

Pro Forma -tiedot on laadittu seuraavaan oikaisemattomaan taloudelliseen informaatioon perustuen

- Innofactor-konserni, virallinen tilinpäätös 2010, IFRS, tilintarkastettu, sisältää Westend ICT -konsernin ajalta 27.12.–31.12.2010 ja Innofactor Visual Management Oy:n ajalta 1.6.–31.12.2010
- Westend ICT -konserni, Pro Forma -tietojen laadintaa varten laadittu tuloslaskelma, IFRS, tilintarkastamaton
- Westend ICT -konserni, Pro Forma -tietojen laadintaa varten laadittu tuloslaskelma 27.12.–31.12.2010, IFRS, tilintarkastamaton
- Visual Management, Pro Forma -tietojen laadintaa varten laadittu tuloslaskelma 1.1.–31.5.2010, FAS, tilintarkastamaton

Pro Forma -tietojen perustaksi on otettu Innofactor-konsernin tilintarkastettu tilinpäätös 2010. Siihen on lisätty Westend ICT -konsernin tuloslaskelma ajalta 1.1.–31.12.2010 ja Innofactor Visual Management Oy:n tuloslaskelma ajalta 1.1.–31.5.2010. Tästä on vähennetty Westend ICT -konsernin tuloslaskelma ajalta 27.12.–31.12.2010, koska se sisältyy Innofactor-konsernin tilinpäätökseen.

Pro Forma -tietoja on oikaistu aineettomien hyödykkeiden poistoilla ja niihin liittyvällä laskennallisen veron muutoksella (oletuksena, että Westend ICT -konserni ja Innofactor Visual Management Oy olisivat olleet osana konsernia 1.1.2010 alkaen). Muita Pro Forma -oikaisuja ei ole tehty, esimerkiksi verotukseen liittyen.

Westend ICT Oyj:n hankintamenona on käytetty toteutuneen hankintahetken 27.12.2010 mukaista IFRS 3:n mukaista laskettua hankintahintaa. Pro Forma -oikaisuisissa on huomioitu hankinnassa syntyneen aineettomien varallisuuserien suunnitelman mukaiset poistot.

Innofactor Oyj:n tilintarkastaja on käynyt Pro Forma -tiedot läpi ja todennut niiden olevan oikein lasketut. Lausunto on liitteessä 2.

## 7 Innofactor Software -konserni ennen yritysjärjestelyä

Innofactor Software Oy (entiseltä nimeltään Innofactor Oy) on suomalainen yksityinen osakeyhtiö, jonka y-tunnus on 0505983-7 ja kotipaikka Espoo.

Yhtiö on perustettu Suomessa 27.1.1983. Yhtiön toimintakausi on kalenterivuosi. Yhtiöön sovelletaan Suomen lakeja.

Osoite: Keilaranta 19, 02150 Espoo

Puhelin: 010 272 9000

## 7.1 Tilintarkastajat

Tilintarkastajana on historiallisten taloudellisten tietojen kattamalla jaksolla toiminut Innofactor Software Oy:ssä (entinen Innofactor Oy) Ernst & Young Oy, Elielinaukio 5 B, 00100 Helsinki.

Päävastuullinen tilintarkastaja Innofactor Software Oy:ssä on ollut KHT Juha Hilmola ja Innofactor Oyj:ssä KHT Juha Nenonen.

## 7.2 Keskeiset taloudelliset tiedot

Vaikka kohta 7 muuten käsittelee Innofactor Software -konsernia ennen yritysjärjestelyä, on taloudellisessa tiedoissa pääosin esitetty Innofactor-konsernin tilintarkastetut taloustiedot, jotka sisältävät Westend ICT -konsernin ajalta 27.12.–31.12.2010.

Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu ensimmäistä kertaa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti siirtymäpäivän ollessa 1.1.2009.

### 7.2.1 Tuloslaskelma

Seuraavassa on esitetty Innofactor-konsernin tuloslaskelma 2008–2010 käänteisen hankinnan näkökulmasta. Vuoden 2010 IFRS käsittää Innofactor Software -konsernin ajalta 1.1.–31.12.2010 ja emoyhtiön sekä Innofactor Documenta Oy:n ajalta 27.12.–31.12.2010. Luvut on ilmoitettu tuhansina euroina.

Tuloslaskelma	2010 IFRS <sup>6</sup>	2009 IFRS <sup>7</sup>	2009 FAS <sup>8</sup>	2008 FAS <sup>9</sup>
Liikevaihto	9 862	6 920	6 920	5 461
Liiketoiminnan muut tuotot	4	3	3	11
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-557	-508	-508	-422
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-6 230	-3 684	-3 684	-2 627
Poistot	-278	-144	-213	-235
Liiketoiminnan muut kulut	-2 099	-1 422	-1 422	-970
<u>Liikevoitto</u>	<u>702</u>	<u>1 165</u>	<u>1 097</u>	<u>1 218</u>
<u>Voitto ennen veroja</u>	<u>696</u>	<u>1 182</u>	<u>1 114</u>	<u>1 225</u>
<u>Tilikauden voitto</u>	<u>505</u>	<u>875</u>	<u>813</u>	<u>904</u>

Vuoden 2008–2010 tilinpäätöstiedot selvityksineen tilinpäätöksen laadintaperusteista sekä liitetietoineen, selvitys muutoksista omassa pääomassa löytyvät viitatuista asiakirjoista.

## 7.2.2 Johdon tulosanalyysi 2010–2009

Seuraavassa on esitetty Innofactor Software -konsernin johdon laatima tulosanalyysi 2010–2009. Vuoden 2010 osalta on käytetty Innofactor-konsernin tilintarkastettuja lukuja, joihin sisältyy Westend ICT -konserni ajalta 27.12.2010–31.12.2010.

	2010 IFRS <sup>10</sup>	2009 IFRS <sup>11</sup>	Muutos	Muutos %	Suhteellinen	Kommentit
Liikevaihto	9 862	6 920	2 942	29,8 %	0,0 %	Liikevaihtoon on vaikuttanut Visual Management Oy:n yritysosto 1.6.–31.12.2010 noin

<sup>6</sup> Tilintarkastettu.

<sup>7</sup> Tilintarkastamaton.

<sup>8</sup> Tilintarkastettu.

<sup>9</sup> Tilintarkastettu.

<sup>10</sup> Tilintarkastettu.

<sup>11</sup> Tilintarkastamaton.



						1036 tuhatta euroa sekä Westend ICT Oyj:n yritysosto 27.12.–31.12.2010 noin 130 tuhatta euroa. Lisäksi vuonna 2009 ostetun Software Innovation Finland Oy:n, jonka liikevaihtoa kirjattiin 291 tuhatta euroa 1.10.–31.12.2009, vaikutus liikevaihtoon on ollut 1299 tuhatta euroa, eli yritysoston liikevaihtoa lisäävä vaikutus vuodelle 2010 on ollut 1 008 tuhatta euroa. Loput 786 tuhatta euroa ovat olleet puhdasta orgaanista kasvua, jota toki sisältyy osin edellisiin lukuihin.
Liiketoiminnan muut tuotot	4	3	1	30,1 %	0,3 %	Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääosin saaduista vahingonkorvauksista. Tilikausien aikana muiden tuottojen rakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia.
Materiaalit ja palvelut	-557	-508	-49	8,9 %	-21,0 %	Materiaalit ja palvelut koostuvat kolmannen osapuolen ohjelmistolisensseistä, niihin liittyvistä ylläpidoista sekä alihankintatyöstä.  Materiaalien ja palveluiden rakenteessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia. Suhteellinen osuus on pienentynyt, koska hankkeet eivät ole edellyttäneet samassa määrin alihankintaa, eikä kolmansien osapuolten lisenssien ostot ole lisääntyneet.
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-6 230	-3 684	-2 545	40,9 %	11,0 %	Työsuhde-etuuksien 11 prosenttiyksikköä suurempi liikevaihdon kasvu selittyy sillä, että Visual Management Oy:n yrityshankinnassa tulleiden työntekijöiden sekä Innofactorin uusien työntekijöiden palkkataso on ollut aiempaa korkeampi, sekä henkilöstömäärä suhteessa liikevaihtoon on kasvanut. Työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen kasvu on merkityksellinen Innofactor-konsernin tuloksentekokyvylle ja sen

						vähentämiseen kiinnitetään jatkossa erityinen huomio.
Poistot	-278	-144	-134	48,3 %	18,4 %	Yrityskauppojen myötä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvo on kasvanut, mikä on lisännyt suunnitelmien mukaisista poistoja.
Liiketoiminnan muut kulut	-2 099	-1 422	-677	32,3 %	2,4 %	Liiketoiminnan muut kulut ovat kasvaneet samassa suhteessa liikevaihdon kasvun kanssa. Tarkastelussa on syytä ottaa huomioon, että liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy yritysostoihin liittyneitä kertaluonteisia kustannuksia.
Liikevoitto	702	1 165	-463	-66,0 %	-95,9 %	Liikevoitto ja etenkin liikevoittoprosentti ovat pienentyneet. Muutos selittyy pääosin kohonneilla työsuhde-etuuksista aiheutuneilla kuluilla.
Rahoitustuotot	17	21	-4	-26,3 %	-56,1 %	Rahoitustuotot koostuvat pääosin kassavarojen korkotuotoista. Tilikausien rahoitustuottojen rakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia.
Rahoituskulut	-22	-4	-18	81,8 %	52,0 %	Rahoituskulut koostuvat pääosin liiketoimintaan liittyvistä normaaleista korkokuluista. Tilikausien rahoituskulujen rakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia, eikä konsernilla ole vieraan pääoman rahoitusta.
Voitto ennen veroja	696	1 182	-486	-69,8 %	-99,7 %	
Tuloverot	-191	-307	116	-61,1 %	-90,9 %	Konsernin efektiivinen verokanta on 27,4 % (26,0 %). Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero on 71 tuhatta euroa (Innofactor Customer Solutions Oy:llä on ollut verotuksessa vahvistettuja tappioita) ja 120 tuhatta euroa on laskennallista veroa.
Tilikauden voitto	505	875	-370	-73,2 %	-103,0 %	

### 7.2.3 Johdon tulosanalyysi 2009–2008

Seuraavassa on esitetty Innofactor Software -konsernin johdon laatima tulosanalyysi 2009–2008.

	2009 FAS 12	2008 FAS 13	Muu -tos	Muu- tos %	Suh- teelli- nen	Kommentit
Liikevaihto	6 920	5 461	1 459	21,1 %	0,0 %	Liikevaihtoon on vaikuttanut Visual Software Innovation Finland Oy:n yritysosto 1.10–31.12.2009 noin 219 tuhatta euroa. Loput 1 240 tuhatta euroa ovat olleet puhdasta orgaanista kasvua, jota toki sisältyy osin edellisiin lukuihin.
Liiketoiminnan muut tuotot	3	11	-8	-336,0 %	-357,1 %	Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääosin saaduista vahingonkorvauksista. Tilikauden aikana muiden tuottojen rakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia.
Materiaalit ja palvelut	-508	-422	-86	16,9 %	-4,2 %	Materiaalit ja palvelut koostuvat kolmannen osapuolen ohjelmistolisensseistä, niihin liittyvistä ylläpidoista sekä alihankintatyöstä.  Materiaalien ja palveluiden rakenteessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia. Suhteellinen osuus on pienentynyt, koska hankkeet eivät ole edellyttäneet samassa määrin alihankintaa, eikä kolmansien osapuolten lisenssien ostot ole lisääntyneet.
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-3 684	-2 627	-1 057	28,7 %	7,6 %	Työsuhde-etuuksien 8 prosenttiyksikköä suurempi liikevaihdon kasvu selittyy sillä, että Software Innovation Finland Oy:n yritysostossa tulleiden työntekijöiden sekä Innofactorin uusien työntekijöiden palkkataso on ollut aiempaa korkeampi,

<sup>12</sup> Tilintarkastettu.

<sup>13</sup> Tilintarkastettu.

						sekä henkilöstömäärä suhteessa liikevaihtoon on kasvanut.
Poistot	-213	-235	22	-10,6 %	-31,7 %	Vuodelle 2008 kohdistui edelleen jonkin verran vuonna 2005 tehtyjen tuotekehitysmenojen aktivointien poistoja, joita ei enää ollut vuonna 2009, koska vuonna 2006 Innofactor Software Oy siirtyi kirjaamaan tuotekehitysmenot kuluiksi.
Liiketoiminnan muut kulut	-1 422	-970	-452	31,8 %	10,7 %	Liiketoiminnan muut kulut ovat kasvaneet 10 prosenttiyksikköä liikevaihdon kasvua enemmän. Tarkastelussa on syytä ottaa huomioon, että liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy yritysostoihin liittyneitä kertaluonteisia kustannuksia sekä pääkonttorin muutto uusiin isompiin toimitiloihin.
Liikevoitto	1 097	1 218	-122	-11,1 %	-32,2 %	Liikevoitto ja etenkin liikevoittoprosentti ovat pienentyneet. Muutos selittyy pääosin kohonneilla työsuhde-etuuksista aiheutuneilla kuluilla.
Rahoitustuotot	21	13	8	38,7 %	17,6 %	Rahoitustuotot koostuvat pääosin kassavarojen korkotuotoista. Tilikausien rahoitustuottojen rakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia.
Rahoituskulut	-4	-7	3	-70,9 %	-91,9 %	Rahoituskulut koostuvat pääosin liiketoimintaan liittyvistä normaaleista korkokuluista. Tilikausien rahoituskulujen rakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia, eikä konsernilla ole vieraan pääoman rahoitusta.
Voitto ennen veroja	1 114	1 224	-110	-9,9 %	-31,0 %	
Tuloverot	-301	-321	20	-6,6 %	-27,7 %	Konsernin efektiivinen verokanta on 27,0 % (26,2 %). FAS-tilinpäätöksessä esitettävät verot perustuvat tilikauden verotettavaan tuloon.
Tilikauden voitto	813	903	-91	-11,1 %	-32,2 %	

## 7.2.4 Tase

Seuraavassa on esitetty Innofactor-konsernin tase 2008–2010 käänteisen hankinnan näkökulmasta. Luvut on ilmoitettu tuhansina euroina.

Tase	2010 IFRS <sup>14</sup>	2009 IFRS <sup>15</sup>	2009 FAS <sup>16</sup>	2008 FAS <sup>17</sup>
<b>Varat</b>				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	472	284	295	252
Liikearvo	5 609	240	553	240
Muut aineettomat hyödykkeet	6 756	295	196	124
Laskennalliset verosaamiset	207	324	0	0
Sijoitukset	0	0	0	0
<u>Pitkäaikaiset varat yhteensä</u>	<u>13 043</u>	<u>1 144</u>	<u>1 044</u>	<u>616</u>
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6 037	2 562	2 562	1 536
Rahavarat	1 714	1 650	1 650	1 344
<u>Lyhytaikaiset varat yhteensä</u>	<u>7 752</u>	<u>4 212</u>	<u>4 212</u>	<u>2 880</u>
<u>Varat yhteensä</u>	<u>20 795</u>	<u>5 355</u>	<u>5 256</u>	<u>3 496</u>
<b>Oma pääoma ja velat</b>				
Osakepääoma	2 100	12	12	11
Ylikurssirahasto	72	72	72	72
Muut rahastot	59	59	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 344	275	275	124
Kertyneet voittovarot	1 703	2 179	2 115	1 454
<u>Oma pääoma yhteensä</u>	<u>12 278</u>	<u>2 597</u>	<u>2 534</u>	<u>1 720</u>

<sup>14</sup> Tilintarkastettu.

<sup>15</sup> Tilintarkastamaton.

<sup>16</sup> Tilintarkastettu.

<sup>17</sup> Tilintarkastettu.

Pitkäaikaiset velat	1 736	37	0	52
Lyhytaikaiset velat	6 781	2 722	2 721	1 724
<u>Velat yhteensä</u>	<u>8 518</u>	<u>2 759</u>	<u>2 721</u>	<u>1 776</u>
<u>Oma pääoma ja velat yhteensä</u>	<u>20 795</u>	<u>5 355</u>	<u>5 255</u>	<u>3 496</u>

Vuoden 2008–2010 tilinpäätöstiedot selvityksineen tilinpäätöksen laadintaperusteista sekä liitetietoineen, selvitys muutoksista omassa pääomassa löytyvät viitatuista dokumenteista.

### 7.2.5 Johdon taseanalyysi 2010–2009

Seuraavassa on esitetty Innofactor Software -konsernin johdon laatima taseanalyysi 2010–2009. Vuoden 2010 osalta on käytetty Innofactor-konsernin tilintarkastettuja lukuja, joihin sisältyy Westend ICT -konserni.

	2010 IFRS <sup>18</sup>	2009 IFRS <sup>19</sup>	Muutos	Kommentit
Muut aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	472	295	176	Muihin aineellisiin käyttöomaisuus-hyödykkeisiin kirjattiin lisäyksenä Westend ICT Oyj:n ja Visual Management Oy:n hankinnan yhteydessä tullut atk-laitteistoista ja muu kalusto.
Liikearvo	5 609	240	5 369	Liikearvoon kirjattiin Westend ICT Oyj:n hankinnasta 5 114 tuhatta euroa ja Visual Management Oy:n hankinnasta 255 tuhatta euroa.
Muut aineettomat hyödykkeet	6 756	284	6 473	Muiden aineettomien hyödykkeiden lisäyksiä kirjattiin Westend ICT Oyj:n hankinnasta 6 138 tuhatta euroa asiakkuuksiin ja teknologiaan liittyviä aineettomia hyödykkeitä (poistetaan 9 vuoden tasapoistoin), sekä Visual Management Oy:n hankinnasta asiakkuuksiin liittyviä aineettomia hyödykkeitä 362 tuhatta euroa (poistetaan 5 vuoden tasapoistoin).
Laskennalliset	207	324	-118	Laskennalliset verosaamiset on kirjattu

<sup>18</sup> Tilintarkastettu.

<sup>19</sup> Tilintarkastamaton

verosaamiset				Innofactor Customer Solutions Oy:n verotuksessa vahvistetuista tappioista. 118 tuhannen euron vähentyminen johtuu tappioiden käytöstä.  Westend ICT Oyj:n 38 100 tuhannen euron verosaamista ei ole toistaiseksi huomioitu hankintamenolaskelmassa, joka on tehty alustavana. Asiasta on pyydetty verottajalta ennakkotietoa.
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6 037	2 562	3 475	Myyntisaamisiin kirjattu lisäyksenä Westend ICT -konsernin 1 840 tuhannen euron myyntisaamiset. Loppuosa saamisten kasvusta liittyy Innofactor-konsernin liiketoiminnan kasvuun.
Rahavarat	1 714	1 650	65	Innofactor-konsernin toiminta rahoitetaan tulorahoituksella. Likviditeettitilanne tilikauden päättyessä on edelleen hyvä.
Osakepääoma	2 100	12	2 088	IFRS 3:n mukainen käänteinen hankinta vaikuttaa osakepääoman muutokseen siten, että vuoden 2010 osakepääoma perustuu aiemman Westend ICT Oyj:n osakepääomaan ja vuoden 2009 Innofactor Software Oy:n osakepääomaan.
Ylikurssirahasto	72	72	0	
Vararahasto	59	59	0	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 344	275	8 069	Westend ICT Oyj:n IFRS 3:n mukaisen käänteisen hankinnan johdosta on kirjattu 6 996 tuhatta euroa sekä Innofactor Software Oy:n osakeanteihin liittyen 1 073 tuhatta euroa.
Kertyneet voittovarot	1 703	2 179	-476	Vuonna 2010 maksettiin osinkoa (Innofactor Software Oy:stä) 1 022 tuhatta euroa, joka vähensi kertyneitä voittovaroja. Konsernin tulos 505 tuhatta euroa puolestaan kasvatti kertyneitä voittovaroja.
Laskennalliset verovelat	1 736	37	1 699	Laskennalliset verovelat liittyvät pääasiassa yrityshankinnoissa saatuihin varallisuuseriin (Westend ICT Oyj:n hankinnasta 1 596 tuhatta euroa).
Ostovelat ja muut velat	6 781	2 722	4 059	Westend ICT Oyj:n hankinnan johdosta ostovelat ja muut velat ovat kasvaneet

				3 057 tuhatta euroa. Loppuosa 1 002 tuhatta euroa liittyy normaaliin liiketoiminnan kasvuun.
--	--	--	--	--

### 7.2.6 Johdon taseanalyysi 2009–2008

Seuraavassa on esitetty Innofactor Software -konsernin johdon laatima taseanalyysi 2009–2008.

	2009 FAS <sup>20</sup>	2008 FAS <sup>21</sup>	Muutos	Kommentit
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	295	252	43	Muiden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutos muodostuu normaaliin liiketoimintaan liittyvistä hankinnoista ja suunnitelman mukaisista poistoista.
Liikearvo	553	240	313	Liikearvoon lisättiin Software Innovation Finland Oy:n hankinnasta 386 tuhatta euroa. Liikearvoa on poistettu suunnitelman mukaisesti.
Muut aineettomat hyödykkeet	196	124	72	Muiden aineettomien hyödykkeiden muutos muodostuu normaaliin liiketoimintaan liittyvistä hankinnoista ja suunnitelman mukaisista poistoista.
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 562	1 536	1 026	Myyntisaamisiin on lisätty Software Innovation Finland Oy:n 139 tuhannen euron myyntisaamiset. Loppuosa saamisten kasvusta liittyy Innofactor-konsernin liiketoiminnan kasvuun.
Rahavarat	1 650	1 344	306	Innofactor-konsernin toiminta rahoitetaan tulorahoituksella. Likviditeettitilanne tilikauden päättyessä on hyvä.
Osakepääoma	12	11	1	Osakepääoman muutos liittyy osakeantoihin.
Ylikurssirahasto	72	72	0	
Vararahasto	59	59	0	

<sup>20</sup> Tilintarkastettu.

<sup>21</sup> Tilintarkastettu.



Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	275	124	151	Software Innovation Finland Oy:n hankinnasta on kirjattu 131 tuhatta euroa ja loppuosa liittyy muihin osakeantoihin.
Kertyneet voittovarot	2 117	1 454	663	Vuonna 2010 maksettiin osinkoa (Innofactor Software Oy:stä) 150 tuhatta euroa, joka vähensi kertyneistä voittovaroja. Konsernin tulos 813 tuhatta euroa kasvatti kertyneitä voittovaroja.
Lainat rahoituslaitoksilta	0	52	-52	Innofactor Software Oy maksoi vuoden 2009 aikana pois kaikki lainansa rahoituslaitoksille.
Ostovelat ja muut velat	2 721	1 724	997	Software Innovation Finland Oy:n hankinnan kautta ostovelat ja muut velat ovat kasvaneet 491 tuhatta euroa. Loput 506 tuhatta euroa liittyvät normaaliin liiketoiminnan kasvuun.

### 7.2.7 Rahavirtalaskelma

Seuraavassa on esitetty Innofactor -konsernin rahavirtalaskelma.

	1.1.–31.12.2010 IFRS <sup>22</sup>	1.1.–31.12.2009 IFRS <sup>23</sup>	1.1.–31.12.2008 FAS <sup>24</sup>
Liiketoiminnan rahavirrat			
Liikevoitto	702	1 165	1 218
Oikaisut	278	144	235
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-1 242	-796	-171
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	626	506	601
Maksetut korot	-22	-4	-7
Saadut korot	17	21	13

<sup>22</sup> Tilintarkastettu.

<sup>23</sup> Tilintarkastamaton.

<sup>24</sup> Tilintarkastamaton.

Maksetut verot	-191	-307	-321
<u>Liiketoiminnan nettorahavirta</u>	<u>167</u>	<u>729</u>	<u>1 568</u>
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta	558	-92	0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-458	-280	-100
<u>Investointien nettorahavirta</u>	<u>100</u>	<u>-373</u>	<u>-100</u>
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen maksut	0	-52	-52
Osakeannista saadut maksut	441	152	40
Omien osakkeiden hankinta	-20	0	-32
Maksetut osingot	-623	-151	-74
<u>Rahoituksen nettorahavirta</u>	<u>-202</u>	<u>-51</u>	<u>-118</u>
Rahavarojen muutos (+/-)	65	306	1 351
Rahavarat tilikauden alussa	1 650	1 344	48
Rahavarat tilikauden lopussa	1 714	1 650	1 399

## 7.2.8 Tunnusluvut

Seuraavassa on esitetty Innofactor-konsernin keskeiset tunnusluvut.

	2010	2009	2008
Liikevaihto tuhatta euroa	9 862	6 920	5 461
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA)	979	1 309	1 452
prosenttia liikevaihdosta	9,9 %	18,9 %	26,6 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	702	1 165	1 218
prosenttia liikevaihdosta	7,1 %	16,8 %	22,3 %
Voitto ennen veroja tuhatta euroa	696	1 182	1 225
prosenttia liikevaihdosta	7,1 %	17,1 %	22,4 %

Oman pääoman tuotto <sup>25</sup>	6,8 %	40,5 %	69,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto <sup>26</sup>	9,7 %	54,9 %	94,7 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing) <sup>27</sup>	-14,0 %	-63,5 %	-78,1 %
Omavaraisuusaste <sup>28</sup>	64,0 %	56,1 %	80,5 %
Henkilöstö tilikauden lopussa	171	89	59
Henkilöstö keskimäärin <sup>29</sup>	108	66	48

### Osakekohtaiset tunnusluvut

	2010 <sup>30</sup>	2009 <sup>31</sup>	2008 <sup>32</sup>
Tulos per osake (euroa)	0,0014	0,0027	–
Oma pääoma per osake (euroa)	0,021	0,008	–

## 7.3 Toimintahistoria ja kehitys

Juridisesti Innofactor Software Oy:n juuret sijoittuvat vuoteen 1983. Yhtiö toimi vuoteen 1999 asti nimillä Simul Oy ja Yritysmikrot Oy. Yhtiö käynnisti Suomessa Windows-sovellusten maahantuonnin vuonna 1985 ja julkaisi ensimmäiset Windows-kirjat. Suomen ensimmäiset multimediaromput ja alan ammattilaisille suunnattu Yritysmikrot-lehti olivat myös yhtiön tuotteita.

Innofactor Software Oy:n toiminta nykyisessä muodossaan sai alkunsa vuonna 2000, kun Sami Ensio ja R. Linturi Oyj käynnistivät toiminnan nimellä Innofactor Oy. Ensimmäisenä toimintavuotenaan Innofactor pyrki toteutta-

<sup>25</sup> (Voitto ennen veroja – Verot) / (Oma pääoma)

<sup>26</sup> (Voitto ennen veroja + Korko ja muut rahoituskulut) / (Oma pääoma + Korolliset rahoitusvelat)

<sup>27</sup> (Korolliset velat - Rahavarat) / Oma pääoma

<sup>28</sup> Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)

<sup>29</sup> Tehdyt henkilötyövuodet kyseisen vuoden aikana.

<sup>30</sup> Laskennassa käytetty osakemäärä 369 039 448 osaketta.

<sup>31</sup> Laskennassa käytetty osakemäärä 322 282 244 osaketta.

<sup>32</sup> IFRS:n mukaista osakemäärää ei ole saatavissa laskentaa varten.

maan joitain erikoisratkaisuja muun muassa taksien tilaamiseen, mutta hyvin pian jo vuoden 2000 loppuun mennessä toiminta vakiintui nykyiseen muotoonsa, joka on kuvattu tarkemmin kohdassa 7.5.

Konserni kasvoi strategiansa mukaisesti yritysostoin ja orgaanisesti lähinnä Suomessa. Innofactor Software on toteuttanut seuraavat yritysostot:

- Mendez Oy (liiketoimintakauppa) 2000
- Venenum Oy (enemmistöomistus 56 %) 2000
- Venenum Oy (lopun 44 %) 2000
- Tietoenator Oyj:n seurakuntaliiketoiminta (liiketoimintakauppa) 2004
- Enfo Oy:n sähköiset liiketoimintaratkaisut (liiketoimintakauppa) 2007
- Software Innovation Finland Oy (100 %) 2009
- Visual Management Oy (100 %) 2010

Tarkempi 10-vuotinen historia vuosilta 2000–2009 on esitetty vuoden 2009 toimintakertomuksen yhteydessä.

## 7.4 Investoinnit

Innofactor Software -konsernin liiketoimintaan ei sisälly sen luonne huomioiden liiketoiminnan kannalta merkittäviä investointeja, jonka takia näitä ei tässä yhteydessä tarkemmin käsitellä.

## 7.5 Liiketoiminnan kuvaus

### 7.5.1 Päämarkkinat

Innofactor Software -konsernin päämarkkinat jakaantuvat kolmeen osaluokkaan

- Microsoft-integraattorina toimiminen Suomessa
- Microsoft-integraattorina toimiminen Suomen lähialueilla
- Microsoft-pilviratkaisujen toimittaminen globaaleille markkinoille

Seuraavassa esitetyt prosenttiosuudet ovat johdon arvioita liiketoiminnan jakaantumisesta päämarkkina-alueille.

Microsoft-integraattorina toimiminen Suomessa on tuonut konsernin liikevaihdosta noin 2010 noin 93 %, 2009 noin 92 % ja 2008 noin 90 %. Innofactor Software -konsernin asiakkaita Suomessa ovat yritykset, valtionhallinto, kunnat, kaupungit ja kuntayhtymät, seurakunnat ja seurakuntayhtymät, sekä järjestöt. Yritysten osuus oli vuonna 2010 noin 40 % ja julkishallinnon ja 3. sektorin osuus noin 60 % liikevaihdosta. Yritysten osuus liikevaihdosta on ollut voimakkaassa kasvussa ja sen oletetaan ohittavan julkishallinnon ja 3. sektorin muutamassa vuodessa.

Microsoft-integraattorina toimiminen Suomen lähialueilla on tuonut liikevaihdosta 2010 noin 4 %, 2009 noin 4 % ja 2008 noin 5 %. Innofactor Software -konsernilla on useita asiakkaita Ruotsissa sekä hajanaisia asiakkaita EU:n alueella. Innofactorin strategian mukaisesti sen tarkoitus on mahdollisesti laajentua jatkossa voimakkaammin Suomen lähialueille.

Microsoft-pilviratkaisujen toimittaminen globaaleille markkinoille ei toistaiseksi ole tuonut liikevaihtoa. Tällä hetkellä Innofactor Software -konserni tekee tähän liittyvää tuotekehitystä. Markkinoiden uskotaan mahdollisesti tuovan Innofactor Software -konsernille merkittävää liiketoimintaa tulevaisuudessa.

Päämarkkinoiden lisäksi Innofactor Software -konserni on saanut liikevaihdosta 2010 noin 3 %, 2009 noin 4 % ja 2008 noin 5 % muista kuin Microsoftiin pohjautuvista ratkaisuista.

## 7.5.2 Asiakkaat

Innofactor Software -konsernin asiakkaina on Suomessa ja pienessä määrin muualla Euroopassa noin 900

- yritystä
- valtionhallinnon toimijaa
- kuntaa, kaupunkia ja kuntayhtymää
- seurakuntaa ja seurakuntayhtymää
- järjestöä

Yritysassiakkuuksissa Innofactor Software -konserni keskittyy ensisijaisesti Suomen noin 1000 suurimpaan yritykseen tai sellaisiin pienempiin yrityksiin, joilla on tietotekniikan hankinnassa muusta syystä vastaava vaatimustaso kuin suurimmilla yrityksillä.

Valtionhallinnossa Innofactor Software -konserni tarjoaa palvelujaan kaikille ministeriöille, virastoille ja muille valtionhallinnon organisaatioille. Keskeisessä roolissa kyseisellä sektorilla on Valtiokonttorille toteutettu

Kansalaisen asiointitili, muut asiointipalvelut, sekä päästökaupan ratkaisut koko Euroopassa.

Kunta-, kaupunki- ja kuntayhtymäsektorissa Innofactor Software -konserni on johdon arvion mukaan markkinajohtaja liittyen WWW-palveluiden tarjoamiseen. Keskeisessä osassa sektorilla on myös sähköisten asiointipalveluiden tarjoaminen. Erityisalueina ovat terveyden- ja sosiaalihuollon sekä oppilaitosten ratkaisut.

Seurakunnissa ja seurakuntayhtymissä Innofactor Software -konserni on ollut johdon arvion mukaan pitkään IT-ratkaisujen markkinajohtajana Suomessa. Seurakunnille Innofactor Software -konserni tarjoaa kokonaisvaltaisen ohjelmistotarjonnan. Innofactorilla on noin 20 seurakunta-asiakasta myös Ruotsissa.

Järjestösektorissa Innofactor Software -konserni tavoittelee ennen kaikkea isoja keskusjärjestöjä tai muuten vaativia ratkaisuja tarvitsevien asiakkaiden liittyen jäsenhallinnan ja niihin liittyvien sähköisten palveluiden toteuttamiseen.

### 7.5.3 Tuotteet ja palvelut

Innofactor Software -konserni toteuttaa yritysten ja yhteisöjen toimintaa tukevia ohjelmistoratkaisuja.

Tarjonnan ytimen muodostavat ohjelmistot ja järjestelmät, jotka jakaantuvat kolmeen ratkaisualueeseen: WWW-sivut ja viestintä, sähköinen asiointi ja ePalvelut, sekä työskentelyn tehostaminen. Kyseisille osa-alueille Innofactor Software -konserni on toteuttanut toimialariippumattomia sekä tietyille toimialoille sovitettuja valmiita ratkaisuja. Ratkaisut voidaan sovittaa myös asiakaskohtaisesti.

Lisäarvopalveluita ovat konsultointi, käytettävyys, käyttöliittymät ja design, koulutus, tuki ja ylläpito, sekä pilvi- ja käyttöpalvelut, joiden avulla varmistetaan ohjelmistojen vaivaton käyttöönotto ja helppo käytettävyys.



### WWW-sivut ja viestintä

WWW-sivut ja viestintä ovat yksi Innofactor Software -konsernin liiketoiminnan keskeisistä painopistealueista. Tarjonta käsittää verkkoratkaisut kuten internet-, ekstranet-, intranet- ja mobiilisivustot, tapahtumakalenterit, kuvamateriaali- ja brändipankit sekä monikanavaviestintää hyödyntävät sähköiset viestintäratkaisut.

### Sähköinen asiointi ja ePalvelut

Innofactor Software -konsernin tarjoamat ratkaisut sisältävät useita valmiita edistyksellisiä sähköisiä asiointipalveluita ja ePalveluita useille toimialoille. Tällaisia ratkaisuja ovat esimerkiksi asiointitilit, tunnistautumis- ja maksupalvelut, asiointilomakkeet, varauspalvelut, sähköinen ilmoittautuminen ja verkkokauppa.

### Työskentelyn tehostaminen

Innofactor Software -konsernin työskentelyn tehostamisratkaisut tarjoavat vaihtoehtoja sekä yritysten että julkishallinnon työskentelyn tehostamiseen. Sähköiset työpöydät, dokumenttien hallinta, business intelligence, enterprise search, monikanavaviestintä, asiakkuuksien hallinta sekä siihen saumattomasti kytkeytyvät toiminnanohjaus- ja ryhmätyöratkaisut ovat avain tehokkaaseen toimintaan ja parhaaseen asiakaspalveluun. Innofactor Software -konserni tarjoaa ratkaisuja organisaation useiden keskeisten prosessien hallintaan, esimerkiksi kalenterit, projektit ja ostolaskujen kierrätys.

## **Toimiala- ja asiakaskohtaiset ratkaisut**

Yleisten ratkaisujen rinnalla Innofactor Software -konserni kehittää jatkuvasti myös toimialakohtaisia erikoisratkaisuja yhteistyössä toimialojen johtavien toimijoiden kanssa. Näiden avulla saadaan toimituksista tietyillä toimialoilla entistäkin kustannustehokkaampia. Tarpeen mukaan ratkaisut voidaan toteuttaa myös täysin asiakaskohtaisesti räätälöityinä.

## **Konsultointi**

Innofactor Software -konserni tarjoaa monipuolista konsultointia liittyen tarjoamiensa sähköisten ratkaisujen kehittämiseen. Konsultointipalvelut sisältävät muun muassa tarvekartoitusta, määrittystä, prosessien mallinnusta sekä tietoteknisen arkkitehtuurin suunnittelua.

## **Käytettävyys, käyttöliittymät ja design**

Käytettävyys, käyttöliittymät ja tarjottavien ratkaisujen visuaalisuuden suunnittelu ovat aina kuuluneet Innofactor Software -konsernin kokonaistarjontaan. Käytettävyys on keskeinen myönteiseen käyttökokemukseen vaikuttava asia. Graafisen ulkoasun on tuettava saumattomasti organisaation toiminnallisia, sisällöllisiä ja viestinnällisiä tavoitteita.

## **Koulutus**

Koulutus pitää sisällään ohjelmiston käyttöönoton suunnittelun sekä uusien käyttäjien koulutuksen. Koulutus suunnitellaan aina asiakastarpeen mukaisesti. Asiakaskohtaisen koulutuksen lisäksi Innofactor Software -konserni järjestää ohjelmistokohtaisia kursseja, joille voivat osallistua kaikki ohjelmistojen parissa työskentelevät.

## **Tuki ja ylläpito**

Järjestelmän ylläpitoon kuuluu pääkäyttäjien puhelin- ja sähköpostituki. INNOFACTOR® Prime™ -ohjelmistoon perustuvan ITIL-asiakastuki-järjestelmän avulla yhteydenotot kirjautuvat seurantajärjestelmään, mikä edesauttaa nopeata reagointia ja toimintojen kehittämistä. Ylläpidon puitteissa asiakkaille toteutetaan myös järjestelmien pienkehitystyötä.

## **Pilvi- ja käyttöpalvelut**

Innofactor Software -konsernin pilvi- ja käyttöpalvelutiimi huolehtii niin piviohjelmistojen tarjonnasta ja perinteisten palvelinten ylläpidosta. Asiakkaat voivat valita Innofactor Software -konsernin tarjoaman käyttöpalvelun, ASP- ja SaaS-palvelun, Microsoftin pilvipalvelut tai etätuen



omaan käyttöpalveluunsa. Pilvi- ja käyttöpalveluihin sisältyy 24/7-päivystys sekä takuu palveluiden toimivuudesta.

### Toimituksissa käytettävät ohjelmistot

Innofactor Software -konserni käyttää omissa toimituksissaan

- omia ohjelmistoja
- Microsoftin ohjelmistoja
- muiden toimittajien ohjelmistoja

Omista ohjelmistoista keskeisimpiä ovat

- INNOFACTOR® Prime™, joka on monipuolinen internet-pohjainen ohjelmisto. Se soveltuu organisaatioiden keskeisten toimintojen tukemiseen: WWW-sivustojen toteuttamiseen ja viestintään, sähköiseen asiointiin ePalveluihin, työskentelyn tehostamisen ratkaisuihin sekä toimiala- ja asiakaskohtaisiin erikoisratkaisuihin.
- INNOFACTOR® Prospekti™ on asiakkuudenhallintajärjestelmä, jota käytetään asiakastiedon keräämiseen ja analysointiin sekä kertyvän tiedon hyödyntämiseen eri toiminnoissa. Ohjelmisto on myös strateginen työkalu toiminnan suunnitteluun.
- INNOFACTOR® Data Manager™ on internet-pohjainen työväline tietovaraston taulujen ylläpitoon sekä tietovaraston hallinnointiin liittyvien raporttien lataamiseen ja selaamiseen.
- INNOFACTOR® Process Manager™ on ohjelmisto tietovaraston tekniseen hallintaan. Sen avulla voidaan luoda ja kuvata prosesseja, jotka jakautuvat useisiin vaiheisiin. Se tarjoaa myös helppokäyttöisen ympäristön tietovarastossa tarvittavien ajojen suoritukseen, ajastukseen ja valvontaan.
- INNOFACTOR® Multicom Server™ on ohjelmisto, jonka avulla voidaan yhden rajapinnan kautta lähettää ja vastaanottaa sähköposteja, tekstiviestejä ja e-kirjeitä.

Microsoftin ohjelmistoista Innofactor Software -konsernin tarjonnassa keskeisimpiä ovat

- SharePoint on yhdistetty palvelualusta ja julkaisujärjestelmä, joka helpottaa työntekijöiden välistä yhteistyötä. Ohjelmiston avulla työntekijät voivat määrittää WWW-sivustoja tietojen jakamiseen toistensa kanssa, asiakirjojen hallitsemiseen ja raporttien julkaisemiseen.
- Dynamics CRM on asiakkuuksien hallintaan luotu ratkaisu, joka tehostaa myyntimahdollisuuksien havaitsemista, auttaa

suunnittelemaan ja toteuttamaan kohdennettuja markkinointitoimenpiteitä sekä tehostaa asiakaspalvelua.

- ◎ SQL Server on tietokantajärjestelmä monipuolisen tiedon varastointiin, tiedon hakuun ja hallintaan sekä raportointiin.
- ◎ BizTalk on palveluväylä ja integraatioalusta, jonka avulla voidaan ajaa prosesseja organisaatioiden käytössä olevien eri järjestelmien ja teknologioiden välillä.

Muiden toimittajien ohjelmistoista Innofactor Software -konsernin tarjonnassa keskeisimpiä ovat

- ◎ Prophix on kanadalainen internet-pohjainen Microsoft-alustalle toteutettu, usealle käyttäjälle luotu ohjelmisto budjetointiin, suunnitteluun, talouden seurantaan ja ennustamiseen sekä raportointiin.
- ◎ Oracle-ohjelmistot, joista Innofactor Software -konserni tarjoaa ennen kaikkea tietokannan hallintaratkaisuja sekä Oracle-sovelluksiin tehtäviä integraatioita ja migraatioita Microsoft-ympäristöön.

#### 7.5.4 Kilpailijatilanne

Suomessa Innofactor Software -konsernin merkittävimmät kilpailijat ovat noin seitsemän Suomen suurinta tietotekniikkapalvelutaloa. Tietyillä toimialoilla, kuten järjestö- ja seurakuntasektorilla on lisäksi näille toimialoille erikoistuneita kilpailijoita. Myös tiettyihin ratkaisuihin, kuten esimerkiksi WWW-sivuihin ja asiakkuudenhallintajärjestelmiin, löytyy niihin erikoistuneita toimijoita.

Suomen lähialueilla Innofactor Software -konsernin merkittävimmät kilpailijat ovat osin samoja kuin Suomessa toimivat noin seitsemän suurta tietotekniikkapalvelutaloa, mutta lisäksi löytyy myös muuta paikallista kilpailua.

Globaaleilla pilvimarkkinoilla kilpailijoina ovat kaikki keskeisimmät Microsoftin ISV-kumppanit. Suurin kilpailu on odotettavissa yhdysvaltalaisilta toimijoilta.

Innofactor Software -konserni katsoo pystyvänsä toimittajaan kaikkiin kilpailijoihinsa nähden kilpailukykyisiä ratkaisuja. Tämä perustuu aikaisempaan näyttöön menestyksellisestä liiketoiminnasta vallinneessa kilpailutilanteessa.

### 7.5.5 Toiminnan riippuvuudet

Innofactor Software -konsernin toiminta ei riipu patenteista, tuotanto-, toimitus- tai rahoitussopimuksista taikka uusista tuotantomenetelmistä.

Innofactor Software -konsernin harjoittaa jossain määrin lisenssien jälleenmyyntiä, mutta sen arvo liikevaihdosta ja voitosta on alle 5 %.

Omia ohjelmistojaan Innofactor Software -konserni myy lisensseinä, jotka ovat osa kohdassa 7.5.3 kuvattua normaalia tuote- ja palveluliiketoimintaa.

## 7.6 Toiminnallinen ja taloudellinen asema

### 7.6.1 Taloudellinen asema

Innofactor Software -konsernin ja emoyhtiön taseasema on vahva. Konsernin omavaraisuusaste on 49,1 (56,1) prosenttia ja emoyhtiön 45,8 (59,6) prosenttia.

Innofactor Software -konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olisivat olleet 1,3 (1,7) miljoonaa euroa, jos yhdistymistä Westend ICT Oyj:n kanssa ei olisi tehty. Innofactor Software -konsernin todellinen maksuvalmius vuoden lopussa on kuitenkin vastaava kuin emokonsernilla Innofactor-konsernilla 1,7 (1,7), koska emokonserni voi konserniavustuksella siirtää varoja Innofactor Software -konsernille tarpeen mukaan.

Innofactor-konserni rahoittaa toimintansa tulorahoituksella. Liiketoiminnan rahavirta on positiivinen (167 tuhatta euroa 2010). Rahavirrat voidaan siirtää haluttaessa konserniavustuksella Innofactor Software -konserniin.

Innofactor Software -konsernilla tai sen emoyhtiöllä ei ole korollisia velkoja, eikä myöskään näköpiirissä tarvetta sellaisten hankkimiseksi. Innofactor Software -konsernin nettovelkaantumisaste oli -42,0 (-63,5) prosenttia ja emoyhtiön -34,7 (-56,4) prosenttia.

Innofactor Software -konsernissa tai emokonsernissa ei ole pääoman käyttöä koskevia rajoituksia, jotka suoraan tai välillisesti ovat vaikuttaneet tai voivat vaikuttaa merkittävästi liikkeeseenlaskijan liiketoimintaan.

### 7.6.2 Liiketoiminnan tulos

Maaailman laajuinen taantuma on oleellisesti vaikuttanut Innofactor Software -konsernin tulokseen vuosina 2009 ja 2010. Taantumun seurauksena projektien hintataso markkinoilla oleellisesti laski.

## 7.7 Tutkimus ja kehittäminen, patentit ja lisenssit

Innofactor Software -konserni on käyttänyt tutkimus- ja kehitystoimintaan 2010 noin 1 173 tuhatta euroa, 2009 noin 680 tuhatta euroa ja 2008 noin 655 tuhatta euroa.

Innofactor Software -konsernin politiikkana on ollut käyttää yli 10 % liikevaihdosta tutkimus- ja kehitystoimintaan. Tuotekehitysmenot on käsitelty vuosikuluina.

Innofactor Software -konsernilla ei ole patenteja. Tutkimus- ja kehitystyön tuloksena syntyviä tietokoneohjelmia lisenssioidaan asiakkaille osana kohdassa 7.5.3 kuvattu Innofactor Software -konsernin perusliiketoimintaa.

## 7.8 Työntekijät

### 7.8.1 Työntekijöiden lukumäärä

Seuraavassa on esitetty vuosittainen keskimääräinen konsernin työntekijämäärä (henkilötyövuosia kyseisenä vuonna).

	2010	2009	2008
Innofactor Software Oy	108	66	48

Henkilöstöjakauma päätoimialoittain tai maantieteellisen sijainnin mukaan ei ole mahdollista toteuttaa, eikä tieto ole olennainen. Kaikki työntekijät ovat Suomessa.

Innofactor Software -konsernin palveluksessa ei ole merkittävää määrää tilapäisiä työntekijöitä.

### 7.8.2 Osakeomistus ja osakeoptiot

#### Osakeomistus

Innofactor Oyj omistaa 100 % (3 375 869 kpl) ulkona olevista osakkeista.

Innofactor Software Oy omistaa lisäksi 17 000 kpl omia osakkeitaan.

#### Optiot

Toimitusjohtaja Sami Ensiolle, hallituksen jäsenistä Ilpo Santalle, Sami Ensiolle ja Pekka Puolakalle sekä johtoryhmän jäsenistä Henriikki Hervoselle,

Mikko Lammelle, Aleksi Mattilalle, Mika Nurmelle, Tuomas Riskille ja Vesa Tiirikaiselle on annettu Innofactor Software Oy:n optiota Innofactor Software Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen 31.3.2010 päätöksen mukaisesti ennen Innofactor Oy:n ja Westend ICT Oyj:n yhdistymistä, jotka on sovittu yhdistymissopimuksessa konvertoitavan Innofactor Oyj:n uuteen osakepohjaiseen palkkiojärjestelmään.

### 7.8.3 Kuvaus järjestelyistä, jotka koskevat työntekijöiden osallistumista liikkeeseenlaskijan pääomaan

Innofactor Software Oy:llä ei ole tällaisia järjestelyjä.

## 7.9 Lähipiiriliiketoimet (IFRS:n vaatimusten mukaisesti)

Innofactor Software -konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Seuraavassa on kuvattu lähipiiriliiketoimet, jotka sisältävät lähipiirille maksetut palkat ja palkkiot.

	2010	2009	2008
<b>Johdon työsuhde-etuudet (tuhatta euroa brutto)</b>			
Toimitusjohtajalle ja konsernin johdolle maksetut palkat ja palkkiot	547	469	Ei laskettu
<b>Toimitusjohtaja</b>			
Sami Ensio (sisältää hallituspalkkiot)	160	184	129
<b>Hallitus</b>			
Ilpo Santala	20	18	11
Risto Linturi	8	6	4
Pekka Puolakka	6	5	–
Vesa Tiirikainen	4	–	–
Olli Korhonen	–	2	4

## 8 Westend ICT -konserni ennen yritysjärjestelyä

Westend ICT Oyj (nykyiseltä nimeltään Innofactor Oyj) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka y-tunnus on 0686163-7 ja kotipaikka Espoo. Yhtiö on perustettu Suomessa 31.12.1987. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi. Yhtiöön sovelletaan Suomen lakeja.

Osoite: Keilaranta 19, 02150 Espoo

Puhelin: 010 272 9000

Westend ICT Oyj on listattu Helsingin pörssissä 17.3.1999 NM-listalla ja 21.2.2000 päälistalla.

### 8.1 Tilintarkastajat

Tilintarkastajana on historiallisten taloudellisten tietojen kattamalla jaksolla toiminut Innofactor Oyj:ssä (entinen Westend ICT Oyj) Ernst & Young Oy, Elielinaukio 5 B, 00100 Helsinki.

Päävastuullinen tilintarkastaja Innofactor Oyj:ssä on ollut KHT Juha Nenonen.

### 8.2 Keskeiset taloudelliset tiedot

Seuraavassa on esitetty entisen Westend ICT -konsernin tuloslaskelma 2008–2010. Luvut on ilmoitettu tuhansina euroina.

Tuloslaskelma	2010 IFRS <sup>33</sup>	2009 IFRS <sup>34</sup>	2008 IFRS <sup>35</sup>
Liikevaihto	4 623	4 330	3 837
Varastojen muutos	-13	13	0
Liiketoiminnan muut tuotot	320	390	348
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	651	503	436

<sup>33</sup> Tilintarkastamaton.

<sup>34</sup> Tilintarkastettu.

<sup>35</sup> Tilintarkastettu.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	2 911	2 541	2 375
Poistot	65	219	171
Liiketoiminnan muut kulut	1 566	1 023	1 477
<u>Liikevoitto</u>	<u>-263</u>	<u>447</u>	<u>-274</u>
<u>Voitto ennen veroja</u>	<u>-397</u>	<u>208</u>	<u>-836</u>
<u>Tilikauden voitto</u>	<u>-397</u>	<u>208</u>	<u>-836</u>

Seuraavassa on esitetty Westend ICT -konsernin tase 2008–2010. Luvut on ilmoitettu tuhansina euroina.

Tase	2010 IFRS <sup>36</sup>	2009 IFRS <sup>37</sup>	2008 IFRS <sup>38</sup>
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	25	21	150
Aineelliset hyödykkeet	95	165	110
Muut rahoitusvarat	0	905	799
Sijoitukset	16 387	0	0
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	0	13	0
Myyntisaamiset	1 840	1 765	1 460
Siirtosaamiset	147	191	50
Rahavarat	371	606	1 339
<u>Taseen loppusumma</u>	<u>18 865</u>	<u>3 666</u>	<u>3 908</u>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	2 100	2 570	2 570

<sup>36</sup> Tilintarkastamaton.

<sup>37</sup> Tilintarkastettu.

<sup>38</sup> Tilintarkastettu.

Ylikurssirahasto	0	0	0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	15 089	0	0
Kertyneet voittovarot	-721	-6 124	-5 288
Tilikauden voitto/tappio	-397	208	-836
<u>Oma pääoma yhteensä</u>	<u>16 071</u>	<u>-3 346</u>	<u>-3 554</u>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	0	1 600	1 621
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Vaihtovelkakirjalainat	0	3 983	4 255
Korolliset velat	0	12	23
Ostovelat	496	100	68
Muut lyhytaikaiset velat	406	381	372
Siirtovelat	1 892	936	1 123
<u>Taseen loppusumma</u>	<u>18 865</u>	<u>3 666</u>	<u>3 908</u>

Vuoden 2008–2010 tilinpäätöstiedot selvityksineen tilinpäätöksen laadintaperusteista sekä liitetietoineen, selvitys muutoksista omassa pääomassa löytyvät viitatuista dokumenteista.

### 8.3 Toimintahistoria ja kehitys

Yhtiön perustivat vuonna 1987 Tuomo Tilman ja Jyrki Salminen. Ensi vaiheessa Yhtiön nimi oli TJ Tieto Oy ja liiketoiminta käsitti tietotekniikan konsultointia ja tietokoneohjelmistojen kehitystä. Vuonna 1990 Markku Montonen tuli Yhtiön kolmanneksi osakkaaksi. Vuonna 1991 toiminnan painopiste siirtyi työryhmäsovellusten (groupware) rakentamiseen aluksi IBM Lotus Domino -ympäristöön ja vuodesta 1994 myös Microsoft Backoffice -ympäristöön. Samalla omien ohjelmistojen kehittämiseen panostettiin voimakkaasti.

Tilikaudella 1996 ICL Data Oy tuli Yhtiön osakkaaksi 30 prosentin osuudella, mikä Yhtiön mukaan vahvisti Yhtiön osaamista laajojen tietoverkkojen alueella ja toi uusia asiakaskontakteja erityisesti julkishallinnon sektorilla. Yhtiö aloitti maantieteellisen laajentumisen tilikaudella 1997 perustamalla tytäryritykset Ruotsiin ja tilikaudella 1998 Norjaan. Vuonna 1999 Yhtiö listautui Helsingin Pörssin NM-listalle. Samana vuonna Yhtiö vaihtoi



nimensä TJ Group Oyj:ksi. Yhtiö siirtyi Helsingin Pörssin päälistalle vuonna 2000 toteuttaen samalla osakeannin ja -myynnin.

TJ Group perusti tytäryhtiön Saksaan, Tanskaan ja Yhdysvaltoihin vuonna 2000, Englantiin 2001 ja Sveitsiin 2002.

Konserni kasvoi strategiansa mukaisesti yritysostoin ja orgaanisesti päämarkkina-alueille, lähinnä Euroopassa. TJ Group on toteuttanut seuraavat yritysostot:

- Dataunit Consulting (Suomi) 1997
- TJ Asianhallinta (Suomi) 1998
- JR-Systemit (Suomi) 1998
- Acura Systems (Suomi) 1999
- Reston (Ruotsi) 1999
- KeyPartners (Suomi) 1999
- ScaNet (Norja) 1999
- Tietovalta (Suomi) 1999
- A.C. Interactive E-solutions (Suomi) 1999
- Network Banking Systems (Suomi) 2000
- Leylock Data (Ruotsi) 2000
- Kasten Consulting (Saksa) 2000
- Kompetensbolaget (Ruotsi) 2000
- Canvas Interactive (Tanska) 2000
- IAC Innovation -tuote (Yhdysvallat, liiketoimintakauppa) 2000
- Mind AS (Norja) 2000
- ecom.as. (Tanska, liiketoimintakauppa) 2000
- Symfoni-tuote (Norja, liiketoimintakauppa) 2003

Vuonna 2004 TJ Group ja GEDYS Intraware yhdistivät CRM-ohjelmisto-liiketoimintansa. TJ Groupista perustettuun yhteisyritykseen siirtyi TJ Group Software House Holding Oy (Suomi), TJ Group AS (Norja) ja TJ Group AB (Ruotsi).

Vuonna 2007 yhtiö vaihtoi nimekseen Westend ICT Oyj.

Ennen yritysjärjestelyä Innofactorin kanssa konserni muodostui emoyhtiö Westend ICT Oyj:stä ja sen täysin omistamasta tytäryhtiöistä Documenta Oy:stä.

Strategiansa mukaisesti Westend ICT -konsernin liiketoiminta keskittyi kokonaistoimituksissaan järjestelmien koko elinkaaren hallintaan ja sen painopistealueina olivat sähköinen asiakirja- ja liiketoimintaprosessien hallinta sekä asiakaskohtaiset integraatio-, CRM- ja muut järjestelmäratkaisut.

## 8.4 Investoinnit

Westend ICT -konsernin liiketoimintaan ei sisälly sen luonne huomioiden liiketoiminnan kannalta merkittäviä investointeja, jonka takia näitä ei tässä yhteydessä tarkemmin käsitellä.

## 8.5 Liiketoiminnan kuvaus

### 8.5.1 Päämarkkinat

Westend ICT -konserni harjoittaa liiketoimintaansa tytäryhtiönsä Documenta Oy:n kautta.

Westend ICT -konsernin päämarkkina on dokumenttien, asian ja arkistohallinnan sekä sopimus- ja laadunhallinnan ratkaisujen toimittaminen Suomessa. Westend ICT -konsernin asiakkaita Suomessa ovat yritykset, valtionhallinto, kunnat, kaupungit ja kuntayhtymät, seurakunnat ja seurakuntayhtymät, sekä järjestöt.

### 8.5.2 Asiakkaat

Westend ICT -konsernin asiakkaina on Suomessa ja pienessä määrin muualla Euroopassa noin 400

- yritystä
- valtionhallinnon toimijaa
- kuntaa, kaupunkia ja kuntayhtymää
- seurakuntaa ja seurakuntayhtymää
- järjestöä

Julkishallinnon osuus liikevaihdosta oli noin 77 % ja yritysten 23 % vuonna 2010. Keskeisin asiakasryhmä kunnat, kaupungit ja kuntayhtymät, jossa Westend ICT -konserni on johdon arvion mukaan asianhallinnan markkinajohtaja. Suurin yksittäinen asiakas on Puolustusvoimat, jonka osuus liikevaihdosta vuonna 2010 oli noin 12 %.

### 8.5.3 Tuotteet ja palvelut

Westend ICT -konserni toteuttaa dokumenttien, asian ja arkistohallinnan sekä sopimus- ja laadunhallinnan ratkaisuja.

Tarjonnan ytimen muodostavat ohjelmistot ja järjestelmät. Lisäarvopalveluita ovat konsultointi, koulutus, tuki ja ylläpito, sekä käyttöpalvelut, joiden avulla varmistetaan ohjelmistojen vaivaton käyttöönotto ja helppo käytettävyys.

#### Ohjelmistot ja järjestelmät

Westend ICT -konserni ohjelmistot ja järjestelmät koostuvat dokumenttien, asian ja arkistohallinnan sekä sopimus- ja laadunhallinnan ratkaisuksista. Westend ICT -konserni tarjoaa ratkaisuja organisaation useiden keskeisten prosessien hallintaan, esimerkiksi laadunhallinta ja sopimushallinta. Yleisten ratkaisujen rinnalla Westend ICT -konserni kehittää jatkuvasti myös toimialakohtaisia erikoisratkaisuja yhteistyössä toimialojen johtavien toimijoiden kanssa erityisesti kuntien ja kaupunkien asianhallintaan. Tarpeen mukaan ratkaisut voidaan toteuttaa myös täysin asiakaskohtaisesti räätälöityinä.

#### Konsultointi

Westend ICT -konserni tarjoaa monipuolista konsultointia liittyen tarjoamiensa dokumenttien, asian ja arkistohallinnan sekä sopimus- ja laadunhallinnan ratkaisuihin. Konsultointipalvelut sisältävät muun muassa tarvekartoitusta, määrittystä, prosessien mallinnusta sekä tietoteknisen arkkitehtuurin suunnittelua.

#### Koulutus

Koulutus pitää sisällään ohjelmiston käyttöönoton suunnittelun sekä uusien käyttäjien koulutuksen. Koulutus suunnitellaan aina asiakastarpeen mukaisesti. Asiakaskohtaisen koulutuksen lisäksi Westend ICT -konserni järjestää ohjelmistokohtaisia kursseja, joille voivat osallistua kaikki ohjelmistojen parissa työskentelevät.

#### Tuki ja ylläpito

Järjestelmän ylläpitoon kuuluu pääkäyttäjien puhelin- ja sähköpostituki. Asiakastukijärjestelmän avulla yhteydenotot kirjautuvat seuranta-järjestelmään, mikä edesauttaa nopeata reagointia ja toimintojen kehittämistä. Ylläpidon puitteissa asiakkaille toteutetaan myös järjestelmien pienkehitystyötä.

## Käyttöpalvelut

Westend ICT -konsernin käyttöpalvelutiimi huolehtii palvelinten ylläpidosta. Asiakkaat voivat valita Westend ICT -konsernin tarjoaman käyttöpalvelun tai ASP- ja SaaS-palvelun. Käyttöpalveluihin sisältyy 24/7-päivystys sekä takuu palveluiden toimivuudesta.

## Toimituksissa käytettävät ohjelmistot

Westend ICT -konserni käyttää omissa toimituksissaan

- omia ohjelmistoja
- Microsoftin ohjelmistoja
- muiden toimittajien ohjelmistoja

Omista ohjelmistoista keskeisimpiä ovat

- INNOFACTOR® Dynasty™ on dokumenttien, asian- ja arkistohallintaan kehitetty monipuolinen ohjelmisto, joka mahdollistaa mittavien tiedonhallintaprosessien toteuttamisen.
- INNOFACTOR® Quality First™ on laadunhallintaan toteutettu modulaarinen ratkaisu, jonka avulla voidaan helposti hallinnoida ISO 90001 -laatu järjestelmän mukainen dokumentaatio.

Microsoftin ohjelmistoista Westend ICT -konsernin tarjonnassa keskeisimpiä ovat

- SharePoint on yhdistetty palvelualusta ja julkaisujärjestelmä, joka helpottaa työntekijöiden välistä yhteistyötä. Ohjelmiston avulla työntekijät voivat määrittää WWW-sivustoja tietojen jakamiseen toistensa kanssa, asiakirjojen hallitsemiseen ja raporttien julkaisemiseen.

Muiden toimittajien ohjelmistoista Westend ICT -konsernin tarjonnassa keskeisimpiä ovat

- Dynasty 360° on norjalaisen Software Innovationin sovelluksen pohjalle toteutettu organisaatioiden prosessien ja niihin liittyvien dokumenttien hallintaan kehitetty internet-pohjainen ohjelmisto, josta on kehitetty sovelluksia eri toimialojen erityistarpeisiin. Ratkaisu perustuu Microsoftin SharePointiin.
- IBM-ohjelmistot, joista Westend ICT -konserni tarjoaa ennen kaikkea Lotus Notes/Domino -ratkaisuja, DB2 Content Manager -ratkaisuja sekä IBM-sovelluksiin tehtäviä integraatioita ja migraatioita Microsoft-ympäristöön.

#### 8.5.4 Kilpailijatilanne

Johdon arvion mukaan Westend ICT -konsernin merkittävin kilpailija kunta, kaupunki ja kuntayhtymät sektorissa on Triplan Oy. Näiden yhteenlaskettu markkinaosuus sektorin asianhallinnan ratkaisuista on lähes 100 %.

Muiden sektorien osalta johdon arvion mukaan pääkilpailijat ovat noin seitsemän Suomen suurinta tietotekniikkapalvelutaloa ja muutama pienempi dokumenttien, sopimusten, laadun- ja arkistohallinnan ratkaisuihin erikoistunut yritys.

Westend ICT -konserni katsoo johdon arvion mukaan pystyvänsä toimittajaan kaikkiin kilpailijoihinsa nähden kilpailukykyisiä ratkaisuja. Tämä perustuu aikaisempaan näyttöön menestyksellisestä liiketoiminnasta vallinneessa kilpailutilanteessa.

#### 8.5.5 Toiminnan riippuvuudet

Westend ICT -konsernin toiminta ei riipu patenteista, tuotanto-, toimitus- tai rahoitussopimuksista taikka uusista tuotantomenetelmistä.

Westend ICT -konserni harjoittaa jossain määrin lisenssien jälleenmyyntiä, mutta sen arvo liikevaihdosta ja voitosta on alle 10 %.

Omia ohjelmistojaan Westend ICT -konserni myy lisensseinä, jotka ovat osa kohdassa 8.5.3 kuvattua normaalia tuote- ja palveluliiketoimintaa.

## 8.6 Toiminnallinen ja taloudellinen asema

### 8.6.1 Taloudellinen asema

Westend ICT -konsernin (nykyisen Innofactor-konsernin) ja emoyhtiön tase asema on vahva. Konsernin omavaraisuusaste 31.12.2010 oli 90,3 (-95,1) prosenttia ja emoyhtiön 97,4 (-24,9) prosenttia.

Westend ICT -konsernin maksuvalmius on tyydyttävä. Vuoden 2010 lopussa rahavarat olisivat olleet 0,4 (0,6) miljoonaa euroa, jos yhdistymistä Innofactor Software -konsernin kanssa ei olisi tehty.

Westend ICT -konserni rahoittaa toimintansa tulo-rahoituksella. Rahavirrat voidaan siirtää haluttaessa konserniavustuksella ja/tai osingoilla emoyhtiöön.

Westend ICT -konsernilla tai sen emoyhtiöllä ei ole korollisia velkoja, eikä myöskään näköpiirissä tarvetta sellaisten hankkimiseksi. Westend

ICT -konsernin nettovelkaantumisasaste olisi 31.12.2010 ollut -2,3 (-149,1\*) prosenttia ja emoyhtiön -0,6 (-454,4\*) prosenttia.

\* Vuonna 2009 sekä konsernin että emoyhtiön oma pääoma oli negatiivinen, josta syystä tunnusluku voi antaa lukijalle virheellisen kuvan yhtiön todellisesta tilanteesta.

Westend ICT -konsernissa tai emoyhtiössä ei ole pääoman käyttöä koskevia rajoituksia, jotka suoraan tai välillisesti ovat vaikuttaneet tai voivat vaikuttaa merkittävästi liikkeeseenlaskijan liiketoimintaan.

### 8.6.2 Liiketoiminnan tulos

Tytäryhtiö Documenta Oy:n liiketoiminnan tulos on ollut tasaista. Emoyhtiön kustannukset ja rahoitusjärjestelyt ovat vaikuttaneet tulokseen.

## 8.7 Tutkimus ja kehittäminen, patentit ja lisenssit

Westend ICT -konserni on käyttänyt tutkimus- ja kehitystoimintaan 2010 noin 343 tuhatta euroa, 2009 noin 352 tuhatta euroa ja 2008 noin 153 tuhatta euroa.

Westend ICT -konsernin politiikkana on ollut käyttää yli 5 % liikevaihdosta tutkimus- ja kehitystoimintaan. Tuotekehitysmenot on käsitelty vuosikuluina.

Westend ICT Oy:llä ei ole patenteja. Tutkimus- ja kehitystyön tuloksena syntyviä tietokoneohjelmia lisenssioidaan asiakkaille osana kohdassa 8.5.3 kuvattu Innofactor Software -konsernin perusliiketoimintaa.

## 8.8 Työntekijät

### 8.8.1 Työntekijöiden lukumäärä

Seuraavassa on esitetty vuosittainen keskimääräinen konsernin työntekijämäärä (henkilötyövuosia kyseisenä vuonna).

	2010	2009	2008
Innofactor Oyj (emoyhtiö)	3	3	3
Innofactor Documenta Oy	37	38	35

Henkilöstöjakauma päätoimialoittain tai maantieteellisen sijainnin mukaan ei ole mahdollista, eikä tieto ole olennainen. Kaikki työntekijät ovat Suomessa.

Westend ICT -konsernin palveluksessa ei ole merkittävää määrää tilapäisiä työntekijöitä.

### 8.8.2 Osakeomistus ja osakeoptiot

#### Osakeomistus

Ennen uusien osakkeiden osakeantia ja uuden hallituksen ja toimitusjohtajan nimeämistä 27.12.2010 yhtiön osakeomistus oli seuraava.

Mikko Salminen, hallituksen puheenjohtaja, 7 000 kpl, 0,001 %\*

Jörg Ott, hallituksen jäsen, 0 kpl, 0 %

Hannu Jokela, toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen, 0 kpl, 0 %

Juha Nenonen, päävastuullinen tilintarkastaja, 0 kpl, 0 %

\* Prosenttiosuus on laskettu nykyiseen osakemäärään nähden.

#### Optiot

Westend ICT Oyj:llä ei ollut optio-ohjelmaa.

### 8.8.3 Kuvaus järjestelyistä, jotka koskevat työntekijöiden osallistumista liikkeeseenlaskijan pääomaan

Westend ICT Oyj:llä ei ole tällaisia järjestelyjä.

## 8.9 Lähipiiriliiketoimet (IFRS:n vaatimusten mukaisesti)

Westend ICT -konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tytäryhtiö Documenta Oy:n toimitusjohtaja. Seuraavassa on kuvattu lähipiiriliiketoimet, jotka sisältävät lähipiirille maksetut palkat ja palkkiot.

	2010	2009	2008
<b>Johdon työsuhde-etuudet (tuhatta euroa brutto)</b>			
Toimitusjohtajalle ja konsernin johdolle maksetut palkat ja palkkiot	408	279	253
<b>Toimitusjohtaja</b>			

Hannu Jokela (sisältää hallituspalkkiot)	157 <sup>39</sup>	117	105
Asko Ojanen (tytäryhtiö Documenta Oy)	221 <sup>40</sup>	132	118
<b>Hallitus</b>			
Mikko Salminen	18	18	18
Jörg Ott	12	12	12

Lisäksi Mikko Salmisen omistamalle Asianajotoimisto Mikko Salminen Oy:lle on maksettu lakipalveluista vuonna 2010 90 000 euroa, 2009 60 000 euroa ja 2008 60 000 euroa. Hannu Jokelan omistamalle Jokinen Management Consulting Ab:lle on maksettu toimisopimukseen kuulumattomista kuulumattomista konsultointipalveluista 2010 12 000 euroa, 2009 12 000 euroa ja 2008 12 000 euroa.

Selvyyden vuoksi todettakoon, että mitkään tässä kohdassa kuvatut palkat, palkkiot ja muut kustannukset eivät rasita Innofactor-konsernin tulosta vuonna 2011 pois lukien Mikko Salmiselle maksettava hallituspalkkio.

## 9 Lisätiedot

### 9.1 Yhtiöjärjestys

#### 9.1.1 Yhtiöjärjestys kokonaisuudessaan

1 § Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Innofactor Oyj, englanniksi Innofactor Plc, ruotsiksi Innofactor Abp, ja kotipaikka on Espoo.

2 § Toimiala

Yhtiön toimialana on liikkeenjohdon, markkinoinnin, taloushallinnon ja tietotekniikan konsultointi, sekä tietokoneohjelmistojen ja -laitteiden

---

<sup>39</sup> Sisältää vuodelle 2010 kirjattuna kertaluonteisena kuluna työsuhteen päättymisestä 51 tuhatta euroa.

<sup>40</sup> Sisältää vuodelle 2010 kirjattuna kertaluonteisena kuluna työsuhteen päättymisestä 121 tuhatta euroa.



maahantuonti, vienti, valmistus ja kauppa; sekä tietoliikennepalvelut. Yhtiö harjoittaa liiketoimintaansa itse tai tytäryhtiöidensä kautta. Yhtiö voi omistaa kiinteistöjä ja arvopapereita.

### 3 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

### 4 § Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään viisi (5) varsinaista jäsentä. Tarvittaessa voidaan valita yksi (1) tai kaksi (2) hallituksen varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

### 5 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustaa hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin sekä kaksi hallituksen jäsentä yhdessä.

### 6 § Tilintarkastajat

Yhtiössä on yksi KHT-tilintarkastaja ja mikäli tilintarkastaja ei ole Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, valitaan yksi varatilintarkastaja.

Tilintarkastajien toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### 7 § Tilikausi

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

### 8 § Yhtiökokouskutsu, yhtiökokoukseen osallistuminen ja kokouspaikka

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön kotisivulla internetissä noudattaen muutoin osakeyhtiölain määräyksiä kokouskutsusta.

Osakkeenomistajan on, voidakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainitulla tavalla ja aikana, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiökokous voidaan pitää yhtiön kotipaikan lisäksi Helsingissä tai Vantaalla.

### 9 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä ja kokouksessa on:

esitettävä

1. tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen ja toimintakertomus

2. tilintarkastuskertomus

päätettävä

3. tilinpäätöksen vahvistamisesta

4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä

5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

6. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkiosta

7. hallituksen jäsenten ja varajäsenten lukumäärästä

valittava

8. hallituksen jäsenet ja varajäsenet

9. tilintarkastaja ja tarvittaessa varatilintarkastaja

Yhtiöjärjestys on päivitetty Kaupparekisteristä 5.1.2011.

### **9.1.2 Selvitys kuhunkin olemassa olevaan osakelajiin liittyvistä oikeuksista, etuoikeuksista ja rajoituksista**

Yhtiöllä on ainoastaan yksi osakelaji, johon liittyen haltijalla on kaikki oikeudet. Osakelajiin ei liity mitään etuosto-oikeutta tai rajoituksia.

### **9.1.3 Selvitys osakkeenomistajien oikeuksien muuttamiseksi tarvittavista toimenpiteistä**

Osakkeenomistajien oikeuksien muuttamiseksi tarvittavat toimenpiteet ovat osakeyhtiölain ja muun Suomen lainsäädännön mukaiset.

#### 9.1.4 Selvitys varsinaisten ja ylimääräisten yhtiökokousten koolle kutsumisessa noudatettavasta menettelystä sekä yhtiökokoukseen osallistumiselle asetetuista ehdoista

Yhtiökokous on ylin Innofactor Oyj:n päätöksentekuelin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus ja se pidetään yhtiön kotipaikassa Espoossa tai vaihtoehtoisesti yhtiöjärjestyksen mukaisesti Helsingissä tai Vantaalla.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilivuoden päättymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, mikäli hallitus katsoo sen tarpeelliseksi, tai jos joko tilintarkastajat tai osakkeenomistajat, joilla on hallussaan vähintään kymmenesosa osakkeista, ovat kirjallisesti pyytäneet yksilöidyn asian käsittelemistä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

##### **Yhtiökokouksen koolle kutsuminen**

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön kotisivulla internetissä noudattaen muutoin osakeyhtiölain määräyksiä kokouskutsusta.

Ilmoituksessa yhtiökokouksen koolle kutsumisesta tulee ilmetä yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on erikseen mainittava ja esiteltävä käsiteltävän asian pääsisältö, mikäli asia koskee esimerkiksi Yhtiöjärjestyksen muuttamista, osakepääoman korottamista, osakepääoman pienentämistä, omien osakkeiden lunastusta, tai yhtiön sulautumista, jakautumista tai selvitystilaan asettamista.

Mikäli kokouksessa aiotaan käsitellä esimerkiksi vuosikertomusta, selvitystä erityistilintarkastuksesta, osakepääoman korottamista, vakuuksien myöntämistä, vaihtovelkakirjalainan ottamista, osakekannan pienentämistä, omien osakkeiden lunastusta tai yhtiön sulautumista, jakautumista tai selvitystilaan asettamista, asiaan liittyvät asiakirjat tai näiden kopiot ovat osakkeenomistajien saatavilla yhtiön pääkonttorissa yhden viikon ajan ennen kokousajankohtaa ja ne toimitetaan osakkeenomistajalle pyynnöstä.

##### **Osakkeenomistajien oikeudet**

Kaikki yrityksen osakkeet oikeuttavat omistajansa tasavertaisiin oikeuksiin. Osakkeenomistajat käyttävät päätöksenteko-oikeuttaan yhtiötä koskevissa asioissa yhtiökokouksessa.

Osakkeenomistaja saa käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa joko itse tai valtuuttaen toisen henkilön edustamaan itseään. Valtuutetun henkilön täytyy esittää päivitys valtakirja. Lisäksi osakkeenomistajalla tai hänen valtuuttamallaan henkilöllä on oikeus käyttää avustajaa yhtiökokouksessa.

Yhtiökokouksessa jokaisella on oikeus käyttää äänestys-oikeuttaan omistamiensa osakkeiden määrän mukaisesti. Osakkeenomistajalla tai hänen valtuuttamallaan henkilöllä ei kuitenkaan ole oikeutta äänestää asioissa, jotka koskevat hänen erottamistaan, muuta häneen kohdistuvaa toimenpidettä, hänelle myönnettävää vastuuvapautta tai muuta hänen velvollisuuttaan yhtiötä kohtaan. Hänellä ei myöskään ole oikeutta äänestää asiassa, joka koskee toista henkilöä tai toisen henkilön vastuuvapautta, mikäli päätöksestä saattaa aiheutua hänelle sellaista taloudellista etua, joka voi olla ristiriidassa yhtiön etujen kanssa.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, mikäli hän esittää kirjallisen pyynnön hallitukselle tarpeeksi ajoissa ennen kokouksen tapahtuma-ajankohtaa.

Osakkeenomistajilla on oikeus saada lisätietoa yhtiön tilaa koskevista asioista esittämällä kysymyksiä hallitukselle tai toimitusjohtajalle yhtiökokouksessa. Oikeus kysymysten esittämiseen on rajattu koskemaan asioita, jotka voivat vaikuttaa rahoituslaskelmaan, taloudelliseen tilanteeseen tai muuhun yhtiökokouksessa käsiteltävään asiaan. Osakkeenomistajan on esitettävä kysymyksensä silloin, kun asiasta keskustellaan. Hallituksen tai toimitusjohtajan tulee antaa tarkempia tietoja kysytystä asiasta osakkeenomistajalle, jos se voidaan toteuttaa aiheuttamatta mainittavaa vahinkoa yhtiölle. Hallitus päättää siitä, voidaanko tieto antaa aiheuttamatta vahinkoa yhtiölle. Mikäli osakkeenomistajan esittämään kysymykseen ei voida vastata kokouksessa saatavilla olevien tietojen perusteella, kysymykseen tulee vastata kirjallisesti kahden viikon sisällä. Vastaus pidetään nähtävillä yhtiön pääkonttorissa ja se lähetetään kysymyksen tehneelle osakkeenomistajalle.

Osakerekisteri ja osakkeenomistajarekisteri ovat Euroclear Finland Oy:n (entinen Suomen Arvopaperikeskus Oy) ylläpitämiä ja ovat kaikkien saatavilla. Kenellä tahansa on oikeus saada omalla kustannuksellaan kopio koko osake- ja osakkeenomistajarekisteristä.

#### **9.1.5 Lyhyt kuvaus liikkeeseenlaskijan perustamiskirjan, yhtiöjärjestyksen tai sääntöjen määräyksistä, jotka voivat viivästyttää, siirtää tai estää määräysvallan vaihtumisen liikkeeseenlaskijassa**

Tällaisia määräyksiä ei ole.

#### **9.1.6 Maininta perustamiskirjan, yhtiöjärjestyksen tai sääntöjen määräyksistä, jotka koskevat omistus- tai ääniosuutta, jonka ylittyessä osakkeiden omistamisesta on ilmoitettava, jos tällaisia määräyksiä on annettu**

Ei ole annettu erillisiä määräyksiä, vaan noudatetaan yleisiä liputussääntöjä.

**9.1.7 Kuvaus perustamiskirjan, yhtiöjärjestyksen tai sääntöjen osakepääoman muuttamista koskevista ehdoista siltä osin kuin ne ovat ankarampia kuin laissa edellytetään**

Ehdot ovat lain mukaiset.

## **10 Kolmansien antamat tiedot, asiantuntijalausunnot ja intressejä koskevat ilmoitukset**

Perusesitteeseen ei sisälly kolmansien antamia tietoja, asiantuntijalausuntoja tai intressejä koskevia ilmoituksia.

## **11 Nähtävillä olevat asiakirjat ja viitattut asiakirjat**

Perusesitteen voimassaolon ajan seuraaviin asiakirjoihin (tai niiden jäljennöksiin) on mahdollista tutustua:

1. liikkeeseenlaskijan yhtiöjärjestys,
2. Innofactor Oyj:n vuoden 2010 tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus,
3. Westend ICT Oyj:n vuoden 2009 tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus (osana vuosikertomusta),
4. Westend ICT Oyj:n vuoden 2008 tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus (osana vuosikertomusta),
5. Innofactor Oy:n vuoden 2009 tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus (osana vuosikertomusta),
5. Innofactor Oy:n vuoden 2008 tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus (osana vuosikertomusta),
6. kaikki muut lausunnot, kirjeet ja muut asiakirjat, historialliset taloudelliset tiedot sekä liikkeeseenlaskijan pyynnöstä laaditut asiantuntija-arviot ja -lausunnot, jotka sisältyvät kokonaan tai osittain perusesitteeseen tai joihin siinä viitataan, ja

7. liikkeeseenlaskijan ja sen tytäryrityksiä koskevat muut historialliset taloudelliset tiedot kahdelta perusesitteen julkistamista edeltävältä tilikaudelta.

Asiakirjoihin voi tutustua Innofactor Oyj:n pääkonttorissa Keilaranta 19, 02150 Espoo. Asiasta tulee sopia etukäteen toimitusjohtaja Sami Ension assistentin Tuija Österbergin kanssa, p. 010 272 9000.

Seuraavat asiakirjat ovat sisällytetty tähän perusesitteeseen viittaamalla ja ovat osa esitettä. Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat ovat nähtävillä Innofactor Oyj:n pääkonttorissa Keilaranta 19, 02150 Espoo. Asiasta tulee sopia etukäteen toimitusjohtaja Sami Ension assistentin Tuija Österbergin kanssa, p. 010 272 9000, sekä pidetään saatavilla yhtiön kotisivuilla [www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi) esitteen yhteydessä:

1. Innofactor Oyj:n vuosikertomus 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta, joka sisältää tilintarkastetun tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen,
2. Westend ICT:n vuosikertomukset 31.12.2009 ja 31.12.2008 päättyneiltä tilikausilta, jotka sisältävät tilintarkastetun tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen, ja
3. Innofactor Oy:n vuosikertomukset 31.12.2009 ja 31.12.2008 päättyneiltä tilikausilta, jotka sisältävät tilintarkastetun tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen.

Viitattu tieto	Viitattu asiakirja
Innofactor Oyj:n tilintarkastettu tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus vuodelta 2010	Vuosikertomus 2010 sivut 27–87
Westend ICT Oyj:n tilintarkastettu tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus vuodelta 2009	Vuosikertomus 2009 sivut 4–28
Westend ICT Oyj:n tilintarkastettu tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus vuodelta 2008	Vuosikertomus 2008 sivut 4–27
Innofactor Oy:n tilintarkastettu tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus vuodelta 2009	Vuosikertomus 2009 sivut 13–19
Innofactor Oy:n tilintarkastettu tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus vuodelta 2008	Vuosikertomus 2008 sivut 11–19

Muilta osin kuin viitattujen tietojen osalta viitatuissa asiakirjoissa esitetyt tiedot eivät ole merkityksellisiä sijoittajan kannalta tai löytyvät muualta esitteestä.

Patentti- ja rekisterihallitus  
Kaupparekisteri  
Arkadiankatu 6 A  
00100 Helsinki  
puh. (09) 6939 500  
kirjaamo@prh.fi

Sivu: 1 (4)  
Y-tunnus: 0686163-7  
Luontiajankohta: 07.03.2011 13:38:14

## REKISTERIOTTEEN TIEDOT

Toiminimi: Innofactor Oyj  
Y-tunnus: 0686163-7  
Yritys rekisteröity: 31.12.1987  
Yritysmuoto: Julkinen osakeyhtiö  
Kotipaikka: Espoo  
Otteen sisältö: 07.03.2011 13:38:11 rekisterissä olleet tiedot.

---

Yhteystiedot:  
Postiosoite: Keilaranta 19 02150 ESPOO  
Käyntiosoite: Keilaranta 19 02150 ESPOO  
Kotisivun osoite: [www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi)

---

### Rekisterimerkinnät:

TOIMINIMI (Rekisteröity 05.01.2011)  
Innofactor Oyj.

RINNAKKAISTOIMINIMI (Rekisteröity 05.01.2011)  
Rinnakkaistoiminimi (englanti): Innofactor Plc.

RINNAKKAISTOIMINIMI (Rekisteröity 05.01.2011)  
Rinnakkaistoiminimi (ruotsi): Innofactor Abp.

TOIMIALA (Rekisteröity 21.04.2008)  
Yhtiön toimialana on liikkeenjohdon, markkinoinnin, taloushallinnon ja tietotekniikan konsultointi, sekä tietokoneohjelmistojen ja -laitteiden maahantuonti, vienti, valmistus ja kauppa; sekä tietoliikennepalvelut. Yhtiö harjoittaa liiketoimintaansa itse tai tytäryhtiöidensä kautta. Yhtiö voi omistaa kiinteistöjä ja arvopapereita.

APUTOIMINIMI (Rekisteröity 09.03.2001)  
Tietovalta.

APUTOIMINIMEN TOIMIALA (Rekisteröity 09.03.2001)  
Liikkeenjohdon, markkinoinnin, taloushallinnon ja tietotekniikan konsultointi.



APUTOIMINIMI (Rekisteröity 09.03.2001)  
A.C. Interactive E-solutions.

APUTOIMINIMI (Rekisteröity 09.03.2001)  
Brainware.

APUTOIMINIMI (Rekisteröity 09.03.2001)  
Ohjelmistotalo Software Center Acura Systems.

APUTOIMINIMI (Rekisteröity 09.03.2001)  
Mainostoimisto Voltti Iskee.

APUTOIMINIMI (Rekisteröity 21.04.2008)  
TJ Group.

APUTOIMINIMEN TOIMIALA (Rekisteröity 21.04.2008)  
ATK-ohjelmistojen ja laitteiden maahantuonti, vienti, valmistus  
ja kauppa.

APUTOIMINIMI (Rekisteröity 05.01.2011)  
Westend ICT.

APUTOIMINIMEN TOIMIALA (Rekisteröity 05.01.2011)  
Liikkeenjohdon, markkinoinnin, taloushallinnon ja tietotekniikan  
konsultointi.

KOTIPAIKKA (Rekisteröity 05.07.2007)  
Espoo.

TILIKAUSI (Rekisteröity 04.01.2001)  
Yhtiön tilikausi on 01.01. - 31.12.

PERUSTAMINEN (Rekisteröity 31.12.1987)  
Yhtiöjärjestys on perustamiskokouksessa hyväksytty 12.6.1987.

YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUUTOS (Rekisteröity 05.01.2011)  
Yhtiöjärjestystä on muutettu 27.12.2010.

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ (Rekisteröity 17.02.1999)  
Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään 23.02.1999  
lukien.

OSAKEPÄÄOMA (Rekisteröity 31.12.2010)  
Osakepääoma 2.100.000,00 euroa, täysin maksettu.  
Osakkeet 585.236.987 kpl.

OSAKEPÄÄOMAN ALENTAMINEN (Rekisteröity 22.07.2010)  
Yhtiö on 17.06.2010 päättänyt osakepääoman alentamisesta tappion  
kattamiseksi.

Alentamismäärä: 1.767.116,11 euroa.

VALTUUTUS (Rekisteröity 17.07.2009)  
Yhtiökokous on 18.06.2009 valtuuttanut hallituksen päättämään 31.12.2012 mennessä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 60.000.000 kappaletta osakkeita.

HALLITUS (Rekisteröity 31.12.2010)  
Puheenjohtaja:  
220840-0951 Santala Ilpo Pellervo  
Varsinaiset jäsenet:  
030171-0932 Ensio Sami Pekka  
111271-115T Puolakka Pekka Erkki Aukusti  
110266-161X Salminen Mikko Sakari

MUU JOHTO (Rekisteröity 31.12.2010)  
Toimitusjohtaja:  
030171-0932 Ensio Sami Pekka

TILINTARKASTAJAT (Rekisteröity 17.07.2009)  
Tilintarkastaja:  
Ernst & Young Oy, Y-tunnus 2204039-6, Kaupparekisteri  
Päävastuullinen tilintarkastaja:  
080661-1397 Nenonen Juha Tapani

LAKIMÄÄRÄINEN EDUSTAMINEN (Rekisteröity 29.01.1999)  
Toiminimen kirjoittaa osakeyhtiölain nojalla hallitus.

ASEMAAN SIDOTTU EDUSTAMINEN (Rekisteröity 05.07.2007)  
Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiötä edustavat hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin ja hallituksen jäsenet kaksi yhdessä.

TILINPÄÄTÖSASIAKIRJAT (Rekisteröity 23.07.2010)  
Tilinpäätös ajalta 01.01.2009 - 31.12.2009.

#### VOIMASSAOLEVAT HENKILÖTIEDOT

03.01.1971 Ensio Sami Pekka, Suomen kansalainen, Osoitetietoja ei ole saatavilla  
08.06.1961 Nenonen Juha Tapani, Suomen kansalainen, Pihlajamäentie 7, 02320 Espoo  
11.12.1971 Puolakka Pekka Erkki Aukusti, Suomen kansalainen, Vilandes iela 7-20, Lv-1010 Riika, Latvia  
11.02.1966 Salminen Mikko Sakari, Suomen kansalainen, Tehtaankatu 1a A 9, 00140 Helsinki  
22.08.1940 Santala Ilpo Pellervo, Suomen kansalainen, Kivalterintie 13 A, 00620 Helsinki

---

TOIMINIMIHISTORIA

Innofactor Oyj 05.01.2011 -

Westend ICT Oyj 21.04.2008 - 04.01.2011

TJ Group Oyj 08.10.1999 - 20.04.2008

TJ Tieto Oyj 29.01.1999 - 07.10.1999

TJ-Tieto Oy 31.12.1987 - 28.01.1999

---

Tietolähde: Patentti- ja rekisterihallitus

## TILINTARKASTAJAN LAUSUNTO PRO FORMA –TALOUDELLISESTA INFORMAATIOSTA

### Innofactor Oyj:n hallitukselle

Annamme lausuntomme Innofactor Oyj:n 16.3.2011 päivätyn osakkeita koskevan perusesitteen luvussa 6 esitetystä pro forma -taloudellisesta informaatiosta, joka on tarkoitettu havainnollistamaan, miten selostettu liiketapahtuma olisi voinut vaikuttaa tilinpäätösinformaatioon, mikäli liiketapahtuma olisi tapahtunut pro forma -informaatiossa esitettyä ajanjaksona.

Liikkeeseenlaskijan johto vastaa siitä, että pro forma -taloudellinen informaatio on laadittu komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 mukaisesti. Kannanoton mukaan tehtävämme on antaa lausunto pro forma -informaatiosta suorittamamme työn perusteella. Olemme antaneet pro forma -informaatioon sisältyvästä Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätöksestä 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta lausuntomme tilintarkastuskertomuksessamme 28.2.2011, jolloin totesimme tilinpäätöksen laadituksi voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti.


Työmme on suoritettu KHT-yhdistyksen ohjeen ”Tilintarkastajan raportointi pro forma –taloudellisesta informaatiosta” mukaisesti. Olemme tällöin verranneet pro forma -informaatiossa esitetyn oikaisemattoman informaation vastaaviin Innofactor Oyj -konsernin ja tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 Innofactor-konserniin kuuluneiden yhtiöiden tietoihin esitteen 6 luvussa mainitulta tarkasteluajanjaksolta, arvioineet pro forma -oikaisuja niihin liittyvän lähdeaineiston perusteella sekä selvittäneet esitetyn pro forma -informaation sisältöä Innofactor Oyj:n johdon kanssa. Emme ole suorittaneet pro forma -taloudellisen informaation tilintarkastusta emmekä anna tilintarkastuskertomusta.

Lausuntonamme esitämme, että:

- pro forma -taloudellinen informaatio on koottu esitteessä luvussa 6 selostettuja periaatteita noudattaen;
- mainitut periaatteet ovat olennaisilta osin Innofactor Oyj:n laskentaperiaatteiden mukaisia; ja
- tehdyt pro forma -oikaisut ovat soveltuvia pro forma informaation esittämiseksi yllä mainitun komission asetuksen mukaisesti.

Helsingissä 16. maaliskuuta 2011

Ernst & Young Oy  
 KHT-yhteisö

  
 Juha Nenonen  
 KHT

## TILINTARKASTAJAN LAUSUNTO TULOSENNUSTEESTA

### Innofactor Oyj:n hallitukselle

Annamme komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 Liitteen 1 kohdassa 13.2 tarkoitetun lausuntonne Innofactor Oyj:n 16.3.2011 päivätyn osakkeita koskevan perusesitteen vuoden 2011 tuloseennusteesta, joka on esitetty esitteessä sivulla 28.

Esitteessä olevan tuloseennusteen mukaan Innofactor-konsernin vuoden 2011 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 17 miljoonaa euroa. Lisäksi euromääräisen ja prosentuaalisen liikeluoksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) arvioidaan olevan parempi kuin vuonna 2010.

Liikkeeseenlaskijan johto vastaa tuloseennusteiden laatimisesta sekä oletuksista, joihin ennusteet perustuvat. Meidän tehtävämme on antaa lausunto siitä, antavatko johdon käyttämät oletukset kohtuullisen perustan tulevaisuuden ennusteille ja onko ennusteet laadittu oletusten perusteella. Työmme on suoritettu soveltuvien osin KHT-yhdistyksen antamaa standardia 3400, "Tulevaisuutta koskevan taloudellisen informaation tarkastaminen". Emme ole suorittaneet listalleottoesitteeseen sisältyvän tuloseennusteen tai sen laatimisen yhteydessä käytettyjen tietojen ja oletusten tilintarkastusta emmekä näin ollen anna tilintarkastuskertomusta.

Oletuksia tukevaan evidenssiin kohdistuneen tarkastuksemme perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, etteivät nämä oletukset antaisi kohtuullista perustaa perusesitteessä esitettylle ennusteelle. Käsityksemme mukaan esitteeseen sisältyvä tuloseennuste on esitettyjen tietojen perusteella asianmukaisesti laadittu ja sen laadinnassa on noudatettu liikkeeseenlaskijan käyttämiä laskenta- ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita.

Toteutuvat tulokset voivat poiketa ennusteesta, sillä ennakoitua tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla, ja poikkeamat saattavat olla olennaisia.

Helsingissä 16. maaliskuuta 2011

Ernst & Young Oy  
 KHT-yhteisö



Juha Nenonen  
 KHT